



**KANG YONG ELECTRIC**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2547

**ANNUAL  
REPORT  
2004**

# สารบัญ

## Contents

รายงานคณะกรรมการบริษัท The Board of Directors' Report	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ The Audit Committee's Report	3
ข้อมูลสรุป Executive Summary	4
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ The Equity and Securities' Company	5
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Business and Operation	8
การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ Types of Major Products and Services	9
การวิจัยและพัฒนา Research and Development	11
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ Business Assets	11
โครงการดำเนินงานในอนาคต Future Plans	12
ข้อพิพาททางกฎหมาย Legal Disputation	12
โครงสร้างเงินทุน Investment Structure	13
การจัดการ Management	14
การควบคุมภายใน Internal Control	23
รายการระหว่างกัน Connected Transactions	24
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน Financial Status and Operation Results	30
ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง Related Data	39
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (เอกสารหมายเลข 1) The Details of The Board of Directors and Management (Attachment 1)	40
งบการเงิน Financial Statements	50

## รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

# The Board of Directors' Report

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

ในรอบปีงบประมาณ 2547 ที่ผ่านมากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยมีความเติบโตดีขึ้นมาก เนื่องจากปัจจัยหลายประการโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากนโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลที่ส่งผลให้การประกอบธุรกิจในแต่ละสาขา มีการปรับตัวเพื่อรองรับสภาวะการณ์โดยภาวะการแข่งขันในด้านธุรกิจก็ยังคงมีความเข้มข้นอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีนโยบายเน้นหนักด้านการพัฒนา การผลิต และการขายเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณภาพ มีความเชื่อถือในระดับสูง และสามารถสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นสำคัญ แต่ทว่าบริษัทฯ รวมถึงผู้ประกอบการอื่นๆ ต้องประสบกับปัญหาภาวะราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาชิ้นส่วนและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาสูงขึ้นไปด้วย ธุรกิจตู้เย็น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำรายได้หลักจากการขายก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวด้วยเช่นกัน ประกอบกับการแข่งขันด้านการขายทั้งในและต่างประเทศก็ยังคงมีความรุนแรงเช่นเดิม ดังนั้นบริษัทฯจึงดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อพยายามให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายที่วางไว้ อาทิ การสร้างระบบคุณภาพที่แข็งแกร่ง การดำเนินมาตรการเน้นหนักเพื่อลดต้นทุนการผลิต การลดค่าใช้จ่ายต่างๆ การปรับปรุงการบริหาร การจัดการทางด้านการตลาด รวมถึงการปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น จึงส่งผลให้ยอดขายและผลกำไรของปีงบประมาณนี้ ดีกว่าปีงบประมาณที่ผ่านมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอขอบพระคุณต่อผู้ถือหุ้น ท่านผู้มีอุปการะคุณ ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่มีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนต่อบริษัทฯ เป็นอย่างดีไว้ ณ โอกาสนี้



(นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ)  
ประธานกรรมการบริษัทฯ



(Mr. Praphad Phodhivorakhun)  
Chairman of the Board of Directors

To the Shareholders of Kang Yong Electric Public Company Limited

In fiscal year 2004, the economic conditions of the country was better with many factors especially from all types of businesses to support the severe competition continually.

For the business of electric home appliances in the last year, the company had policies to develop, produce and sell the products of good quality, high reliability with response to the demand of the customers both domestic and foreign markets. The company and also other businesses are facing same situations of oil prices rising leading to the rise in price of parts and raw materials used in producing refrigerator which is the major money making. And also the competition in selling in both domestic and foreign markets which are becoming more and more competitive. Therefore, the company is proceeding many measures to achieve the target, such as building strong quality system, reducing the production cost and various expenses, improving the marketing plans including improving the work efficiently and effectively which result in the sales and profit of the budget year more than last years.

On behalf of the Board of Directors, the company would like to thank the Shareholders, Customers including concerned persons who supported the company at the opportunity.

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# The Audit Committee's Report

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

ในรอบปีงบประมาณ 2547 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งถือเป็นหน่วยงานเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการระดับสูงของบริษัทฯ โดยได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องสำคัญที่กำหนดไว้ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง โดยถือว่าเป็นวาระหลักสำคัญวาระหนึ่งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในทุกไตรมาส ดังนี้

1. การพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ 2547 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นการตรวจสอบในระบบงานที่มีความเสี่ยงสูงทั้งในด้านธุรกิจกฎหมายข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในโดยประเมินจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
3. ติดตามผลความคืบหน้าของการดำเนินการแก้ไขของผู้รับการตรวจสอบตามแผนการตรวจติดตามแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
4. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2547
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปีของบริษัทฯ
6. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยในปีนี้ได้เสนอขอแก้ไขเพิ่มเติมหน้าที่ความรับผิดชอบในเรื่องการสอบทานรายการเกี่ยวโยงกันในกฎบัตรใหม่ เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีประกาศปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องนี้ใหม่ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรเพื่อให้เกิดความสอดคล้องตามที่เสนอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีงบประมาณ 2547 นี้ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างพอเพียง รายงานทางการเงินที่สอบทานก็ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป การสอบทานอื่นไม่พบการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อกำหนด ประกาศ หลักเกณฑ์ต่างๆ ทั้งของทางราชการและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือได้ว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด



(นายโคมล วงศ์ทองศรี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

To the Shareholders of Kang Yong Electric Public Company Limited

In the fiscal year 2004, the Audit Committee of Kang Yong Electric Public Company Limited held 4 meetings together with the Internal Audit Department, as a secretary of the Audit Committee, perform duties and discharge responsibilities under the charter for the Audit Committee. The Audit Committee reported its activities and provided extra information in agenda items to the Board of Directors on quarterly basis as follows :

1. To approve the yearly Audit Plan for the fiscal year 2004 of Internal Audit Department with emphasis on high risk works and caused damage to the company's business, laws and regulations.
2. To review the internal audit control system by evaluating from Internal Audit reports at each quarter, including suggestions of improvements for more efficiency and effectiveness.
3. To follow up the progressive of corrective actions of auditees consistently according to the corrective actions plan.
4. To review the company's quarterly and annual Financial Statements for fiscal year 2004.
5. To consider the appointment of External Auditor and prescribe the audit fees for the company.
6. To review the audit committee's charter for the fiscal year 2004, the audit committee provided recommendations on actions relating to connected transactions to ensure compliance with the new regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Board of Directors have already approved as the Audit Committee Proposed.

Therefore, the Audit Committee considered the work progress for the fiscal year 2004, ensured that the company improved its internal controls system to enhance efficiency and effectiveness and ensure appropriate compliance with accepted accounting standards and applicable regulatory requirements of the government services and the Stock Exchange of Thailand. The company has achieved continuously its purpose of the Principles of Good Corporate Governance.



(Mr. Komol Vongsthongsri)  
Chairman of the Audit Committee

# ข้อมูลสรุป

## Executive Summary

### จุดเด่นในรอบปี / Financial Highlights

จุดเด่นจากงบการเงินรวม (ล้านบาท)

Highlights of the Consolidated Financial Statements (Million Baht)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 / As at March 31, 2005

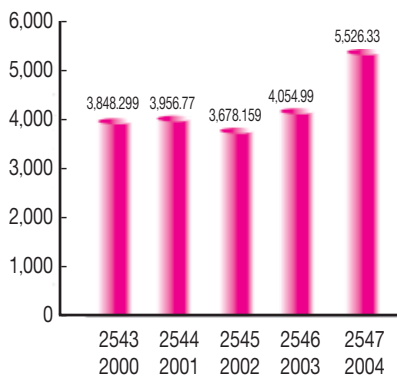
		2547 / 2004	2546 / 2003	2545 / 2002
รายได้จากการขาย	Total Sales	5,619.32	4,122.79	3,748.30
รายได้รวม	Total Revenues	6,097.17	4,319.26	3,990.83
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	643.87	607.61	666.52
ต้นทุนขาย	Cost of Sales	4,975.45	3,515.18	3,081.78
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling and Administrative Expenses	832.40	711.35	678.97
กำไรสุทธิ	Net Profit	292.42	68.89	203.57
สินทรัพย์รวม	Total Assets	3,415.95	3,292.16	3,132.56
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,322.96	1,448.67	1,291.90
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Shareholder's Equity	2,093.00	1,843.49	1,840.66

อัตราส่วนทางการเงิน

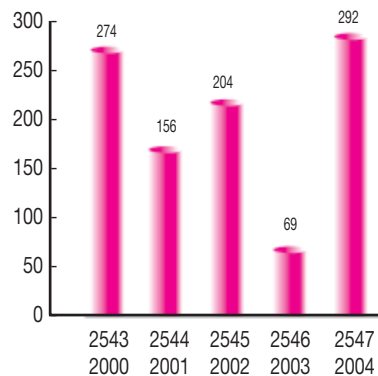
Financial Ratio

		2547 / 2004	2546 / 2003	2545 / 2002
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	Net Profit Ratio (%)	4.80	1.59	5.10
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	Return on Equity (%)	14.86	3.74	11.45
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	Return on Assets (%)	8.72	2.14	6.46
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	Dividend pay out Ratio (%)	-	51.10	50.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Liabilities per Equities Ratio	0.63	0.79	0.70
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	Earning per Share (Baht)	13.29	3.13	9.25
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend per Share (Baht)	-	1.60	4.65
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book value per Share (Baht)	95.14	83.79	83.67
จำนวนพนักงาน	Total Staff (persons)	997	1,038	1,037

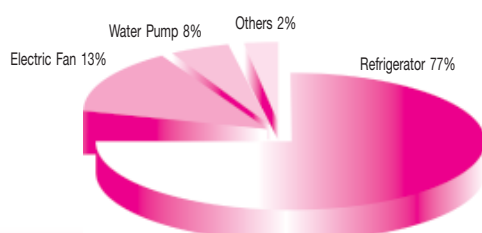
ผลการขายตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2547  
(Total Sales year 2000 - 2004)



กำไรสุทธิตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2547  
(Net Profit year 2000 - 2004)



ผลการขายผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ เม.ย. 2547 - มี.ค. 2548  
(Sales by product April 2004 - March 2005)



## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

# The Equity and Securitie's Company

### ชื่อภาษาไทย :

บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

67 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.20 ตำบลบางโฉลง  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ : 0-2337-2900 (อัตโนมัติ)  
โทรสาร : 0-2337-2439-40

### สาขา 1 :

67/1 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.20 ตำบลบางโฉลง  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ : 0-2337-2900 (อัตโนมัติ)  
โทรสาร : 0-2337-2439-40

### เลขทะเบียนบริษัท :

บมจ.199

### ธุรกิจหลัก :

ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน  
ภายใต้เครื่องหมายการค้า "มิตซูบิชิ"

### ทุนจดทะเบียน :

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548  
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 220 ล้านบาท

### Home Page :

[www.mitsubishi-kye.com](http://www.mitsubishi-kye.com)

### Name in English :

KANG YONG ELECTRIC PUBLIC COMPANY LIMITED

### Office and Factory :

67 Moo 11 Bangna-Trad Rd. Km.20, T.Bangchalong,  
A.Bangplee Samutprakarn 10540  
Tel : 0-2337-2900 (AUTO)  
Fax : 0-2337-2439-40

### Branch 1 :

67/1 Moo 11 Bangna-Trad Rd. Km.20, T.Bangchalong,  
A.Bangplee Sumutprakarn 10540  
Tel : 0-2337-2900 (AUTO)  
Fax : 0-2337-2439-40

### Registered No. :

Bor Mor Jor 199

### Main Business :

Manufacturer and Exporter of Electrical Home Appliances  
under the "Mitsubishi" Trademark

### Registered Capital :

As at March 31, 2005 :  
220 Million Baht

### Home Page :

[www.mitsubishi-kye.com](http://www.mitsubishi-kye.com)

# ปัจจัยความเสี่ยง

## Risk Factors

### ความเสี่ยงทางการตลาด

#### ภาวะต่อเนื่องของราคาที่สูงขึ้นของวัตถุดิบและชิ้นส่วน

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ เหล็ก ทองแดง พลาสติก เป็นต้น ยังคงมีแนวโน้มของระดับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาน้ำมันในตลาดทั่วโลกมีแนวโน้มของราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ยังผลให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตปัจจัยการผลิตสูงมากยิ่งขึ้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในเรื่องของค่าขนส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ค่าระวางเรือทั้งขาเข้าและขาออก ยังผลให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้กำหนดไว้ในต้นทุนของสินค้า

นอกจากแนวโน้มของราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นแล้ว การวางแผนการจัดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนยังต้องสามารถตอบสนองให้ทันต่อการผลิตและส่งมอบลูกค้า เนื่องจากมีความเสี่ยงในการขาดแคลนหรือเกิดความยากลำบากในการจัดหาและไม่ทันต่อแผนการผลิตที่วางไว้ ยังผลให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบและเสี่ยงต่อการถูกยกเลิกการสั่งซื้อ ปริมาณอุปทานของวัตถุดิบยังมีภาวะที่มีการตอบสนองไม่เพียงพอกับความต้องการในตลาดยังผลให้เกิดภาวะการขาดแคลนและมีความเสี่ยงที่จะต้องจัดซื้อจัดหาในระดับราคาที่สูงขึ้นเนื่องจากการแข่งขันในการสั่งซื้อ ภาวะความเสี่ยงดังกล่าวยังคงมีสถานะต่อเนื่องและมีระดับเข้มงวดขึ้นเรื่อยๆ บริษัทฯได้มีการวางแผนการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยสั่งซื้อวัตถุดิบสำคัญไว้ล่วงหน้า ได้มีการติดตามสถานะการณ์ของปริมาณการผลิตสต็อก และแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดและเพิ่มความถี่ในการติดตามรวมทั้งการเปลี่ยนแปลง แผนการบริหารจัดการให้รองรับกับการผลิตที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

#### สถานะความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

1. ราคาน้ำมันในตลาดเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบโดยตรงต่อค่าใช้จ่ายในด้านการขนส่ง ค่าระวางทางเรือและอากาศ และยังคงมีแนวโน้มของการขึ้นของราคาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ได้มีการประมาณการในเรื่องของค่าใช้จ่ายอย่างมีความระมัดระวัง และมีการวางแผนการจัดการให้ลดต้นทุนด้าน Logistics ลงเพื่อให้สามารถรักษาระดับความมีเสถียรภาพของราคาต้นทุนให้ยาวนานที่สุด
2. ข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์ในเรื่องของความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ข้อกำหนดในเรื่องการประหยัดพลังงานรวมถึงการแสดงค่าในฉลาก รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขในการสั่งซื้อที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานระหว่างประเทศ อาทิ ISO 9000, ISO 14000 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของแต่ละประเทศ เป็นต้น ข้อกำหนดดังกล่าวเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญที่ทางผู้ผลิตจำเป็นต้องศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงและปรับเปลี่ยนให้ทันกับภาวะในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ในอนาคต

### Marketing Risks

#### The continuous price up of parts and raw material

The company faces the continued rising of raw material costs, for example metal, copper and plastic while the global oil price is going up, too. These caused the production's expenses are more expensive than before. Based on the raw material and products' transportation and import and export shipment's costs are rising, impacted on the product's costs.

On the current increasing costs, raw material and parts purchasing plan would meet demand in line production and consumers' delivery. Not only these risk factors impacted the material shortage and production plan, but also cause late products' delivery and cancellation. Raw material's quantity is not adequate with market's need. This means that if demand continues to grow. The company faces the prices' competition for purchasing booking. We expect the competition to remain intense in the future but the Company is well planned to decrease risk factors by raw material's booking, continuously and closely study the quantity, stocking and products' production plan of the Company. Additionally, management operation will broaden its role responding to production that meets consumers' need.

#### Marketing and Competition Situations

1. The petrol price in the market is important risk factor which has direct affect on the expenses of transporting, the freight charges and there is tendency in increasing of the price continuously. There is estimation for the price carefully and there is plan in decreasing the logistic cost to maintain the level of constancy of the product's price as long as possible.
2. Limitations of the production in case of safety of electrical appliances. The regulations in saving energy and also mentioning in the label and also setting the conditions in purchase order which will be according to international standards such as ISO 9000, ISO 14000 and product standard of each country. These regulations are very important for the manufacturer to study and follow the changes and alternations to be according to present situations, especially product development plan in the future.

3. การปรับเปลี่ยนในเรื่องการค้าระหว่างประเทศโดยเฉพาะในเรื่อง FTA (Free Trade Area) ระหว่างคู่ค้าต่างประเทศและคู่ค้ากับไทยโดยเฉพาะสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งจะมีผลกระทบต่อทั้งในด้านบวกและด้านลบ โดยในด้านบวกสินค้าส่งออกไปยังประเทศคู่ค้าสามารถเพิ่มศักยภาพการแข่งขันได้โดยการลดภาษีนำเข้าส่งผลให้ราคาลดลงตามทิศทางการลดของภาษีบริษัทได้ใช้สิทธิประโยชน์จาก FTA ทำให้สามารถส่งออกได้มากขึ้น ในทางกลับกันก็จะส่งผลกระทบต่อสินค้าที่นำเข้าจากประเทศคู่ค้ามีต้นทุนการนำเข้าลดลงดังนั้นจึงต้องทำการศึกษาและติดตามนโยบายและสถานการณ์ในเรื่องนี้อย่างใกล้ชิดต่อไป

3. Changes in international trading especially in the case of FTA (Free Trade Area) between foreign trader and Thai trader; especially electrical appliances which affect both positively and negatively. Positively, the export products to trading country, which can increase the capacity in competition by decreasing the tax on imported products. These lead to decrease in the price according to the decrease in tax of the company. The company has benefited from FTA to be able to export more. In reverse, it will also be negative issues; the product imported from the trading country has lower cost price. Therefore, there will be further study and follow the policies and situation closely in this case.

## ความเสี่ยงทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ และความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและเงินให้กู้ยืมอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาโดยกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาในการให้สินเชื่อ (Credit Term)

สินเชื่อของบริษัทฯ หมายถึง การให้เครดิตกับลูกค้าจากการขายสินค้า ซึ่งเป็นธรรมเนียมการปฏิบัติทางการค้าโดยทั่วไป และการให้กู้ยืมแก่พนักงานในลักษณะที่เป็นสวัสดิการของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการขายสินค้า การชำระค่าสินค้า วัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

### ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงวดปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ

## Financial Risk

### Credit Risk

Credit risk is the arising from failure of customer or counter parties to meet the contractual obligations. The credit risk occurs when the party fails to fulfill the contractual agreement, which may eventually cause financial losses. Then, the company has determined a risk management policy through analysis of the customer and counter party's financial status, and through definition of the rules for credit approval and debt collection period.

Credit of the company is the credit for trade provided to the customers that is the generally customary trading practices and loans to employee.

### The Foreign Exchange Risk

The foreign exchange risk happens from sales earnings, cost of raw materials and parts. The company has a policy in hedging against foreign exchange risk by foreign exchange loan or means of forward contracts for preventing foreign exchange risks.

### The Interest Rate Risk

Interest rate risk occurs when the value of financial instruments changes in accordance with fluctuation of market interest rates, which may affect interest income and interest expense of the present and future year.



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## Business and Operation

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ” อันได้แก่ พัดลม ตู้เย็น เครื่องซักผ้าและปั้มน้ำ ที่ได้รับลิขสิทธิ์และเทคโนโลยีในการผลิตจากบริษัทผู้ร่วมทุนคือบริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น โดยในปัจจุบันโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. กลุ่มมิตซูบิชิอีเลคทริก
2. กลุ่มโพธิวรคุณ
3. กลุ่มตัวแทน

และอื่นๆ ในอัตราส่วน 41.15 : 27.02 : 31.83 โดยบริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสัดส่วนการถือหุ้น 40.49%

บริษัทฯได้รับสิทธิในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “Mitsubishi” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท มิตซูบิชิ อีเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทฯจ่ายค่าลิขสิทธิ์เป็นรายปี

นอกจากนี้บริษัทฯยังได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุที่จำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิต และเพื่อส่งออกหรือส่งกลับออกไปในระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2547 เป็นต้นมา

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 สำหรับผลิตภัณฑ์พัดลมในปี 2540 มาตรฐาน ISO 9002 สำหรับผลิตภัณฑ์ตู้เย็น เครื่องซักผ้าและปั้มน้ำ ในปี 2544 และยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ในปี 2544 เพื่อสร้างความมั่นใจต่อลูกค้าถึงมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์และการใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนระบบงานในทุกสายผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับ ISO 9001 Version 2000 เรียบร้อยแล้ว ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม TPM (Total Participation Management) โดยทุกคนมีส่วนร่วมอย่างจริงจังทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและประหยัดอย่างสูงสุดต่อองค์กร

### โครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2546, 2547 และ 2548

Kang Yong Electric Public Company Limited is the manufacturer and exporter of household electric appliance under the “Mitsubishi” trademark such as electric fan, refrigerator washing machine and water pump. On the production process, the company has the license and technology from its joint venture partner, Mitsubishi Electric Corporation, Japan. At present the company’s shareholders structure consisted

1. Mitsubishi Electric Group
2. Phodhivorakhun Group
3. Dealers Group

and others, which is 41.15 : 27.02 : 31.83 Mitsubishi Electric Corporation is the main shareholders which is 40.49%

The company had permitted to manufacture the electric appliance under the “Mitsubishi” trademark in Thailand. The company has the contract license about Brand Royalty and yearly payment. The company received promotion certificate on September 6, 2004 to lift the import tax of raw material or export within 1 year that stated.

Moreover the company received ISO 9001 certificate in 1997 for electric fan, ISO 9002 certificate for refrigerator, washing machine and water pump in 2001 and receiving ISO 14001 in 2001. This to create customers’ confidential on standard of products’ quality and attend to environment. In this fiscal year, the company restructured its work system in every product to be consistent with the ISO 9001 version 2000 standard completely in 2004, the company had an implementing the Total Participation Management (TPM). So everyone participated throughout the organization seriously for the maximum effectiveness, efficiency and economy.

### The Income Structure

For the fiscal ended March 31, 2003, 2004 and 2005

มูลค่า : ล้านบาท / Value : Million Baht

ผลิตภัณฑ์ Product	31 มีนาคม 2546 March 31, 2003		31 มีนาคม 2547 March 31, 2004		31 มีนาคม 2548 March 31, 2005	
	จำนวน Million Baht	% ต่อยอดขายรวม % Per Total Sales	จำนวน Million Baht	% ต่อยอดขายรวม % Per Total Sales	จำนวน Million Baht	% ต่อยอดขายรวม % Per Total Sales
<b>มูลค่าการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ Domestic and Export Sales</b>						
พัดลม Electric Fan	723.56	18.83	748.29	18.15	748.02	13.31
ตู้เย็น Refrigerator	2,658.28	68.88	2,935.87	71.22	4,327.13	77.00
เครื่องปั้มน้ำ Water Pump	280.18	4.48	370.33	8.98	451.18	8.03
อื่นๆ Others	86.28	7.81	68.30	1.65	92.99	1.66
รวมมูลค่า Grand Total	3,748.30	100.00	4,122.79	100.00	5,619.32	100.00

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

# Types of Major Product and Services

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน 3 ประเภทด้วยกัน คือ พัดลม ตู้เย็น เครื่องปั้มน้ำ โดยการผลิตจะเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยทำให้สินค้ามีราคาขายสูงกว่าคู่แข่งชั้นลูกค้ของบริษัทฯ จึงเป็นกลุ่มที่ค้จนถึงปัจจุบันข้างต้นเป็นหลักมากกว่าปัจจุบันด้านราคา ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์พัดลมและตู้เย็นจะมีลักษณะการขายแบบฤดูกาล โดยมียอดการจำหน่ายสูงในช่วงฤดูร้อนคือเดือนมีนาคม - มิถุนายนของปี ส่วนเครื่องปั้มน้ำมียอดการจำหน่ายสูงในช่วงเดือนตุลาคม - พฤษภาคมของปี

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านยังคงมีภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคา การส่งเสริมการขาย การโฆษณา การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการออกแบบยังต้องมีการพัฒนาให้มีความแตกต่างจากคู่แข่ง อาทิ ตู้เย็นเครื่องปรับอากาศไฟฟ้าที่มีระบบกำจัดกลิ่นและลดแบคทีเรีย ระบบการควบคุมการทำงานแบบ Digital เป็นต้น อีกทั้งยังคำนึงถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับมาตรฐานความปลอดภัยและการประหยัดพลังงานตามข้อกำหนด

สินค้าจากประเทศจีนได้มีการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้มีความทันสมัยสวยงามมีมาตรฐานยิ่งขึ้น และยังคงมีราคาถูก รวมไปถึงการเพิ่มของธุรกิจประเภทผู้ผลิตอุปกรณ์และสินค้าต่างๆตามคำสั่งซื้อและแบบของผู้ซื้อโดยผู้สั่งซื้อจะติดตราของตนและส่งขายเอง (Original Equipment Manufacturer : OEM) ด้วย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความแข็งแกร่งของสินค้าจากค่ายประเทศญี่ปุ่นที่ครองตลาดเดิม สำหรับสินค้าจากค่ายประเทศเกาหลีได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการเน้นสินค้าที่เป็น High-end มากขึ้น อาทิ โทรศัพทที่มีจอ โทรทัศน์สีจอแบน-ขนาดใหญ่ ตู้เย็น 2 ประตูแบบ Side by Side และเน้นการส่งเสริมการขาย การโฆษณาประชาสัมพันธ์

ในด้านราคาแนวโน้มของระดับราคาจะมีทิศทางทรงตัว เริ่มมีระดับราคาเพิ่มขึ้นจากการเข้ามาของผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ อีกทั้งคู่แข่งบางรายได้เริ่มปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยปรับเน้นการตลาดใน Line up ที่ยังคงแบกภาระต้นทุนได้หรือหันไปพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีศักยภาพในการทำอะไรมากกว่าปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจใจใน 3 ฐานตลาดหลัก ได้แก่ ตลาดภายในประเทศ ตลาดญี่ปุ่น และตลาดส่งออกประเทศอื่นๆ ซึ่งในปีงบประมาณ 2547 ที่ผ่านมามีสัดส่วนร้อยละ 34 : 48 : 18 ตามลำดับ

ตลาดภายในประเทศ มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น การขายเครื่องปั้มน้ำยังคงเพิ่มศักยภาพการขายอย่างต่อเนื่อง ที่สามารถบรรลุเกินกว่าเป้าหมายอย่างมาก สำหรับสินค้าตู้เย็น และพัดลมไฟฟ้า ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ทั้งๆ ที่ตลาดยังมีการแข่งขันในด้านราคา และรุ่นใหม่ๆ จากค่ายต่างๆ

ตลาดญี่ปุ่น และตลาดต่างประเทศอื่นๆ มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น โดยเฉพาะสินค้าตู้เย็นสามารถเพิ่มสัดส่วนของส่วนแบ่งในตลาดได้สูง ทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากการปรับเปลี่ยนระบบการวางแผนการตลาด การผลิต ที่ปรับให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดได้ดี แต่สำหรับการขายไปยังตลาดต่างประเทศอื่นๆมีสัดส่วนที่ลดลง ทั้งนี้เนื่องจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตลาดให้สามารถรับภาระของต้นทุน อีกทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีข้อกำหนดในเรื่องของความปลอดภัย การประหยัดพลังงานให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ บริษัทฯได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้านการตลาดที่เน้นสินค้าที่มีศักยภาพในการขายและมีความสามารถแข่งขันได้ดีในตลาด ในการมุ่งเน้นพัฒนาในรุ่นดังกล่าวให้มีความแข็งแกร่งทั้งในเรื่องการออกแบบ คุณภาพ และราคา อีกทั้งการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในระบบการวางแผนการตลาด การวางแผนการผลิต ที่มีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

### Types of Major Products and Services

At present the company produces 3 types of electric home appliances : electric fans, refrigerators and water pumps. We put emphasis on the quality, safety and modern technology of the products. This is why our customers are attracted with our products although they are more expensive than the competitors. Most of our product sales are seasonal-based. For example, the electric fans and refrigerators will have the best sale volume in the summer (March-June) while the water pumps had the highest sales during October-May.

### Marketing and Competitive Situations

The electric home appliances still have competitive marketing situations in price, sales promotion advertising, product design and development, which have to develop to be different from the products of the competitors such as refrigerator, air-conditioner which has deodorizing system and remove bacteria, the digital controller system, and also consider about product developing that is under safety standards and saving energy according to regulations.

Products from China has been developed and increased efficiency to be modernized, look nice and cheap price, including the increase of this type of business producing equipments and various products according to purchase order and design of others. The purchaser will paste own label and sell by oneself (Original Equipment Manufacturer: OEM) affects the Japanese products, which acquired the market share for the products from Korea, it has changed the strategy in emphasizing on high-end products such as mobile phones, big flat-colored televisions, refrigerators with 2 doors, side by side and emphasizing on sales promotions and advertising.

For the price, there is tendency that the level of the price is constant, there is increase in the level of pricing in importing of new model products. Also that, some competitors have changed strategy by emphasizing on line up marketing, which can bear the cost of develop the new product again to have potential in making more profits. At present, the company has 3 main market bases, such as domestic market, Japanese market, and foreign markets. For the fiscal year 2004, the ratio was 34 : 48 : 18 accordingly.

The domestic markets is expanding. Potential of water pump sales is increasing continuously which has extended more than the target goal. For refrigerators and electric fans we can retain the market share. Even though, there is a lot of competition in pricing and new models from various brands.

Japanese market and foreign markets, there is expansion in export to Japan, especially refrigerators can increase the ratio of market share. This is a result from the change in the marketing and production plan that are consistent to meet the needs of the market. But for ratio of sales in other countries is decreased. As there is change in the marketing strategy to bear the burden of cost price. And also develop the product under the regulations in case of safety, saving energy, can be competitive in the market. The Company has changed the marketing strategy which emphasize on products that have potential in sales and is able to compete in the market. Emphasizing on developing the model to be durable, for its design, quality and price. And also promote the durability in marketing plan which meets the needs of the customers.

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิต 2 แห่ง คือ

1. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 67 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด กม.20 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ใช้เป็นโรงงานผลิตสินค้าประเภทพัดลม บิมน้ำ และตู้เย็นของบริษัทฯ
2. สาขา 1 ตั้งอยู่ที่ 67/1 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด กม.20 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ใช้เป็นโรงงานผลิตสินค้าประเภทตู้เย็น แมทพิมพ์ และผลิตชิ้นส่วนของบริษัทฯ

### (ก) วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตในปัจจุบันของบริษัทฯ ได้แก่

1. ชิ้นส่วนพลาสติกและเม็ดพลาสติกประกอบด้วย ฝาครอบและฐานเครื่องบิมน้ำ พลาสติกแผ่นเพื่อนำมาขึ้นรูปเป็นโครงตู้เย็นภายใน เป็นต้น
2. ชิ้นส่วนโลหะ ประกอบด้วย เหล็กแผ่นเพื่อทำโครงตู้เย็น และถังเก็บความดันเครื่องบิมน้ำ, เส้นลวดเพื่อทำตะแกรงครอบใบพัดลม เป็นต้น
3. ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประกอบด้วย Electronic Parts และ Capacitor ซึ่งเป็นชิ้นส่วนหลักในการผลิตตู้เย็น
4. คอมเพรสเซอร์ เป็นชิ้นส่วนหลักของการผลิตตู้เย็น

ในปัจจุบันร้อยละ 91.66 ของมูลค่าซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบทั้งหมด บริษัทฯ ทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ และผู้นำเข้าโดยตรง โดยกระจายการสั่งซื้อผ่านผู้ขายหลายรายด้วยกัน

สำหรับการสั่งซื้อชิ้นส่วนและวัตถุดิบร้อยละ 8.34 ของมูลค่าการสั่งซื้อเป็นการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ

### (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักในผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ รวมถึงงานบริการของบริษัทฯ ความตระหนักดังกล่าวนำไปสู่ความมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยการใช้สารเคมีที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

จากความมุ่งมั่นไปสู่การปฏิบัติจริง บริษัทฯ ได้เริ่มทำการเปลี่ยนสารทำความเย็นในผลิตภัณฑ์ตู้เย็นบางรุ่นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2546 จาก สาร HFC 134a ซึ่งเป็นสารทำความเย็นชนิดที่ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ (Non-CFC) แต่ยังคงมีผลทำให้เกิดสภาวะโลกร้อนในระดับสูง เป็นสาร R600a บางส่วนแล้ว ซึ่งนอกจากจะไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ (Non-CFC) แล้ว ยังมีผลทำให้เกิดสภาวะโลกร้อนในระดับที่ต่ำมาก

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

## Products and Service Process

The company has 2 factories :

1. Main office : 67 M.11 Bangna-Trad Rd. Km.20, T.Bangchalong, A.Bangplee, Samutprakarn 10540 for manufacture Electric Fans, Water Pumps and Refrigerators.
2. Branch 1 : 67/1 M.11 Bangna-Trad Rd. Km.20 , T.Bangchalong, A.Bangplee, Samutprakarn 10540 for manufacture refrigerators, mold and parts.

### (a) The important raw materials for production lines at present :

1. Plastic parts and pellets for tank cover, stand and plastic plate for food liner forming.
2. Metal parts for steel sheet, food liner, pressure tank and spin tub, guard wire.
3. Electronic parts for electronic system and capacitor. It's all of important parts for producing refrigerators.
4. Compressor for main part of refrigerator

At present, the company orders 91.66 of raw materials value from domestic and direct importer (separate orders by several agents) and 8.34 of raw materials value imported from foreign.

### (b) Environment Effects

The company realizes the effect on environment that arises from production process and service of the company. This realization leads to be engrossed in developing production procedures by using chemicals which do not affect environment or least affect the environment.

From being engrossed in, to the real application. The company has changed the cooling substance in some models of refrigerators from December 2003 from HFC 134a which is a cooling substance and is non-CFC but may lead the Earth to be hot but for R600a substance which is non-CFC also leads the world in being a little hot.

## Outstanding Work

- None -

## การวิจัยและพัฒนา

# Research and Development

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาขยายสายการผลิตพัดลมระบายอากาศเพิ่มขึ้น เนื่องจากเห็นว่าการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในส่วนของโครงการบ้านจัดสรรและอาคารสูงมีการขยายตัวมากขึ้น และโอกาสทางธุรกิจด้านการระบายอากาศยังมีคู่แข่งน้อยราย ในปี พ.ศ. 2547 บริษัทฯได้เริ่มโครงการโดยเพิ่ม พัดลมระบายอากาศชนิดติดตั้งเพดานแบบต่อท่อ 3 รุ่น คือ VD-10Z<sub>4</sub>, VD-15Z<sub>4</sub> และ VD-15ZP<sub>4</sub> และในอนาคตทางบริษัทฯ จะขยายรุ่นของพัดลมระบายอากาศชนิดติดตั้งเพดานแบบต่อท่อให้ครบทุกรุ่นต่อไป

ส่วนพัดลมไฟฟ้าภายในบ้าน บริษัทฯได้พัฒนารูปแบบภายนอกใหม่ (Major Change) ในพัดลมชนิดติดตั้งเพดาน รุ่น C48-GH และ C56-GH และพัดลมตั้งพื้นรุ่น LV16-GH และ LV16-RH

ด้านการผลิตตู้เย็นได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงาน ตามนโยบายการประหยัดพลังงาน โดยได้เริ่มใช้ในการผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547

At present the company has expanded line in producing ventilating fans, as there is expansion of real estate. In the project of housing estate or high buildings and there is opportunity in ventilating and also there are few competitors. In 2004, the company started a project by adding 3 ceiling ventilated fans with pipes that is VD-10Z<sub>4</sub>, VD-15Z<sub>4</sub> and VD-15ZP<sub>4</sub> and in the future the company will make more models of ceiling ventilated fans with pipes for all models.

But for home electric fans, the Company has developed outer design which is a major change in ceiling fans of C48-GH and C56-GH model and stand up fans of LV16-GH and LV16-RH.

For producing refrigerator, there is development and improvement in production procedure to decrease usage of energy according to the policy of saving energy by producing since 2004.

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

# Business Assets

### ที่ดิน, อาคาร และเครื่องจักร

สินทรัพย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงาน อุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และงานระหว่างก่อสร้างมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 เท่ากับ 1,086.47 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทุกรายการซึ่งได้มาโดยการลงทุนและไม่มีภาระผูกพันใดๆ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท) มูลค่าตามบัญชี
1. ที่ดิน	140.80
2. อาคารโรงงาน	193.97
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	293.65
4. เครื่องมือเครื่องใช้ในโรงงาน	405.55

### นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการลงทุนใน บริษัท สไมล์ ซูเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด จำนวน 3,000,000 บาท คิดเป็น 1 ใน 3 ส่วนของเงินทุนจดทะเบียนในบริษัทร่วม ดังนี้

1. เป็นการลงทุนร่วมระหว่างบริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการจัดส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพและประหยัดค่าใช้จ่ายมากขึ้น
2. การลงทุนของทั้ง 3 บริษัทฯ ที่ร่วมกันให้มีสัดส่วนเท่าๆ กัน
3. เป็นบริษัทฯ ที่มีได้มุ่งเน้นกำไร เนื่องจากมีได้จัดส่งสินค้าให้บริษัทฯ ทั่วไป

### Land, Building and Machine

The company has an assets : Land, Building, Machine and equipment, office and factory supplies, and outstanding work, book valued as at March 31, 2005 1,086.47 million baht, the details as follows :

(Unit : Million Baht)

	Book Valued
1. Land	140.80
2. Factory	193.97
3. Machine and equipment	293.65
4. Factory equipmet	405.55

### Investment Policy in Affiliated Company

The company had an investment in Smile Super Express Co., Ltd. total 3,000,000 Baht or 1:3 of all capital as follows :

1. It had an investment between Kang Yong Electric Public Company, Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd. and Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd. for operation the logistic.
2. The investment has divided equally into 3 capitals for those 3 concerned companies.
3. Affiliated company does not emphasize only on profits because the company doesn't delivery products to general companies.

## โครงการดำเนินงานในอนาคต

# Future Plans

ในภาวะที่ราคาของวัตถุดิบและชิ้นส่วนยังคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของปริมาณที่จะมีมากเพียงพอกับความต้องการ รวมถึงระยะเวลาการสั่งซื้อที่ต้องยาวนานมากยิ่งขึ้นประกอบกับภาวะการแข่งขันในตลาดยังมีความรุนแรงและต่อเนื่องบริษัทฯได้มีแนวทางในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันเพื่อรองรับภาวะการณดังกล่าวโดยจะปรับเปลี่ยนกระบวนการวางแผนการผลิต รวมถึงการปรับกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนให้มีความยืดหยุ่นและสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาและหาแนวทางการปรับปรุงการทำงานต่างๆ เพื่อให้มีต้นทุนที่ต่ำและมีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถแข่งขันได้ และคณะทำงานเพื่อการสำรวจและปรับเปลี่ยนระบบการผลิตในเชิงนวัตกรรมการผลิตใหม่ นอกจากนี้บริษัทฯ จะผลิตสินค้าเดิมที่มีอยู่ให้มีความหลากหลายในสไตล์และรูปแบบลักษณะต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมต่อการใช้งานต่างๆ รวมถึงจะพยายามผลิตสินค้ารุ่นใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ทั้งนี้เพื่อเป็นการขยายช่องทางทางการขายให้มากขึ้น และศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายตลาดใหม่

ในปีนี้ได้ดำเนินการขยายรุ่นของพัดลมระบายอากาศให้มากขึ้นยังขึ้นเพื่อเพิ่มโอกาสการจำหน่ายให้มากขึ้น และในอนาคตได้ทำการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งยังไม่เคยทำการผลิตมาก่อน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศต่อไป

ในด้านชิ้นส่วนและวัตถุดิบ บริษัทฯ มุ่งสร้างความแข็งแกร่งในด้านการจัดหาชิ้นส่วนและวัตถุดิบที่มีคุณภาพแต่มีราคาถูก รวมถึงการลดจำนวน Vendor เพื่อให้เกิดการแข่งขันและอำนาจการต่อรองในด้านราคา มุ่งเน้นในด้านการปรับปรุงระบบการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกขึ้นเองภายในบริษัทฯ โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อให้สามารถรองรับกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของฝ่ายผลิต

บริษัทฯ ได้ถูกกำหนดให้เข้าข่ายเป็นโรงงานควบคุมในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 ตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2541 หลังจากเป็นโรงงานควบคุมตามกฎหมายฉบับดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ได้ทำการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบงานและทำการจัดส่ง แบบส่งข้อมูลการผลิต การใช้พลังงาน และการอนุรักษ์พลังงานสำหรับโรงงานควบคุมให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานตามเกณฑ์ที่กำหนดมาโดยตลอด และนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาทั้งในกระบวนการผลิตของโรงงานและรวมถึงในส่วนของสำนักงานโดยมุ่งเน้นให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้า และ GAS LPG ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานหลักของบริษัทฯ ให้อยู่อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นโครงการหรือข้อกำหนดในการถือปฏิบัติทั่วทั้งบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอตลอดมา

In the situation that the price of raw materials and parts are rising continuously and uncertainty of the quantity which is enough to meet the needs, including the period of ordering should be longer. The situation in the market is very competitive and continuous. The company has means in increasing potential of competition, to support the present situation by changing the procedure in production planning. Including changing of raw materials, purchasing procedures and parts to be flexible and to meet the needs of customers.

The company has set up teamwork to study and find ways in changing various works to reduce the cost and have enough potential to be compatible and the working team to survey and change the producing system in innovating other from this the company will produce later products to be of variety in design and various types to be suitable for usage and try to produce other new model products to meet the needs of the market. This is to expand the channels to sell and study the possibility in expanding new markets.

In this year, there is proceeding in making more models of ventilating fans to increase the opportunity in selling and in the future. There is research of new products which has never been produced before, to meet the needs of the customers both domestic and foreign.

For the parts and raw materials, the company aims at arranging parts and raw materials to be of a good quality but at cheap price. And also reduce the numbers of vendors to reduce competition and power in bargaining the price aims at improving production system of plastic within the company by increasing efficiency in producing to meet the increasing needs of production department.

The company has the scope of being factory under control in case of preserving energy according to promoting energy preservation act 2535 B.E. from July B.E. 2541 after being under controlled factory by law.

The company has set up people to be responsible for the form of delivery, sending production information, energy usage and preservation energy. For the factory under control, to let the Bureau of Energy Supplement and Energy Preservation according to the standards set and other from this the company also aims in improving and developing in producing procedures of the factory and also in the part of the office by emphasizing on electrical usage and Gas LPG which is the main energy sources of the company to reduce continuously by setting it to be project or conditions in applying in the whole company regularly.

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

# Legal Disputation

- ไม่มี -

- None -

# โครงสร้างเงินทุน

## Investment Structure

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 220 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 22 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย วันที่ 27 สิงหาคม 2547

### Company Capital

The company has a registered and paid up capital 220 million baht number of ordinary shares 22 million shares from a par value of 10 baht per share.

### Shareholders

List of 10 Major Shareholders/as at August 27, 2004.

รายชื่อผู้ถือหุ้น Name	จำนวนหุ้น Shares	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of Total Share
1. บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น Mitsubishi Electric Corporation	8,908,020	40.49
2. บริษัท โฟธิวรคูน จำกัด Phodhivorakhun Company Limited	1,960,024	8.91
3. บริษัท เค.วาย. อินเตอร์เทรด จำกัด K.Y. Intertrade Company Limited	1,772,324	8.06
4. นายสมจินต์ ลีลาเกต Mr. Somjin Leelakate	755,278	3.43
5. บริษัท กันยง จำกัด Kang Yong Company Limited	697,324	3.17
6. นางกมลวรรณ โฟธิวรคูน Mrs. Kamolwan Phodhivorakhun	683,879	3.11
7. นางเพ็ญจันทร์ วิสุทธิพันธ์ Mrs. Penchantra Visudtibhan	479,089	2.18
8. บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ไทยเม็กซ์ จำกัด (มหาชน) Thai Mex Finance Public Company Limited	363,100	1.65
9. นางสาวรัฐรา ลีวีระพันธ์ Miss Varattha Leeveeraphan	335,800	1.53
10. นายชญาณินทร์ โฟธิวรคูน Mr. Chayanind Phodhivorakhun	262,083	1.19

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2547

The shareholder Group (as at August 27, 2004)

	จำนวนราย / Total	จำนวนหุ้นรวม / Total Share	คิดเป็นร้อยละ / %
1. ผู้ถือหุ้นกลุ่มมิตซูบิชิ อิเล็กทริก Mitsubishi Electric Group	4	9,053,020	41.15
2. ผู้ถือหุ้นกลุ่มโฟธิวรคูน Phodhivorakhun Group	8	5,943,769	27.02
3. ผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นๆ Other shareholders	1,560	7,003,211	31.83
ยอดรวม Grand Total	1,571	22,000,000	100.00

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นไทย 1,550 ราย คิดเป็นสัดส่วน 57.19% และผู้ถือหุ้นต่างด้าว 21 ราย คิดเป็นสัดส่วน 42.81%

Remark : The company have Thai Shareholders 1,550 names or 57.19% of total shares and Foreign Shareholders 21 names or 42.81% of total shares.

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจะจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 50% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ทั้งนี้ ย่อมขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

### The Policy of Dividend

The company has a payment policy to pay dividend 50% after net profit after tax which upon the company's operating results and economics situation.

# การจัดการ

## Management

### โครงสร้างการจัดการ

บริษัท มีคณะกรรมการชุดใหญ่ 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งโดยมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีจำนวน 15 ท่านดังต่อไปนี้

1. นายสถาพร	กวิตานนท์	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
2. นายประพัฒน์	โพธิ์วรคุณ	ประธานกรรมการ
3. นายชาติชาย	มัทชีตะ	รองประธานกรรมการ
4. นายโกมล	วงศ์ทองศรี	กรรมการ
5. นายมาชาโตะ	ทาชโร	กรรมการ
6. นายศุภชัย	เศรษฐเสถียร	กรรมการ
7. นายยุกิโตะ	ชิบะ	กรรมการ
8. นายยาสึฮิโร	โยชิโนะ	กรรมการ
9. นายนาโอะคาชิ	โทมิโมโต	กรรมการ
10. นายฮิโรยุกิ	อูเมมุระ	กรรมการ
11. ร้อยตำรวจตรีเกรียงศักดิ์	ไธยะชาละ	กรรมการ
12. นางทิพย์วิมล	แสงสุพรรณ	กรรมการ
13. นายจก๊กชัย	พานิชพัฒน์	กรรมการ
14. นายอรรถกฤษ	วิสุทธิพันธ์	กรรมการ
15. นายอุดม	เสถียรภาพษ์	กรรมการ

หมายเหตุ : นายพนมพร พานิช รองผู้จัดการทั่วไปและรักษาการในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

2. คณะกรรมการบริหาร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการดูแล ให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ โดยกรรมการบริหารสองคนมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ และประทับตราสำคัญๆ ประกอบด้วย

1. นายประพัฒน์	โพธิ์วรคุณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาติชาย	มัทชีตะ	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายศุภชัย	เศรษฐเสถียร	กรรมการบริหาร
4. นายยุกิโตะ	ชิบะ	กรรมการบริหาร

3. คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่สอบทานระบบการควบคุม และการจัดการภายในบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้น. สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริการบริษัทฯ มีระบบการจัดการที่ดีมีการป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และข้อมูลมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายโกมล	วงศ์ทองศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจก๊กชัย	พานิชพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอรรถกฤษ	วิสุทธิพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

4. คณะอนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาสินค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ หากพบว่ามีกรรมการหรือละเว้นกระทำการใดอันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย คณะอนุกรรมการกำหนดราคาสินค้าจะดำเนินการเพื่อให้บริการบริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยความเสียหายซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ มีจำนวน 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายโกมล	วงศ์ทองศรี	อนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า
2. นายยุกิโตะ	ชิบะ	อนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า
3. นายอรรถกฤษ	วิสุทธิพันธ์	อนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า
4. ร้อยตำรวจตรีเกรียงศักดิ์	ไธยะชาละ	อนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า

### Management

The company has 1 group director committee and 5 subcommittees as follows :

1. The Board of Directors appointed by the resolution of the Shareholders' Meeting, has the power and obligation to manage the company in accordance with the objectives, Article of Association and resolution of the Shareholders' Meeting. The directors 15 persons namely :

1. Mr.Staporn	Kavitanon	Honorary Chairman
2. Mr.Praphad	Phodhivorakhun	Chairman of the Board of Director
3. Mr.Satoshi	Matsuda	Vice Chairman
4. Mr.Komol	Vongsthongsri	Director
5. Mr.Masato	Tashiro	Director
6. Mr.Supachai	Setasathira	Director
7. Mr.Yukito	Shiba	Director
8. Mr.Yasuhiro	Yoshino	Director
9. Mr.Naokazu	Tomimoto	Director
10. Mr.Hiroyuki	Umemura	Director
11. Pol.Sub.Lt.Kriengsak	Lohachala	Director
12. Mrs.Tipvimol	Seangsuphan	Director
13. Mr.Chackchai	Panichapat	Director
14. Mr.Arthakrit	Visudtibhan	Director
15. Mr.Udom	Satianrapong	Director

Remark : Mr. Panomporn Panich as Deputy General Manager and acting in Internal Audit Department Manager, a secretary of the Board of Directors.

2. The Board of Executive Directors appointed by the Board of Directors, has the power and obligation to manage the company on behalf of the Board of Directors. The directors 4 persons namely :

1. Mr.Praphad	Phodhivorakhun	Chairman of Executive Directors
2. Mr.Satoshi	Matsuda	Vice Chairman of Executive Directors
3. Mr.Supachai	Setasathira	Executive Director
4. Mr.Yukito	Shiba	Executive Director

3. Audit Committee appointed by the Board of Directors, has the power of reviewing the internal control system, financial statement for good management operation and the right data reported to the Board of Directors and Shareholders. The committee 3 persons namely :

1. Mr.Komol	Vongsthongsri	Chairman of Audit Committee
2. Mr.Chackchai	Panichapat	Audit Committee
3. Mr.Arthakrit	Visudtibhan	Audit Committee

4. Product Pricing Subcommittee appointed by the Board of Directors, has the duty to observe the management operation by price policy carefully and honesty for protecting the company's profit. If there are some do and do not that might cause the company's disadvantages. The Product Pricing Subcommittee will operate the company compensation. The subcommittee 4 persons namely :

1. Mr.Komol	Vongsthongsri	Product Pricing Subcommittee.
2. Mr.Yukito	Shiba	Product Pricing Subcommittee.
3. Mr.Arthakrit	Visudtibhan	Product Pricing Subcommittee.
4. Pol.Sub.Lt.Kriengsak	Lohachala	Product Pricing Subcommittee.

**5. คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบเงินเดือน และค่าตอบแทนเป็นอย่างดี มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการชด้อยเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ ดังนี้

- |                          |                                |
|--------------------------|--------------------------------|
| 1. นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ | ประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายชาติเดช มัทชิตะ    | อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายโกมล วงศ์ทองศรี    | อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน       |

**6. คณะอนุกรรมการสรรหา** คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะอนุกรรมการสรรหาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่านมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ เพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ดังนี้

- |                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| 1. นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ  | ประธานอนุกรรมการสรรหา |
| 2. นายชาติเดช มัทชิตะ     | อนุกรรมการสรรหา       |
| 3. นายโกมล วงศ์ทองศรี     | อนุกรรมการสรรหา       |
| 4. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ | อนุกรรมการสรรหา       |

ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 21 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ        | ประธานกรรมการบริหาร  |
| 2. นายชาติเดช มัทชิตะ           | รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ                       |
| 3. นายศุภชัย เศรษฐเสถียร        | กรรมการบริหาร และกรรมการรองผู้จัดการ                             |
| 4. นายยุกิโตะ ชิเบะ             | กรรมการบริหาร และกรรมการรองผู้จัดการ                             |
| 5. นายอุดม เสถียรภาพพงษ์        | ผู้จัดการทั่วไป  |
| 6. นายพนมพร พานิช               | รองผู้จัดการทั่วไป และรักษาการในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน |
| 7. นายวุฒิชัย กฤษภูภิมะ         | รองผู้จัดการทั่วไป   |
| 8. นายสุทิน เสนีชัย             | ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป  |
| 9. นายมาชาชิกะ คูโน             | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ   |
| 10. นายกฤษณะ ชัยชัยวรวงศ์       | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด   |
| 11. นายโยชิอากิ โอกิ            | รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด  |
| 12. นางสาวพจนา ตฤณวร            | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน   |
| 13. นายอนิวรรณ แซ่ลิม           | รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน  |
| 14. นายศุภศักดิ์ หิรัญพรพิทักษ์ | ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ และวิศวกรรมการผลิต                     |
| 15. นายสมบุญ ชุมทะวัน           | รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ และวิศวกรรมการผลิต                  |
| 16. นายอรรถกฤษณ์ ศิวสฤษดิ์      | ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนา และปั้มน้ำ                                |
| 17. นายเพ็ญศักดิ์ พลະวุฑิโธทัย  | รองผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนา และปั้มน้ำ                             |
| 18. นายยาสุฮิโร โยชิโนะ         | ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น   |
| 19. นายสินชัย โกวิทวัฒน์ไพศาล   | รองผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น                                      |
| 20. นายมงคล คุรัตน์             | ผู้จัดการฝ่ายผลิตเครื่องมือ และงานฉีดพลาสติก                     |
| 21. นายบัญญัติ ห่านทอง          | ผู้จัดการฝ่ายประจำโครงการลดต้นทุน (VA PROJECT)                   |

บริษัท มีที่ปรึกษาชาวญี่ปุ่นซึ่งทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและดำเนินงานแก่ฝ่ายต่างๆ อีกจำนวน 7 ท่าน

**หมายเหตุ :** รายละเอียดตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารหมายเลข 1

**5. Remuneration Subcommittee** appointed by the Board of Directors, on August 30, 2004, consisted the company directors 3 persons which independent director 1 person, had an experience, and knowledge of a payroll and remuneration. The subcommittee has the power of remuneration policy to the Board of Directors, the Board of Executive Directors and all the directors subcommittee, and studying in details of determine remuneration namely :

- |                              |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Mr.Praphad Phodhivorakhun | Chairman of Remuneration Subcommittee |
| 2. Mr.Satoshi Matsuda        | Remuneration Subcommittee             |
| 3. Mr.Komol Vongsthongsri    | Remuneration Subcommittee             |

**6. Nomination Subcommittee** appointed by the Board of Directors on August 30, 2004, consisted the company directors 4 persons which the 2 independent directors the subcommittee has the responsibilities for nomination the Board of Directors, The Board of Executive Directors and all directors of subcommittee namely :

- |                              |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr.Praphad Phodhivorakhun | Chairman of Nomination Subcommittee |
| 2. Mr.Satoshi Matsuda        | Nomination Subcommittee             |
| 3. Mr.Komol Vongsthongsri    | Nomination Subcommittee             |
| 4. Mr.Chackchai Panichapat   | Nomination Subcommittee             |

Top Management 21 persons namely :

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. Mr.Praphad Phodhivorakhun     | Chairman   |
| 2. Mr.Satoshi Matsuda            | Vice Chairman and President  |
| 3. Mr.Supachai Setasathira       | Executive Director & Executive Vice President                        |
| 4. Mr.Yukito Shiba               | Executive Director & Executive Vice President                        |
| 5. Mr.Udom Satianrapapong        | General Manager  |
| 6. Mr.Panomporn Panich           | Deputy General Manager & Acting in Internal Audit Department Manager |
| 7. Mr.Vuttichai Kritsadasima     | Deputy General Manager   |
| 8. Mr.Sutin Seneechai            | General Administration Department Manager                            |
| 9. Mr.Masachika Kuno             | Purchase Department Manager  |
| 10. Mr.Kritsana Chatchaivorawong | Marketing Department Manager   |
| 11. Mr.Yoshiaki Oki              | Marketing Deputy Department Manager                                  |
| 12. Ms.Pojana Tinnaworn          | Finance Department Manager   |
| 13. Mr.Aniwath Saelim            | Finance Deputy Department Manager                                    |
| 14. Mr.Supphasak Hirunpornpithak | Quality Assurance & Production Engineering Department Manager        |
| 15. Mr.Somboon Choonhavan        | Quality Assurance & Production Engineering Deputy Department Manager |
| 16. Mr.Atakrit Siwasarit         | Fan & Water Pump Production Department Manager                       |
| 17. Mr.Pensak Plavuthithothai    | Fan & Water Pump Production Deputy Department Manager                |
| 18. Mr.Yasuhiro Yoshino          | Refrigerator Production Department Manager                           |
| 19. Mr.Sinchai Kowitwatanapaisal | Refrigerator Productio Deputy Department Manager                     |
| 20. Mr.Mongkol Kuratana          | Tool & Plastic Production Department Manager                         |
| 21. Mr.Banyat Hanthong           | VA Project Leader  |

The company has Japanese Advisor 7 persons

**Remark :** The detail of management as attached sheet No.1



## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการบริษัท

1. กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันก็ตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ดี ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนดังกล่าว บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้น มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่า จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2544 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้การพิจารณาสรรหาผู้มีคุณสมบัติเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นั้นจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมมีมติเลือกตั้งตามแต่กรณีทุกครั้ง

### การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน เป็นคณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่จัดการ ควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท แทนคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารหนึ่งท่าน รองประธานกรรมการบริหารหนึ่งท่าน และกรรมการบริหารอีกสองท่าน

### การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้ามาช่วยคณะกรรมการปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบหนึ่งท่าน และกรรมการตรวจสอบอีกสองท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นเลขานุการของคณะกรรมการ

### การสรรหาคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้า

- คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน เป็นคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้ามีหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบต่อการกำหนดราคาสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท มิตรubishi อิเลคทริก กันยงวัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นผู้แทนจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้น 3 กลุ่มของบริษัท คือ

- \* กรรมการตัวแทนที่มีส่วนได้เสียในบริษัท กันยงอิเลคทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัท มิตรubishi อิเลคทริก กันยงวัฒนา จำกัด จำนวน 1 ท่าน

## The Selection of The Board of Directors and Management

### The Selection of The Board of Directors

1. The director shall be elected by the resolution of the Shareholders' Meeting and procedure :

- (1) One shareholder has one vote per share hold by him.
- (2) The voting in the election of directors may be done on the basis of either one person after another or several persons altogether to the full number of directors to be elected on that occasion as the meeting may see fit. In voting, whether the election is one for one person after another or several persons altogether, each person voted for by a shareholder will received vote from the shareholder according to the total number of Votes that the shareholder has in (1) : the said shareholder may not divide however many or few of his votes for any person.
- (3) The person receiving the greatest number of votes in a descending order are elected directors in the same number as that of directors that should be available or elected on that occasion. In the event that persons elected in the descending order have equal votes. Thus number of directors that should be available or elected on that occasion, the chairman shall use the casting vote.

2. In case any vacancy occurs, otherwise than by retirement of Directors by notation, the Board of Directors at its next meeting shall elect a person who possess qualification and is not disqualified under Section 68 of the Public Company Limited Act of 1992 and amendment at 2001 to fill the vacancy, except in the case where the remaining term of office of the vacating Directors is less than two months. The replacement Director shall retain office only for the period to which the vacating Directors were entitled. A resolution of the Board of Directors pursuant of Paragraph. One shall be composed of not less than three-fourths of votes of the remaining Directors.

### The Selection of The Board of Executive Directors

- The Board of Directors shall have the power to appoint 4 Directors as members of the Board of Executive Directors has the power and obligation to manage the company on behalf of the Board of Directors.

- The Board of Directors consist of Chairman of the Board of Executive Directors, Vice Chairman of the Board of Executive Directors, and two members.

### The Selection of The Audit Committee

- The Board of Directors shall have the power to appoint 3 interdependent directors, as member of the Audit Committee, will be positioned for the period 2 years.

- Audit Committee consists of Chairman and 2 members.

### The Selection of The Product Pricing Subcommittee

- The Board of Directors shall have the power to appoint 4 directors as a member of The Product Pricing Subcommittee that a representative of 3 groups.

- \* The common director to represent the interested parties in Kang Yong Electric Public Company Limited and Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Limited 1 person.

- \* กรรมการตัวแทนที่ไม่มีส่วนได้เสียในบริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก กังยงวัฒนา จำกัด จำนวน 1 ท่าน
- \* กรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน

- คณะอนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า ประกอบด้วยประธานอนุกรรมการกำหนดราคาสินค้าหนึ่งท่าน และอนุกรรมการกำหนดราคาสินค้าสามท่าน

#### การสรรหาคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการ จำนวน 3 ท่าน เป็นคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน และกรรมการต้องมีคุณสมบัติ คือเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบเงินเดือน และค่าตอบแทนเป็นอย่างดี โดยดำรงตำแหน่งวาระ 2 ปี มีผู้จัดการฝ่ายการเงินดำรงตำแหน่งเลขานุการ กำหนดให้จัดการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชด้อย่อยต่างๆ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
- 2) ดูแลกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชด้อย่อยต่างๆ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ
- 3) กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหารและกรรมการชด้อย่อยต่างๆ
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานกำหนดค่าตอบแทนประจำปีไว้ในรายงานประจำปี

- คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหนึ่งท่าน และอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนสองท่าน

#### การสรรหาคณะอนุกรรมการสรรหา

- คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เป็นคณะอนุกรรมการสรรหา โดยมีองค์ประกอบ คือ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน และกรรมการต้องมีคุณสมบัติ คือต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการสรรหาเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน โดยดำรงตำแหน่งวาระ 2 ปี มีเลขานุการ คณะกรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการ กำหนดให้จัดการประชุมขึ้นตามเหตุการณ์เมื่อมีกรรมการลาออก และคณะอนุกรรมการสรรหา มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการชด้อย่อยต่างๆ
- 2) คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ อาทิ กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการ ชด้อย่อยอื่นๆ เป็นต้น เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหารและคณะ กรรมการชด้อย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
- 4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาใน รายงานประจำปี

- คณะอนุกรรมการสรรหา ประกอบด้วยประธานอนุกรรมการสรรหาหนึ่งท่าน และอนุกรรมการสรรหาสามท่าน

- \* The common director to represent the non-interested parties in Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Company Limited 1 person.
- \* The Independent Director represent the outside director parties 2 persons

- The Product Pricing Subcommittee consist of Chairman of Product Pricing Subcommittee and the members of Product Pricing Subcommittee 3 persons.

#### The Selection of The Remuneration Subcommittee

The Board of Director shall have the power to appoint 3 persons shall consist the company director 3 persons which less than 1 person of independent director, had and experience and knowledge of payroll and remuneration. The subcommittee will be positioned for the period 2 years. The secretary of the subcommittee is a Finance Department Manager, and meeting time / year before the Annual Ordinary Shareholders' Meeting. The responsibilities as follow :

- 1) Making the remuneration policy and benefit for the Board of Directors, the Board of Executive Directors and all subcommittee by using transparent standard and propose to the Board of Directors for consideration.
- 2) To review the remuneration of the Board of Directors The Board of Executive Directors and Subcommittee and making recommendation accordingly.
- 3) To make a structure and evaluation of the Board of Directors and Subcommittee.
- 4) Disclosure the remuneration policy and the Management's remuneration in Annual Report.

- The Remuneration Subcommittee consist of Chairman of Remuneration Subcommittee and the member 2 persons.

#### The Selection of The Nomination Subcommittee

- The Board of Directors shall have the power to appoint 3 directors which less than 1 person of independent director, had and expensive of management. The subcommittee will be positioned for the period 2 years. The secretary is a secretary of the Board of Directors. The meeting will set by occasional. The responsibilities as follows :

- 1) To make a Policy, Regulation a procedure and nominate the Directors, Executive Directors, and Subcommittee.
- 2) To prepare names of individuals to become directors and purpose to the Board of Directors for Consideration.
- 3) To review the size of the Boards, Executive directors, Subcommittee in order to fit for the Business.
- 4) Disclosure the policy and detail in Annual Report.

- The Nomination Subcommittee consist of Chairman and the member 3 persons.

## คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกรรมการรวม 15 ท่านและผู้บริหารรวม 21 ท่าน ทั้งนี้ผู้บริหารที่เป็นกรรมการมีจำนวน 6 ท่าน บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่นๆ (รายละเอียดประกอบตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 10)

### ค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับช่วงเวลาตั้งแต่ เมษายน 2547 - มีนาคม 2548 ค่าตอบแทนของกรรมการรวม 15 ท่านเป็นดังนี้

## Remuneration for Management

The company has 15 directors and 21 management persons. The management has 6 persons to be directors. The company paid th remuneration as follows : (The detail is attached in The Principle of Good Corporate Governance No.10)

### Directors' Remuneration

The company paid remuneration for 15 persons on April 2004 - March 2005 as follow :

กรรมการ Director	ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทนปี 2547 (บาท / ปี) Remuneration 2004 (Baht / Year)
1. นายสถาพร กวิตานนท์ Mr. Staporn Kavitanon	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์และกรรมการอิสระ Honorary Chairman, Independent Director	1,284,000
2. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ Mr. Praphad Phodhivorakhun	ประธานกรรมการ Chairman of the Board of Directors	290,000
3. นายซาโตชิ มัทซึดะ Mr. Satoshi Matsuda	รองประธานกรรมการ Vice Chairman	170,000
4. นายโกมล วงศ์ทองศรี Mr. Komol Vongsthongsri	กรรมการอิสระ Independent Director	226,000
5. นายคานาเมะ ฮัตตอรี * Mr. Kaname Hattori *	กรรมการ Director	-
นายมาซาโตะ ทาชิโร Mr. Masato Tashiro	กรรมการ Director	64,000
6. นายศุภชัย เศรษฐเสถียร Mr. Supachai Setasathira	กรรมการ Director	246,000
7. นายฟูจิโอะ ฟูจิตะ * Mr. Fujio Fujita *	กรรมการ Director	84,000
นายยูกิโตะ ชิบะ Mr. Yukito Shiba	กรรมการ Director	-
8. นายฮิเดโทชิ มูราซาวา * Mr. Hidetoshi Murasawa *	กรรมการ Director	84,000
นายยาสุฮิโร โยชิโนะ Mr. Yasuhiro Yoshino	กรรมการ Director	-
9. นายนาโอะคาซึ โทมิโมโตะ Mr. Naokazu Tomimoto	กรรมการ Director	84,000
10. นายฮิโรยุกิ อุเมมูระ Mr. Hiroyuki Umemura	กรรมการ Director	64,000
11. นายเหลื่อ สวงวนพงษ์ * Mr. Luer Sanguanpongse *	กรรมการอิสระ Independent Director	286,000
ร้อยตำรวจตรีเกรียงศักดิ์ โลหะชาละ Pol.Sub.Lt. Kriengsak Lohachala	กรรมการอิสระ Independent Director	-
12. นางกมลวรรณ โพธิ์วรคุณ * Mrs. Kamolwan Phodhivorakhun *	กรรมการ Director	109,000
นางทิพย์วิมล แสงสุพรรณ Mrs. Tipvimol Seangsuphan	กรรมการ Director	35,000
13. นายจ๊กชัย ปานิชพัฒน์ Mr. Chackchai Panichapat	กรรมการอิสระ Independent Director	184,000
14. นายอรรดกฤษ วิสุทธิพันธ์ Mr. Arthakrit Visudtibhan	กรรมการอิสระ Independent Director	206,000
15. นายอุดม เสถียรภาพงษ์ Mr. Udom Satianrapapong	กรรมการ Director	144,000
รวม Total		3,560,000

หมายเหตุ : \* กรรมการที่ลาออกระหว่างปีงบประมาณ (เม.ย. 47 - มี.ค. 48)

Remark : \* The director resigned the fiscal year (period April 2004 - March 2005)

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับช่วงเวลาตั้งแต่เมษายน 2547 - มีนาคม 2548 ค่าตอบแทนของ  
ผู้บริหารรวม 21 ท่าน ดังนี้

### ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ

- ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการโดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน  
โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 17 ราย 34,550,000 บาท

### ค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร

- ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารโดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของ  
เงินเดือน และโบนัส จำนวน 4 ราย 12,750,000 บาท

## รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ทราบและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาโดยตลอด เพื่อดูแลปกป้องผลประโยชน์  
ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรมและโปร่งใส  
ในปี 2547 คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแล  
กิจการของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อของตลาดหลักทรัพย์ฯ  
ดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2547 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับกำกับดูแลกิจการที่ดี  
เพื่อให้เห็นความโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง  
เท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว  
โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้  
ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในกำกับดูแลฝ่ายบริหาร  
ให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของ  
กฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

### 2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทั้งหลายได้รับการปฏิบัติ  
โดยเท่าเทียมกัน สำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท  
ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ที่ถูกต้องเพียงพอ  
ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น  
โดยจัดให้มีการประชุม ณ สถานที่ที่อำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม  
โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุม  
และใช้สิทธิได้โดยเท่าเทียมกัน และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วม  
ประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้  
นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านทางระบบ Elcid  
ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม  
ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ตลอดจนสังคม  
และสิ่งแวดล้อม ดังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น  
แนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินงานและถือว่าเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของ  
ทุกคน ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมต่างๆ อาทิ การประชุมผู้ถือหุ้น  
การประชุมลูกค้า การประชุม Vendor และการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงาน  
ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และกลุ่มบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ  
บริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติด้วยดี อันจะสร้างความสัมพันธ์อันดีและ  
ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดส่งจดหมายเชิญประชุมและเอกสารที่มีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอ  
ใช้ประกอบการประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด และมี  
ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่จะเสนอเหตุผลความจำเป็นและความเห็นของ  
คณะกรรมการ โดยในปี พ.ศ. 2547 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
1 ครั้ง เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาและ  
ออกความเห็นหรือลงคะแนนเสียงได้อย่างเหมาะสมในที่ประชุม โดยมีคณะ  
กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม  
ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

## Management's Remuneration

On April, 2004 - March 2005 Management's remuneration 21  
persons as follow :

- Management term member (salary, bonus and Provident Fun)  
17 persons 34,550,000 baht.

- The Board of Executive Directors (salary and bonus) 4  
persons 12,750,000 baht.

## Corporate Governance

The Board of Directors has acknowledged and complied with  
the code of best practice of the Stock Exchange of Thailand (SET) all  
along, to safeguard the interests of each shareholder equally  
with honesty, fairness and transparency. In fiscal year 2004 the  
Board introduced the 15 clause good governance of the SET for  
implementation seriously to build up confidence among the  
shareholders.

### 1. Policy on Corporate Governance

The company drafted the policy on good governance to be  
presented to the Board of Directors for approval and implementation  
on the employees, executives and shareholders for acknowledgement.  
It reiterated the determination to manage the company with honesty,  
fairness and transparency.

### 2. Shareholders : Rights

The company provided convenience to each shareholder equally  
by holding the meetings in first-class hotels in the city center for  
easy access to the meeting, including allocated time for the meeting  
registration and opened an opportunity for the shareholders to ask  
questions sufficiently. Moreover, the company sent the supplementary  
documents to the shareholders in advance as the law requires together  
with distribution of important information of the Company via the Elcid  
of SET.

### 3. Various groups of Stakeholders

The company drafted the business ethics for employees,  
executives and board directors to be presented to the Board of  
Directors for approval later. This should be used as guideline and to  
give confidence that the vested interest, e.g. shareholders, customers,  
vendors, Labour Union and individual groups involved with the  
company would be treated fairly.

### 4. Shareholders' Meeting

The company sent the letters invited meetings and supplementary  
documents to the shareholders in advance as required by the law.  
They contained important information on agenda, necessary reasons  
and approvals of the Board of Directors so the shareholders could  
comment or vote appropriately at the meetings. There were board  
members and the executives attended the meetings to answer the  
questions of each shareholder equally. In fiscal year 2004, The  
Annual Ordinary Shareholders' Meeting was hold on Wednesday  
28<sup>th</sup> July, 2004.

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

บริษัทมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2544 ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารไว้ในกฎระเบียบบริษัท ประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลายสาขาทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนดำเนินงานเป้าหมายและงบประมาณเป็นประจำทุกปี และได้กระจายนโยบายและเป้าหมายให้พนักงานทุกคนได้รับทราบเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร จะทำการติดตามผลความคืบหน้าของแผนงานเป็นระยะเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ได้วางไว้ หรือพิจารณาปรับปรุงแผนดำเนินงานให้สอดคล้องตามสภาวะธุรกิจในปัจจุบันให้มากที่สุด

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56- 1 แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในทำการเปิดเผยข้อมูลภายในให้กับบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องและซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการเสนอข้อมูลไปในทางมิชอบ

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามประกาศจริยธรรมของบริษัทฯ และจะได้นำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงให้เกิดผลมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรณีมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าสิทธิและประโยชน์ต่างๆ จะได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง และปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มที่

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่และตัวบุคคลระหว่างประธานกรรมการ บริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นมา เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ของบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างสูงสุด

## 10. ค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ รวมทั้งจะมีการเปิดเผยค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ นับตั้งแต่ปีนี้เป็นต้นไป

## 5. Leadership and Vision

The company prescribed the policies, strategies and operation plan and the budget annually with the distribution of the policies and targets to all personnel for acknowledgement and guideline comply with the Public Limited Companies Act B.E. 2535 amendment B.E. 2544. The executive of the company and the Board of Directors could follow up on the progress of the plan periodically to achieve the set goals or to improve the plans to be consistent with the business situations as much as possible.

## 6. Conflict of interest

Board of Directors has acknowledged and considered items that are conflict of interests and connected transactions suitably and cautiously in each item and comply with Securities Exchange of Thailand regulations. Price and conditions are same as general outsiders. Details of them are shown in the Annual Report and 56-1 Form.

If the securities holding of Directors and management including spouse and any minor children change, they shall inform to the company in order to report to The office of the Securities Exchange Commission as Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from day of purchasing, selling, transferring or being transferred. And that management or officers inside company are prohibited to disclose inside information to outsiders or not-related persons and to buy or sell company securities within 1 month prior to financial statement disclosure to public.

## 7. Business ethics

The company had evaluated the practical in company's ethics and the company will use the evaluation to improve activities for more effectiveness continuously.

## 8. Balance of power for Non-Executive Directors

At present there are 5 independent directors of all 15 directors as the principle of SET. That one-third of the total Directors. So, the shareholders could be assured that their rights and benefits would be taken care of thoroughly and the company's interests were fully defend.

## 9. Aggregation or Segregation of the Chairman of the Board and the President

The company separated the duty and holders of the chairmanship of the Board of Directors out of the President for the check and balance purpose, including setting up the Board of Executive Directors for considering important businesses. So the considerations could be prudent and produced the maximum benefits to the company.

## 10. Remuneration

The company assigned the Board of Executive Directors consider the remuneration of the directors of the company, so the said remuneration could be commensurate with the responsibility of each director. It had to be presented to the Board of Directors and the Annual Ordinary Shareholders' Meeting, including revealing such remuneration in the published accounts of the company.

### 11. การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2547 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 5 ครั้ง ส่วนคณะกรรมการอื่นๆ ก็มีการประชุมในรอบปี อาทิ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการกำหนดราคาสินค้ารวม 1 ครั้ง คณะกรรมการบริหารมีการประชุมร่วมกันทุกเดือนๆละ 2 ครั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยทุกครั้งประธานกรรมการบริษัทฯ ในฐานะประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเสนอข้อคิดเห็นและซักถามอย่างเพียงพอ โดยมีสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม		
	การประชุมปกติ	การประชุมพิเศษ	รวม
1. นายสถาพร กวีตานนท์	3 / 4	1 / 1	4 / 5
2. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	4 / 4	1 / 1	5 / 5
3. นายชาติชิ มัทชีตะ	4 / 4	1 / 1	5 / 5
4. นายโกมล วงศ์ทองศรี	4 / 4	1 / 1	5 / 5
5. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์	4 / 4	1 / 1	5 / 5
6. นายศุภชัย เศรษฐเสถียร	4 / 4	1 / 1	5 / 5
7. นายฟูจิโอะ ฟูจิตะ *	2 / 2	1 / 1	3 / 3
นายยูกิโตะ ชิบะ	2 / 2	-	2 / 2
8. นายฮิเดโตะ มูราซาวา *	3 / 3	1 / 1	4 / 4
นายยาสึฮิโร โยชิโนะ	1 / 1	-	1 / 1
9. นายนาโอะคาซึ โทมิโมโตะ @	0 / 4	0 / 1	0 / 5
10. นายฮิโรยูกิ อุเมมูระ @	1 / 4	0 / 1	1 / 5
11. นายเหลื่อ สวงนพงษ์ *	3 / 3	1 / 1	4 / 4
ร้อยตำรวจตรีเกรียงศักดิ์ โลหะชาละ	1 / 1	-	1 / 1
12. นางกมลวรรณ โพธิ์วรคุณ *	0 / 1	0 / 1	0 / 2
นางทิพย์วิมล แสงสุพรรณ	3 / 3	-	3 / 3
13. นายคานาเมะ ฮัตตอรี * @	0 / 4	-	0 / 4
นายมาซาโตะ ทาชิโร @	-	1 / 1	1 / 1
14. นายอรรถกฤษ วิสุทธิพันธ์	3 / 4	0 / 1	3 / 5
15. นายอุดม เสถียรภาพงษ์	4 / 4	1 / 1	5 / 5

หมายเหตุ : \* กรรมการที่ลาออกระหว่างปีงบประมาณ (เม.ย. 47 - มี.ค. 48)  
@ กรรมการที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างประเทศ

### 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการกำหนดราคาสินค้า คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะอนุกรรมการสรรหาเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการศึกษา วางแผน ควบคุม ติดตาม และกลั่นกรองงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

### 13. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบ

บริษัทฯ ถือว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจไปสู่เป้าหมายและผลสำเร็จที่กำหนดไว้ด้วยความโปร่งใส ชัดเจน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสมดังที่ผู้ถือหุ้นมุ่งหวังและให้ความไว้วางใจ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน รวมถึงการปฏิบัติงานต่างๆ โดยเน้นถึงความถูกต้อง โปร่งใสทั้งในด้านการเงิน กฎหมาย การจัดการความเสี่ยงต่างๆ โดยหน่วยงานนี้จะทำหน้าที่เสมือนเป็นองค์กรเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานและเสนอผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีรวมถึงผลการตรวจติดตามเรื่องต่างๆตามสถานการณ์และข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ

### 11. The Board of Directors' Meeting

In 2004, the company set the Board of Directors meeting 5 times and the Audit Committee's meeting 4 times, The Product Pricing Subcommittee 1 time and Executive Directors Meeting 2 times/month for the effective control. The almost company's directors always participate the meeting. All directors are free to express their opinions in the meeting. The participates as follows :

กรรมการ	Accumulate Meeting / Total Meeting		
	Normal Meeting	Special Meeting	Total
1. Mr. Staporn Kavitanon	3 / 4	1 / 1	4 / 5
2. Mr. Praphad Phodhivorakhun	4 / 4	1 / 1	5 / 5
3. Mr. Satoshi Matsuda	4 / 4	1 / 1	5 / 5
4. Mr. Komol Vongsthongsri	4 / 4	1 / 1	5 / 5
5. Mr. Chackchai Panichapat	4 / 4	1 / 1	5 / 5
6. Mr. Supachai Setasathira	4 / 4	1 / 1	5 / 5
7. Mr. Fujio Fujita *	2 / 2	1 / 1	3 / 3
Mr. Yukito Shiba	2 / 2	-	2 / 2
8. Mr. Hidetoshi Murasawa *	3 / 3	1 / 1	4 / 4
Mr. Yasuhiro Yoshino	1 / 1	-	1 / 1
9. Mr. Naokazu Tomimoto @	0 / 4	0 / 1	0 / 5
10. Mr. Hiroyuki Umemura @	1 / 4	0 / 1	1 / 5
11. Mr. Luer Sanguanpongse *	3 / 3	1 / 1	4 / 4
Pol.Sub.Lt.Kriengsak Lohachala	1 / 1	-	1 / 1
12. Mrs. Kamolwan Phodhivorakhun *	0 / 1	0 / 1	0 / 2
Mrs. Tipvimol Seangsuphan	3 / 3	-	3 / 3
13. Mr. Kaname Hattori * @	0 / 4	-	0 / 4
Mr. Masato Tashiro @	-	1 / 1	1 / 1
14. Mr. Arthakrit Visudtibhan	3 / 4	0 / 1	3 / 5
15. Mr. Udom Satianrapong	4 / 4	1 / 1	5 / 5

Remark : \* The director resigned the fiscal year (period April 2004 - March 2005)  
@ Director represent at foreign country.

### 12. Subcommittees

There were five subcommittees of the company appointed including Audit Committee, Board of Executive Directors, Product Pricing Subcommittee, Remuneration Subcommittee and Nomination Subcommittee to help the Board of Directors to plan, control and follow-up, and consider the job effectively and efficiently. It included compliance with the laws or requirements completely and correctly with a report to the Board of Directors each quarter.

### 13. Controlling System and Internal Audit

The company set forth several regulations included on the administration management and follow-up by publishing and distributing to its employees and management to learn them according to the ISO 9000 standard. The said procedures covered the key internal controls such as the approval power of the management, purchasing procedures, goods acceptance and storing, production control, quality inspection, money receipts-payments, including taking care of the fixed assets of the company, etc.

#### 14. รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านการบริหารงาน การควบคุมและสอบทานงาน รวมถึงรายงานทางการเงิน โดยได้จัดทำเป็นรายงานคณะกรรมการบริษัท ไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัท มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของทางบริษัทฯ ผ่านทางระบบสารสนเทศ (Elcid) ของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทางสื่อสิ่งพิมพ์ และการประชุมตามโอกาสเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยเร็วโดยเคร่งครัดมาโดยตลอด

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรวมถึงผู้จัดการระดับฝ่ายภายในบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ เรื่องการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์นี้ทางบริษัทฯ ได้บรรจุเข้าเป็นวาระหลักวาระหนึ่งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบรายงานทุกครั้งมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน

- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่ผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปแสวงหาผลประโยชน์ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมแก่ตนเองหรือผู้อื่น

#### บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 พนักงานประจำของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 997 คน มีรายละเอียดดังนี้

พนักงานประจำสายงานผลิต จำนวน 696 คน  
พนักงานประจำสายงานบริหารและสนับสนุนการผลิต จำนวน 301 คน

**ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท** ในปีงบประมาณ 2547 เท่ากับ 308.27 ล้านบาท ในรูปของเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีสวัสดิการที่ให้กับพนักงานอีก เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ค่ารักษาพยาบาล, รถรับส่งพนักงาน และค่าอาหารกลางวัน เป็นต้น

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน** บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักที่สำคัญประการหนึ่งในเรื่องการพัฒนาบุคลากรโดยบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมพนักงานในระดับต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยจะทำการสำรวจความต้องการด้านการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ของทุกฝ่ายแล้วนำมาจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปีภายในของบริษัทฯ เพื่อกำหนดผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้เหมาะสมตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ สำหรับการฝึกอบรมภายนอกบริษัทฯ นั้น ขึ้นกับฝ่ายต่างๆ จะพิจารณาให้พนักงานเข้ารับการอบรมจากสถาบันภายนอกตามความเหมาะสมภายใต้งบประมาณการฝึกอบรมที่แต่ละฝ่ายกำหนดไว้สำหรับในปีงบประมาณ 2548 นี้บริษัทฯ มีนโยบายและแผนงานเน้นหนักในเรื่องการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในทุกๆระดับเพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ความสามารถและความชำนาญงานให้เพิ่มสูงขึ้นอันจะเป็นรากฐานที่สร้างความแข็งแกร่งและสามารถรองรับต่อการพัฒนาปรับปรุงงานตามนโยบายของบริษัทฯ อีกด้วย

#### 14. Directors' report

The Board of Directors reported the operation results according to the power mandated by the shareholders on management control and auditing, plus the financial report. Then it published them in the director's report for the annual report, so the shareholders can learn of the policies and guidelines on the operations of the company.

#### 15. Relations with the Investors

The company disclosed its essential information via the electronic information data of the SET, mass media and the meetings according to the opportunity it had for the investors to learn it thoroughly and quickly.

#### The Regulation of Internal Data

The company set up the report of shareholding to the Board of Directors every quarter to prevent any transaction on company's securities holding changes which used company's data in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and report to the Office of the Securities and Exchange Commission.

#### Manpower

The company has manpower 997 persons as at March 31, 2005  
Permanent manpower at Production 696 persons  
Permanent manpower at Administration and Supports Production 301 persons

**Remuneration for Employee** In 2004, the total of remuneration was 308.27 million baht that included salary, wages, overtime and bonus. Also the company has provide welfare for employee such as provident fund, medical expenses, travelling expenses and lunch expenses.

**Employee Development Policy** The company arranges some training in each level both inside and outside the company for employee. The company survey on employee's demands of topics they need. Then, providing a plan to have an internal training in year round. The participants are trained in the suitable topic of their responsibility. For external training is depends on each sections to consider their staff for training and also depends on internal budget of each sections. In fiscal year 2004, The company has a policy including action plan on Human Resources Development in each level of all employees to improve their ability, skill in accordance with the company policy.

# การควบคุมภายใน

## Internal Control

บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารในระดับการจัดการมีความตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในเรื่องการบริหารจัดการ ขณะเดียวกันก็ต้องกำกับดูแลเรื่องระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงพร้อมกันไปด้วย ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานไปเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามนโยบาย ข้อบังคับ และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น รวมถึงการยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนด ประกาศ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด

ในเรื่องการควบคุมภายในของบริษัทฯ นอกจากคณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารในระดับการจัดการต่างๆ ที่จะต้องให้ความสำคัญและเอาใจใส่อย่างเต็มที่แล้ว บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งถือเป็นองค์กรอิสระได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่างๆ ตามแผนงาน การตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบตามสถานการณ์อย่างมีเอกภาพ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบทั้งต่อกรรมการบริหารและต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรงเพื่อทราบและพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามวาระการประชุมในแต่ละไตรมาส รวมถึงการรายงานผลการเร่งด่วนต่างๆ ในฐานะเป็นองค์กรเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบพร้อมให้ความเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ระดับหนึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

The company by the Board of Executive Directors and management realize the role and duties in managing. At the same time there should be care given to the internal control system and managing the risk at the same time. This is to proceed the work or work efficiently, effectively according to the policy, rules and resolution of the Board of Directors and shareholders. Including sticking on and comply with the laws, notice and conditions concerned strictly.

In the case of internal control of the company, other from the Board of Executive Directors and management at various levels which have to be given importance and taken care of fully. The company has Internal Audit Department which is considered a free organization which has duties in checking, following the work in various units according to the annual work plan and auditing plans according to the situations with unity. There will be reported of checking to both Board of Executive Directors and Audit Committee to check which is minor group of the Board of Executive Directors directly to know and decide in meeting of Audit Committee according to each quarter. Including reporting in case of various emergencies, in being secretary of Audit Committee for which the Audit Committee members have known and given decision, suggestions to improve to the company or management. The company can assure that the company has internal controlling system according to principle of Good Corporate Governance of SET.



# รายการระหว่างกัน

## Connected Transactions

ในปี 2547 และปี 2546 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ณ 31 มี.ค. 48	ณ 31 มี.ค. 47	
1. บริษัท เมลโคไทย แคปปิตอล จำกัด (MTC)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท มิตรูบิซิ อีเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นใน MTC จำนวน 192,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99	1. บริษัทฯ กู้ยืมเงินจาก MTC 2. บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม จาก MTC โดย MTC คิดอัตราดอกเบี้ย 1.3 - 2.0% ต่อปี 3. บริษัทฯ ฝากเงินไว้ที่ MTC 4. บริษัทฯ รับดอกเบี้ยเงินฝาก จาก MTC โดย MTC จ่ายในอัตรา 1.0 - 1.4 % ต่อปี	- 3.29 24.05 1.09	460.00 7.05 4.95 0.62	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ฉบับประมวลและแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2547 ประเภทให้และรับความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทฯ จึงขออนุมัติเข้าทำรายการดังกล่าว จากคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ หนึ่ง กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องไม่มีสิทธิในการออกเสียงในวาระการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องนี้  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้บริษัทฯ เข้าทำรายการระหว่างกันคือ รายการเกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากการทำรายการดังกล่าวเป็นการเพิ่มสภาพคล่องของกระแสเงินสดและลดต้นทุนทางการเงินโดยรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลในเรื่องเงินดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำกว่าธนาคารและอัตราดอกเบี้ยเงินฝากสูงกว่าธนาคาร ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด
2. บริษัท สไมล์ ซูเปอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (SSE) ประกอบธุรกิจประเภทรับจ้างกระจายและขนส่งสินค้า	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 33.33	1. บริษัทฯ ให้เช่าอาคารแก่ SSE  2. บริษัทฯ จ่ายค่าบริการจัดเก็บและกระจายสินค้าให้ SSE	15.68 (มียอดลูกหนี้ค่าเช่าโกดังคงค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 1.32 ล้านบาท) 45.97 (มียอดเจ้าหนี้คงค้างค่าบริการจัดเก็บ/กระจายและขนส่งสินค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 4.69 ล้านบาท)	15.33 (มียอดลูกหนี้ค่าเช่าโกดังคงค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 1.31 ล้านบาท) 41.28 (มียอดเจ้าหนี้คงค้างค่าบริการจัดเก็บ/กระจายและขนส่งสินค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 4.75 ล้านบาท)	

On 2004 to 2003 The company had Connected Transactions with Non - Related Persons as follows :

Connected Transaction with Non Related Person	Relation	Categories	Value of Transaction (Million Baht)		Audit Committee's Comment
			March 31, 2005	March 31, 2004	
1. Melco Thai Capital Co., Ltd. (MTC)	The subsidiary of the major shareholder : Mitsubishi Electric Corporation hold 192,994 shares or 99.99%	1. Loan from MTC 2. Payment for interest paid rate to MTC 1.3 ~ 2.0 % / year 3. Deposit at MTC 4. Receivable the interest from MTC 1.0 ~ 1.4 % / year	- 3.29  24.05 1.09	460.00 7.05  4.95 0.62	This item is about the Notification of the Stock Exchange of Thailand about Disclosure of Information and other Acts of Listed Companies Concerning the Connected Transaction, 2003 and revised 2004. Type of Connected Transaction about financial assistance transaction. So, the company seek for approval from the Board of Directors and disclose a resolution with information to SET and the directors who are connected persons will not attend the meeting and have no right to vote in the meeting.  The opinion of the Audit Committee that the Audit Committee approved the related parties transaction about the short-term loan and loan receivable from related companies for cash flow liquidity and cost down in financial. The Transaction validity in Loan receivable over than other bank. It involved the benefit for the company.
2. Smile Super Express Co., Ltd. (SSE)	Associated company which the company holds at 33.33 % of shares	1. Building rental for SSE  2. The company pay storage, handling & transportation charge for SSE	15.68 (Trade account receivable of building rental totally 1.32 M.B.)  45.97 (Trade account payable to storage, handling & transportation charge totally 4.69 M.B.)	15.33 (Trade account receivable of building rental totally 1.31 M.B.)  41.28 (Trade account payable to storage, handling & transportation charge totally 4.75 M.B.)	_____

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ณ 31 มี.ค. 48	ณ 31 มี.ค. 47	
3. บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (MELCO)	เป็นนิติบุคคลที่ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทซึ่งปัจจุบันสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ รวมจำนวนทั้งสิ้น 8,908,020 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.49	1. บริษัทขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน และชิ้นส่วนอะไหล่ให้แก่ บริษัท MELCO 2. บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ใช้ในการประกอบพัดลม และตู้เย็นจาก MELCO 3. บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมสิทธิคำความช่วยเหลือทางเทคนิคและถ่ายทอดเทคโนโลยี และค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการตลาดและค่าใช้จ่ายในการบริการหลังการขาย (ตามสัญญาการใช้สิทธิและคำความช่วยเหลือทางเทคนิคและการให้บริการหลังการขาย)	2,593.36 (มียอดลูกหนี้ค่าสินค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงินทั้งสิ้น 346.72 ล้านบาท)	969.85 (มียอดลูกหนี้ค่าสินค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงินทั้งสิ้น 248.53 ล้านบาท)	_____
4. บริษัท ไทยรีฟริเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด. (TRC)	เป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน คือ นายประพัฒน์ โปธิ์วรคุณ	บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วนตัวทำความเย็น (EVAP) เพื่อใช้ประกอบตู้เย็น	30.34 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 0.79 ล้านบาท)	17.36 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 3.55 ล้านบาท)	_____
5. บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด (MKY) (เดิมชื่อ กันยงวัฒนา (KYW))	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน คือ นายประพัฒน์ โปธิ์วรคุณ และ นางทิพย์วิมล แสงสุพรรณ เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยบริษัท MELCO ถือหุ้นใน MKY อยู่ร้อยละ 48.5	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น เครื่องปั้มน้ำ ส่วนประกอบและอะไหล่ ให้แก่ MKY	1,884.82 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 258.16 ล้านบาท)	1,689.56 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 259.27 ล้านบาท)	_____
6. บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริก โลฟเนเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (LN)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย และมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าประเภทพัดลมไฟฟ้า และพัดลมดูดอากาศให้แก่บริษัท LN	93.63 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 20.39 ล้านบาท)	546.95 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 9.75 ล้านบาท)	_____
7. บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริกไต้หวัน จำกัด (ME - TW)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย และมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น เครื่องปั้มน้ำ ส่วนประกอบและอะไหล่ ให้แก่ ME - TW	70.80 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 4 ล้านบาท)	56.57 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 2.99 ล้านบาท)	_____
8. บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริก เอเชีย พี ที อี จำกัด (MEAP)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศไทย และ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์	1. บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น เครื่องปั้มน้ำ ส่วนประกอบและอะไหล่ ให้แก่ MEAP. 2. บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อใช้ประกอบตู้เย็น และพัดลม	311.95 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 76.87 ล้านบาท)	324.10 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 119.62 ล้านบาท)	_____
			40.40 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 9.99 ล้านบาท)	4.53 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 4.59 ล้านบาท)	_____

Connected Transaction with Non Related Person	Relation	Categories	Value of Transaction (Million Baht)		Audit Committee's Comment
			March 31, 2005	March 31, 2004	
3. Mitsubishi Electric Corporation (MELCO)	The major shareholder holds 8,908,020 shares or 40.49 %, reside at Japan	1.The company sale the products and parts to MELCO  2.The company buy the electronic parts of electric fan and refrigerator from MELCO  3.The company pay the Technical Service Fee, agent charge for function of sale and marketing, and after sale service (as a Technical Service & after sale Service Agreement )	2,593.36 (Trade account receivable of products totally 346.72 M.B.)  3.86 (Trade account payable to raw material totally 0.0009 M.B.)  323.89 (The account expense of Royalty and Technical of Service Fee & after sale service totally 244.81 M.B.)	969.85 (Trade account receivable of products totally 248.53 M.B.)  3.91 (Trade account payable to raw material totally 1.09 M.B.)  274.28 (The account expense of Royalty and Technical of Service Fee & after sale service totally 180.12 M.B.)	_____
4. Thai Refrigeration Components Co., Ltd. (TRC)	Common director is Mr.Praphad Phodhivorakhun	The company sale evaporator for assembly the refrigerator	30.34 (Account expense balance totally 0.79 M.B.)	17.36 (Account expense balance totally 3.55 M.B.)	_____
5. Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd. (MKY) (Changed from (KYW))	The associated company of the company's major shdreholder and common director are Mr.Praphad Phodhivorakhun and Mrs.Tipvimol Saengsuphan and MELCO holds on MKY 48.5%	The company sale the product such as electric fan, exhaust fan, refrigerator, water pump and parts to MKY	1,884.82 (Account receivable balance totally 258.16 M.B.)	1,689.56 (Account receivable balance totally 259.27 M.B.)	_____
6. Mitsubishi Electric Life Network Corporation Ltd. (LN)	The subsidiary of the company's major shareholder reside at Japan	The company sale the electric fan and exhaust fan to LN	93.63 (Account receivable balance totally 20.39 M.B.)	546.95 (Account receivable balance totally 9.75 M.B.)	_____
7. Mitsubishi Electric Taiwan Co., Ltd. (ME - TW)	The subsidiary of the company's major shareholder. The head office reside at Taiwan	The company sale the product such as electric fan, exhaust fan, refrigerator, water pump and parts to ME - TW	70.80 (Account receivable balance totally 4 M.B.)	56.57 (Account receivable balance totally 2.99 M.B.)	_____
8. Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd. (MEAP)	The subsidiary of the company's major shareholder. The head office reside at Singapore	1.The company sale the product such as electric fan, exhaust fan, refrigerator, water pump and parts to MEAP.  2.The company buy the electronic parts of electric fan and refrigerator	311.95 (Account receivable balance totally 76.87 M.B.)  40.40 (Account expense balance totally 9.99 M.B.)	324.10 (Account receivable balance totally 119.62 M.B.)  4.53 (Account expense balance totally 4.59 M.B.)	_____

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			ณ 31 มี.ค. 48	ณ 31 มี.ค. 47	
9. บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริก ออสเตรเลีย พี ที วาย จำกัด (ME - AUS)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศออสเตรเลีย และมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ประเทศออสเตรเลีย	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ ตู้เย็น อะไหล่ตู้เย็น ให้แก่ ME - AUS	194.51 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 26.77 ล้านบาท)	99.15 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 29.73 ล้านบาท)	—
10. บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริก เรียวเดน แอร์-คอนดิชันนิ่ง แอนด์ วิศวกรรม อินฟอรมเมชั่น ซิสเต็มส์ (ฮ่องกง) จำกัด (MLH)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศฮ่องกงและมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ประเทศฮ่องกง	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น ส่วนประกอบและอะไหล่ให้แก่ บริษัท มิตรูบิชิ อิเล็กทริก เรียวเดน แอร์คอนดิชันนิ่ง อินฟอรมเมชั่น ซิสเต็มส์ (ฮ่องกง) จำกัด	110.59 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 30.77 ล้านบาท)	100.49 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 1.43 ล้านบาท)	—
11. บริษัท Antah Melco Sales & Services Sdn Bhd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายประเทศมาเลเซียและมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย	บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ได้แก่ พัดลมไฟฟ้า พัดลมดูดอากาศ ตู้เย็น เครื่องบิมน้ำ ส่วนประกอบและอะไหล่ ให้แก่ บริษัท Antah Melco Sales & Service Sdn Bhd.	77.13 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 20.78 ล้านบาท)	109.79 (มียอดลูกหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 34.37 ล้านบาท)	—
12. บริษัท เค. จี. เอ็ม เซอร์วิส จำกัด (KGM) ประกอบธุรกิจประเภทรับจ้างกระจายสินค้าโลจิสติกส์	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโลจิสติกส์ให้แก่ บริษัท เค. จี. เอ็ม เซอร์วิส จำกัด	1.91 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 0.21 ล้านบาท)	1.02 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 0.17 ล้านบาท)	—
13. บริษัท เซ็ทซีโย จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทฯ ซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ประกอบตู้เย็น และพัดลม	271.99 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2548 เป็นเงิน 21.56 ล้านบาท)	195.03 (มียอดเจ้าหนี้ค้าง ณ 31 มีนาคม 2547 เป็นเงิน 21.58 ล้านบาท)	—

### มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยบริษัทฯ จะจัดทำข้อมูลสรุปของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าเป็นการทางการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษาอื่นใดที่จำเป็นเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

Connected Transaction with Non Related Person	Relation	Categories	Value of Transaction (Million Baht)		Audit Committee's Comment
			March 31, 2005	March 31, 2004	
9. Mitsubishi Electric Australia Pty. Ltd. (ME - AUS)	The subsidiary of the company's major shareholder. The head office reside at Australia	The company sale the product such as regrigerator and parts for ME- AUS	194.51 (Account receivable balance totally 26.77 M.B.)	99.15 (Account receivable balance totally 29.73 M.B.)	_____
10. Mitsubishi Electric Ryoden Air-Conditioning & Visual Information systems (Hong Kong ) Ltd. (MLH)	The subsidiary of the company's major shareholder. The head office reside at Hong Kong	The company sale the product such as electric fan, exhaust fan, refrigerator and parts to Mitsubishi Electric Ryoden Air - Conditioning & Visual Information systems (Hong Kong ) Ltd.	110.59 (Account receivable balance totally 30.77 M.B.)	100.49 (Account receivable balance totally 1.43 M.B.)	_____
11. Antah Melco Sales & Services Sdn Bhd. (AMS)	The subsidiary of the company's major shareholder. The head office reside at Malaysia	The company sale the product such as electric fan, exhaust fan, refrigerator, water pump and parts to Antah Melco Sales & Service Sdn Bhd.	77.13 (Account receivable balance totally 20.78 M.B.)	109.79 (Account receivable balance totally 34.37 M.B.)	_____
12. K.G.M Services Co., Ltd. (KGM)	The subsidiary of the company's major shareholder	The company pay the logistic expense to KGM	1.91 (Account expense balance totally 0.21 M.B.)	1.02 (Account expense balance totally 0.17 M.B.)	_____
13. Setsuyo Co.,Ltd.	The subsidiary of the company's major shareholder	The company buy electronic parts for assembly refrigerator and fan	271.99 (Account expense balance totally 21.56 M.B.)	195.03 (Account expense balance totally 21.58 M.B.)	_____

### Measurement / The Approach of Connected Transaction

According to Notification of the Stock Exchange of Thailand about the Disclosure of Information and Other Acts of Listed Companies Concerning the connected transactions, So the company disclose the connected transactions in Notes to Financial Statement from outside auditor as well.

### Future Plan of Connected Transaction's Trade and Policy

The company has the determination of connected transaction and disclose to Audit Committee every quarter which a normal to consider compliance business transaction. In case of the lack of acknowledgement of connected transaction of Audit Committee, the company shall be empowered to independent financial advisor for conviction and the company disclose the connected transaction in Notes to Financial Statement from outside auditor as well

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

# Financial Status and Operation Results

### งบการเงิน

#### ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานการสอบบัญชีในช่วงระยะเวลา 3 รอบบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งตรวจสอบโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด) โดยผู้สอบบัญชีมีความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ทั้งนี้ ในรายงานการสอบบัญชีให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่องรายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

#### ข) สรุปงบการเงินเปรียบเทียบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2546, 2547 และ 2548

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

### งบดุล / Balance Sheets

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2546 , 2547 และ 2548 / As at March 31, 2003, 2004 and 2005

### Financial Statement

#### a) The Summary of Audit's Report

The Balance Sheets of Kang Yong Electric Public Company Limited audited by KPMG Phoomchai Audit Ltd. (KPMG Audit (Thailand) Ltd.) since previous 3 year accounting. The KPMG Phoomchai Audit (Thailand) Ltd.) stated that the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position, business operation and cash flows, in conformity with generally accepted accounting principles.

#### b) The Summary of Balance Sheets

For the years ended March 31, 2003, 2004 and 2005

สินทรัพย์ / Assets	31 มีนาคม 2546 March 31, 2003		31 มีนาคม 2547 March 31, 2004		31 มีนาคม 2548 March 31, 2005	
	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน / Current Assets</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	104,138,083	3	41,684,461	1	115,755,386	3
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ Trade receivables-net	537,490,482	17	861,382,201	26	943,105,071	28
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans to related companies	19,771,017	1	15,328,421	0	158,618,940	5
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ Inventories - net	625,622,480	20	606,555,947	18	645,622,410	19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets						
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน Value added tax receivable	45,710,772	1	35,411,512	1	36,519,601	1
วัสดุโรงงานและสำนักงาน Factory and office supplies	35,734,795	1	33,276,044	1	30,290,987	1
เงินทรองจ่าย - สุทธิ Advance payments - net	105,414,538	3	89,819,868	3	77,810,137	2
อื่นๆ Others	64,415,324	2	24,628,765	1	56,715,480	2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Total Other Current Assets	251,275,429	8	183,136,189	6	201,336,205	6
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน Total Current Assets</b>	<b>1,538,297,491</b>	<b>49</b>	<b>1,708,087,219</b>	<b>52</b>	<b>2,064,438,012</b>	<b>60</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน / Non - Current Assets</b>						
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ Long - term investments net	199,781,937	6	256,642,908	8	249,253,072	7
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน Loans to employees	7,973,420	0	6,329,007	0	4,000,621	0
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment - net	1,359,372,118	43	1,301,718,857	40	1,086,476,562	32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ Intangible assets - net	26,460,818	1	19,100,421	1	11,661,450	0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ Other non - current assets - net	672,333	0	278,000	0	124,500	0
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Total non - Current Assets</b>	<b>1,594,260,627</b>	<b>51</b>	<b>1,584,069,193</b>	<b>48</b>	<b>1,351,516,205</b>	<b>40</b>
<b>รวมสินทรัพย์ Total Assets</b>	<b>3,132,558,117</b>	<b>100</b>	<b>3,292,156,412</b>	<b>100</b>	<b>3,415,954,217</b>	<b>100</b>

## บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

## งบดุล / Balance Sheets

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2546 , 2547 และ 2548 / As at March 31, 2003, 2004 and 2005

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น / Liabilities and Shareholder's Equity	31 มีนาคม 2546 March 31, 2003		31 มีนาคม 2547 March 31, 2004		31 มีนาคม 2548 March 31, 2005	
	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน / Current Liabilities</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Short - term loans from financial institutions	-		-		-	
เจ้าหนี้การค้า Trade payables	561,055,421	18	688,870,759	21	918,722,411	27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans from related companies	648,294,936	21	661,028,909	20	261,329,116	8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	37,685,206	1	58,125,913	2	69,554,783	2
อื่นๆ Other	7,065,540	0	6,032,510	0	9,809,328	0
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น Total Other Current Liabilities	44,750,746	1	64,158,423	2	79,364,111	2
รวมหนี้สินหมุนเวียน Total Current Liabilities	1,254,101,103	40	1,414,058,091	43	1,259,415,638	37
ประมาณการหนี้สิน Provision					31,655,443	1
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบำเหน็จ Provident and pension funds	37,794,833	1	34,611,160	1	31,886,098	1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน Total Non - Current Liabilities	37,794,833	1	34,611,160	1	63,541,541	2
<b>รวมหนี้สิน Total Liabilities</b>	<b>1,291,895,936</b>	<b>41</b>	<b>1,448,669,251</b>	<b>44</b>	<b>1,322,957,179</b>	<b>39</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity</b>						
ทุนจดทะเบียน Authorized share capital						
หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท 22,000,000 common shares, Baht 10 per value						
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว Issued and fully paid-up	220,000,000	7	220,000,000	7	220,000,000	6
หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท 22,000,000 common shares, Baht 10 per value	220,000,000	7	220,000,000	7	220,000,000	6
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน Premium (discount) on share capital :						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on common shares	726,100,000	23	726,100,000	22	726,100,000	21
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน Revaluation surplus (deficit) on investments	(67,500)	0	36,167,805	0	28,456,822	0
กำไรสะสม Retained earnings :						
จัดสรรแล้ว Appropriated :						
สำรองตามกฎหมาย Legal reserve	22,000,000	1	22,000,000	1	22,000,000	1
อื่นๆ Others	370,000,000	12	420,000,000	13	420,000,000	12
ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated	502,629,681	16	419,219,356	13	676,440,216	20
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholders' Equity	1,840,662,181	59	1,843,487,161	56	2,092,997,038	61
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Total Liabilities and Shareholders' Equity	3,132,558,117	100	3,292,156,412	100	3,415,954,217	100



บริษัท ก็นยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกำไรขาดทุน / Statements of Income

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2546 , 2547 และ 2548 / For the year ended March 31, 2003, 2004 and 2005

	1 เม.ย. 45 - 31 มี.ค. 46		1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47		1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48	
	Apr. 1, 2002 - Mar. 31, 2003		Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004		Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005	
	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%	บาท / Baht	%
<b>รายได้ / Revenues</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ Sales and service income	3,748,298,754	94	4,122,787,875	95	5,619,321,350	92
รายได้อื่น Other income	241,342,527	6	195,372,911	5	477,528,183	8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of profits from investment recorded by the equity method	1,188,343	0	1,097,626	0	321,147	0
<b>รวมรายได้ Total Revenues</b>	<b>3,990,829,624</b>	<b>100</b>	<b>4,319,258,412</b>	<b>100</b>	<b>6,097,170,680</b>	<b>100</b>
<b>ค่าใช้จ่าย / Expenses</b>						
ต้นทุนขายและการให้บริการ Costs of sales and services	3,081,780,759	77	3,515,180,389	81	4,975,446,494	82
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร Selling and administrative expenses	678,972,064	17	711,348,705	16	832,400,835	14
ค่าใช้จ่ายอื่น Other expenses	2,861,860	0	16,280,252	0	14,499,373	0
<b>รวมค่าใช้จ่าย Total Expenses</b>	<b>3,763,614,683</b>	<b>94</b>	<b>4,242,809,346</b>	<b>98</b>	<b>5,822,346,702</b>	<b>95</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ Profit before Interest Expense and Income Tax	227,214,941	6	76,449,066	2	274,823,978	5
ดอกเบี้ยจ่าย Interest Expenses	12,906,894	0	7,559,391	0	3,789,227	0
ภาษีเงินได้ Income Tax	10,737,184	0	-	-	-	-
กำไรจากกิจกรรมปกติ Profit from Ordinary Activities	203,570,862	5	68,889,675	2	271,034,751	4
รายการพิเศษ Extraordinary Items						
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ถูกเพลิงไหม้-สุทธิจากภาษีเงินได้ Loss on Disposal of Burned Assets from Fire - Net of Income Tax	-	-	-	-	(5,048,163)	0
เงินชดเชยสำหรับความเสียหายจากเพลิงไหม้-สุทธิจากภาษีเงินได้ Insurance Recovery from Fire - Net of Income Tax	-	-	-	-	26,434,272	0
<b>กำไรสุทธิ Net Profit</b>	<b>203,570,862</b>	<b>5</b>	<b>68,889,675</b>	<b>2</b>	<b>292,420,860</b>	<b>5</b>
กำไรจากกิจกรรมปกติ Basic Earnings Per Share	9.25		3.13		12.32	
รายการพิเศษ Extra item	-		-		0.97	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน Basic Earnings Per Share	9.25		3.13		13.29	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) Number of weighted average common shares (shares)	22,000,000		22,000,000		22,000,000	

บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกำไรสะสม / Statement of Retained Earnings

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2546 , 2547 และ 2548 / For the year ended March 31, 2003, 2004 and 2005

	1 เม.ย. 45 - 31 มี.ค. 46 Apr. 1, 2002 - Mar. 31, 2003	1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47 Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004	1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005
	บาท / Baht	บาท / Baht	บาท / Baht
<b>กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร</b> <b>Unappropriated retained earnings</b>			
ยอดยกมาจากรายการปรับปรุง Brought forward as previously reported	427,158,819	502,629,681	419,219,356
หัก ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี Less Adjustment from changes in accounting policies	-	-	-
ยอดยกมาจากรายการปรับปรุง Brought forward as restated	427,158,819	502,629,681	419,219,356
หัก จัดสรรกำไรสุทธิปีก่อน Less Appropriation of prior year earnings			
เงินปันผล Dividend Payment	(78,100,000)	(102,300,000)	(35,200,000)
สำรองทั่วไป Other reserve	(50,000,000)	(50,000,000)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี Net income for the year	203,570,862	68,889,675	292,420,860
รวมกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร Total appropriated retained earnings	502,629,681	419,219,356	676,440,216
<b>กำไรสะสมที่ได้จัดสรรแล้ว</b> <b>Appropriated retained earnings</b>			
สำรองตามกฎหมาย Legal reserve	22,000,000	22,000,000	22,000,000
สำรองอื่นๆ Other reserve	370,000,000	420,000,000	420,000,000
รวมกำไรสะสมที่ได้จัดสรรแล้ว Total appropriated retained earnings	392,000,000	442,000,000	442,000,000
<b>รวมกำไรสะสม</b> <b>Total Retained Earnings</b>	<b>894,629,681</b>	<b>861,219,356</b>	<b>1,118,440,216</b>

บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกระแสเงินสด / Statement of Cash Flows

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2546 , 2547 และ 2548 / For the year ended March 31, 2003, 2004 and 2005

	1 เม.ย. 45 - 31 มี.ค. 46 Apr. 1, 2002 - Mar. 31, 2003	1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47 Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004	1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005
	บาท / Baht	บาท / Baht	บาท / Baht
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b> <b>Cash Flows from Operating Activities</b>			
กำไรสุทธิ Net Profit	203,570,862	68,889,675	292,420,860
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in) operating activities			
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี Depreciation and amortization	347,221,811	353,002,747	344,755,172
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีตัดจ่าย Deferred charges amortization	210,000	143,334	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย Intangible assets amortization	11,905,092	11,517,797	8,237,497
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร Loss on impairment of fixed assets	2,590,122	(3,072,197)	5,282,196
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพเพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (decrease) in allowance for obsolete stock	1,604,382	2,046,053	9,799,120
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น Increase in allowance for impairment of other current assets	1,920,580	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of (profits) from investments recorded by the equity method	(1,188,343)	(1,097,626)	(321,147)
หนี้สงสัยจะสูญ Doubtful accounts	-	(3,862,040)	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น Increase in provision	-	-	31,655,443
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Gain) loss on foreign exchange translations	(919,511)	851,407	(4,148,629)
กำไรจากรายการพิเศษ Gain on extraordinary items	-	-	(21,386,109)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน Loss on disposal of fixed assets	1,051,795	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ Loss on sales of equipment	2,861,860	11,371,905	14,499,373
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน Net profit from operations before changes in operating assets and liabilities	570,828,651	439,791,055	680,793,776
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง (Increase) decrease in operating assets			
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable	(13,909,469)	(323,044,854)	(78,005,419)
ลูกหนี้อื่น Other receivables related companies	(6,033)	(9,095,686)	(124,189,274)
สินค้าคงเหลือ Inventories	(25,013,247)	17,158,258	(54,624,864)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	(33,533,816)	68,139,240	9,725,741
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	12,420,421	1,895,413	2,431,886

บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

งบกระแสเงินสด / Statement of Cash Flows

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2546 , 2547 และ 2548 / For the year ended March 31, 2003, 2004 and 2005

	1 เม.ย. 45 - 31 มี.ค. 46 Apr. 1, 2002 - Mar. 31, 2003	1 เม.ย. 46 - 31 มี.ค. 47 Apr. 1, 2003 - Mar. 31, 2004	1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 Apr. 1, 2004 - Mar. 31, 2005
	บาท / Baht	บาท / Baht	บาท / Baht
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (decrease) in operating liabilities			
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	65,200,211	127,668,354	230,069,846
เจ้าหนี้อื่น Other payables	(33,448,060)	12,501,166	61,021,751
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	(3,466,086)	20,432,069	11,428,958
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities	(1,406,553)	(2,342,873)	3,268,170
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ Provident and pension fund	(3,294,130)	(3,183,673)	(2,725,062)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน Net Cash Provided by Operating Activities	534,371,888	349,918,469	739,195,509
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b> <b>Cash Flows From Investing Activities</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (Increase) decrease in short-term loans to related companies	(18,492,053)	13,538,282	(19,101,245)
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานลดลง / เงินปันผลรับจากเงินลงทุน Dividend received from investments recorded by equity method	-	2,010,000	-
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุน Purchases of investments	(2,000)	(17,676,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ Proceeds from sales of equipment	2,761,774	3,254,190	3,118,532
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ Purchases of property, plant and equipment	(261,027,087)	(307,041,162)	(153,143,345)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น Increase in intangible assets	(1,557,831)	(4,157,400)	(798,526)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน Net cash Used in Investing Activities	(278,317,198)	(310,072,090)	(169,924,584)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b> <b>Cash Flows From Financing Activities</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง Decrease in bank overdrafts and loans from financial institutions	(644,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น Increase in short-term loans from related companies	460,000,000	-	(460,000,000)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร Payment of longterm loan from banks	-	-	-
จ่ายเงินปันผล payment of dividends	(78,100,000)	(102,300,000)	(35,200,000)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน Net Cash Used in Financing Activities	(262,100,000)	(102,300,000)	(495,200,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ Net Decrease in cash and cash equivalents	(6,045,310)	(62,453,621)	74,070,925
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b> <b>Cash and cash equivalents at beginning of the year</b>	110,183,393	104,138,082	41,684,461
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b> <b>Cash and cash equivalents at end of the year</b>	104,138,083	41,684,461	115,755,386
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b> <b>Supplemental Disclosures of Cash Flow Information</b>			
เงินสดจ่ายระหว่างปี Cash paid during the year			
ดอกเบี้ยจ่าย Interest expense	14,902,868	7,843,866	3,824,052
ภาษีเงินได้ Income tax	7,883,109	3,661,844	30,253,641

ค) อัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2546 , 2547 และ 2548

c) Financial Ratio

For the year ended March 31, 2003, 2004 and 2005

		31 มีนาคม 2546 March 31, 2003	31 มีนาคม 2547 March 31, 2004	31 มีนาคม 2548 March 31, 2005	
		บาท / Baht	บาท / Bah	บาท / Baht	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>	<b>LIQUIDITY RATIOS</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratios	1.23	1.21	1.64	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Liquidity Ratio	0.53	0.65	0.97	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Cash Flow Liquidity Ratio	0.40	0.26	0.55	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Account Receivable Turnover	7.06	5.89	6.23	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection period	52	62	59	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventories Turnover	5.02	5.71	7.95	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Sales Period	73	64	46	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Accounts Payable Turnover	5.83	5.62	6.19	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period	63	65	59	วัน
CASH CYCLE	Cash Cycle	62	61	46	วัน
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>	<b>PROFITABILITY RATIOS</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	Gross profit Margin	17.78	14.74	11.46	%
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin	5.10	1.59	4.80	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	11.45	3.74	14.86	%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>	<b>EFFICIENCY RATIOS</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets	6.46	2.14	8.72	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Asset	39.14	31.71	53.36	%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	Assets turnover	1.27	1.34	1.82	เท่า
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>	<b>FINANCIAL POLICY RATIOS</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity	0.70	0.79	0.63	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage Ratio	17.60	10.11	72.53	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	Fixed Charges Coverage Ratio	0.31	0.10	5.42	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)	Cash Fixed Charges Coverage Ratio	0.99	0.63	19.06	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Payout Ratio	50.30	51.10	0.00	%
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>	<b>Shares</b>				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	Equity per share	83.67	83.79	95.14	บาท
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earnings per share	9.25	3.13	13.29	บาท
เงินปันผลต่อหุ้น	Dividend per share	4.65	1.60	-	บาท
<b>อัตราเติบโต</b>	<b>Growth</b>				
สินทรัพย์รวม	Total Assets	1.10	5.09	3.76	%
หนี้สินรวม	Total Liabilities	11.04	12.14	8.68	%
รายได้จากการขายหรือบริการ	Sales and Services	12.26	9.99	36.30	%
ค่าใช้จ่ายดำเนินการ	Management Expense	6.91	5.82	15.71	%
กำไรสุทธิ	Net Profit	30.72	66.16	324.48	%

## คำอธิบายและการวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน

ประจำปี 2547 (1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2548)

### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2547 สิ้นสุด ณ 31 มีนาคม 2548 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2546 สิ้นสุด ณ 31 มีนาคม 2547 มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเพิ่มขึ้นจาก 69 ล้านบาทเป็น 292 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 324 เนื่องจาก :-

- 1) รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจาก 4,123 ล้านบาทในปี 2546 เป็น 5,619 ล้านบาท ในปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 36 ส่วนใหญ่ เกิดจากรายได้จากการขายตู้เย็นเพิ่มขึ้น 1,391 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34
- 2) รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 282 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 144 เกิดจากเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น 261 ล้านบาท
- 3) ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 89 ของยอดขาย เนื่องจากผลกระทบจากราคาวัตถุดิบหลักๆ เพิ่มขึ้นมาก เช่น เหล็ก ทองแดง น้ำมัน โฟม พลาสติก เป็นต้น
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 121 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 17 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าบริการหลังการขาย 25 ล้านบาท, มีการประมาณการหนี้สินค่าเผื่อผลขาดทุนจากการรับประกันสินค้า 32 ล้านบาท, ค่าใช้จ่ายในการส่งออกและค่าลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท ซึ่งผันแปรไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- 5) ดอกเบี้ยจ่ายลดลง 4 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 50 เกิดจากการบริหารโดยลดสินค้าคงคลัง และจากการได้รับเงินปันผล
- 6) รายการพิเศษ สืบเนื่องจากเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2547 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ในส่วนห้องโรงงานผลิตตู้เย็น ทำให้ทรัพย์สินบางรายการเสียหาย ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีจำนวน 6.54 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์เป็นผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถูกเพลิงไหม้ และแสดงเป็นรายการพิเศษ (สุทธิจากภาษีเงินได้ 1.49 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน ต่อมาเดือนมีนาคม 2548 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบความเสียหายจากบริษัทผู้ประเมิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทประกันภัยโดยมีมูลค่าความเสียหายที่บริษัทฯ ได้รับการชดเชยเป็นจำนวนเงิน 34.24 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเป็นรายได้เงินชดเชยความเสียหายจากเพลิงไหม้และแสดงเป็นรายการพิเศษ (สุทธิจากภาษีเงินได้ 7.81 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีในปี 2547 เพิ่มขึ้นร้อยละ 324 โดยมีกำไรต่อหุ้น 13.29 บาท

## Financial Status and Operation Results

For the years 2004 (April 1, 2004 - March 31, 2005)

### Operation results

Operation results for the 2004 fiscal year ended 31 March 2005 compared favorably with the same period of 2003 ended 31 March 2004 had the net profit after taxes increased from 69 million baht to 292 million baht or 324 % due to :-

- 1) Revenues from the sales were increased from 4,123 million baht in 2003 to 5,619 million baht in 2004 or 36% mostly caused by the sales of refrigerator increased by 1,391 million baht or 34%
- 2) The other income increased by 282 million baht equivalent to 144% mostly came from the dividend payments from other companies increased for 261 million baht.
- 3) The cost of sales increased from 85 to 89% of total sales due to the impact of the increasing of cost of raw material such as metal, copper, puff insulation and plastic.
- 4) Sales and managerial expenses increased 121 million baht or 17% of total sales because of increasing of after sale services 25 million baht, Provision consisted of the allowance for losses from goods warranties 32 million baht, Export Charge and Royalty sales increased 50 million baht which very as increasing of sales quantity.
- 5) Cost of interest was reduced by 4 million baht equivalent to 50% from the resulted management by reduced inventory cost and received interest.
- 6) Extra items on December 3, 2004 the refrigerator plant of the Company caught fire, which caused partial damage to the Company's assets. Their net book values of building improvements, equipment and work in process amounted to Baht 6.54 million. The Company has written off those damaged assets as the loss on disposal of burned assets from fire, and presented this as extraordinary item (net of income tax of Baht 1.49 million) in the income statement. On March 31, 2005, the Company received a claim survey result letter from an appraisal company which was appointed by the insurance company, amounting to Baht 34.24 million. The Company recognized the transaction as insurance recovery, and presented this as extraordinary item (net of income tax of Baht 7.81 million) in the income statement.

From the reasons above resulted in the company having the net profit after taxes in 2004 increased by 324 with the profit per share at 13.29 baht.

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

ณ 31 มีนาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 มีนาคม 2547 เพิ่มขึ้นจาก 3,292 ล้านบาท เป็น 3,416 ล้านบาทเนื่องจาก

- 1) ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากยอดขายในเดือน มีนาคมเพิ่มขึ้น 62 ล้านบาท
- 2) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 143 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้อยู่ได้จากเงินปันผลรับ

### หนี้สินรวม

ณ 31 มีนาคม 2548 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 มีนาคม 2547 ลดลงจาก 1,449 ล้านบาท เป็น 1,323 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องลดลง 400 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 มีนาคม 2548 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 มีนาคม 2547 เพิ่มขึ้นจาก 1,843 ล้านบาทเป็น 2,093 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการในงวดนี้มีกำไร 292 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 35.2 ล้านบาท และมีส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน 7.7 ล้านบาท

### วิเคราะห์งบการเงิน

- 1) อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯในปี 2547 อยู่ในระดับที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีทรัพย์สินเพียงพอต่อการชำระหนี้ระยะสั้นได้ แสดงถึงบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี
- 2) ความสามารถในการทำกำไรลดลง โดยมีกำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 3 จากปี 2546 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น
- 3) ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์เพิ่มขึ้น โดยอัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 32 เป็น ร้อยละ 53 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดี
- 4) อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน บริษัทฯยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้และดอกเบี้ยจ่ายจากผลของสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 747,910.00 บาท
  - สำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม - บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่การตรวจสอบสถานะกิจการและการสังเกตการณ์การทำลายสินค้าคงเหลือ ให้แก่
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 10,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่ให้บริการไปแล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม - บาท
  - สำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่ให้บริการไปแล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม - บาท

## Financial status

### Total assets

On 31 March 2005 the company had the total assets compared with 31 March 2004 increased from 3,292 million baht to 3,416 million baht due to :

- 1) Account receivables increased 82 million baht due to the sales in March 2005 increased to 62 million baht.
- 2) Short-term loans to related companies increased by 143 million baht due to dividends are recognized when they are declared.

### Total liabilities

On 31 March 2005 the company had the total liabilities compared with 31 March 2004 decreased from 1,449 million baht due to short-term loans from related companies decreased 400 million baht.

### Net worth

On 31 March 2005 the company had the net worth compared with 31 March 2004 an increased from 1,843 million to 2,093 million baht. Due to the operations in this period had the profit of 292 million baht and the dividend payment of 35.2 million baht and revaluation lessplus on investment 7.7 million baht.

### Financial analysis

- 1) The ratio of the liquidity of the company in 2004 fiscal year increased from last year with the assets sufficient to pay the short-term debts showed the company had a better liquidity.
- 2) The ability to make profit was reduced by the Gross profit margin down by 3% from 2003 fiscal year because the increased of cost of cost sales due to the increased of cost of raw material.
- 3) The ability to manage the assets decreased with the return rate of the fixed assets increased from 32% to 53% although they were lower than the last year but they are so well.
- 4) The ratio analysis on financial policy the company concluded that the ability to repay the debts and interests increased due to the better financial liquidity.

### Auditor's Fee

#### 1. Auditor's Fee

The company paid the annual fee as follows

- The annual auditor's fee in fiscal year 747,910 baht.
- The auditor's company and concern auditor in fiscal year - baht.

#### 2. Non - Audit Fee

The company paid the extra fee as observer of the damage dead Stock and verify the company's status as follows

- The company's auditor in fiscal year 10,000 baht and future - baht.
- The auditor company and concern auditor in fiscal year - baht.

## ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

### Related Data

#### นายทะเบียนหุ้น :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2800  
โทรสาร : 0-2654-5599

#### Registrar :

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
62 The Stock Exchange of Thailand Building  
Ratchadapisek Rd., Klongtoey,  
Bangkok 10110  
Tel : 0-2229-2800  
Fax : 0-2654-5599

#### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต :

นายเทอดทอง เทพมังกร เลขทะเบียน 3787  
นางวิไล บุรณะกิตติโสภณ เลขทะเบียน 3920  
นายณรงค์ หลักฐาน เลขทะเบียน 4700  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 21 สยามทาวเวอร์ เลขที่ 989 ถนนพระราม 1  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ : 0-2658-5000

#### Certified Public Accountants :

Thiridthong Thepmongkorn Registration No. 3787  
Wilai Buranakittisophon Registration No. 3920  
Narong Luagthan Registration No. 4700  
KPMG Phoomchai Audit Ltd. (KPMG Audit (Thailand) Limited)  
21 Floor Saim Tower 989 Rama 1 Rd.,  
Pathumwan Bangkok 10330  
Tel : 0-2658-5000

#### ที่ปรึกษากฎหมาย :

นายนคร กุศลศรี  
สำนักงานอรรถกฤษฎี ทนายความ  
เลขที่ 678/3 ถนนพระราม 5 กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ : 0-2668-6876

#### Legal Consultant :

Nakorn Kusolsri  
Narongrit Lawyer Office  
678/3 Rama V Rd.,  
Bangkok 10500  
Tel : 0-2668-6876



**(เอกสารหมายเลข 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท)  
(Attachment 1 : The Details of The Board of Directors and Management)**

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 มีทั้งหมด 15 ท่าน ดังนี้

The Board of Directors as at March 31, 2005 : 15 Persons

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร Relationship of the management	ช่วงเวลา Period	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience		ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
						ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
1. นายสถาพร กิวิตานนท์ ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ Mr. Stapon Kavitanon Honorary Chairman	65	ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Vanderbill ประเทศสหรัฐอเมริกา M.A.(Econ) Vanderbill University USA	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2534 - ก.ค. 2544 พ.ย. 2544 - ปัจจุบัน 1991 - July 2001	เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ Secretary General, Office of the Board of Investment (BOI) Honorary Chairman	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Office of the Board of Investment (BOI) Kang Yong Electric Public Company Limited	DAP / 2547 DAP / 2004
2. นายประพัฒน์ โพธิ์วิรุณ ประธานกรรมการ Mr. Praphad Phodivorakhun Chairman of the Board of Directors	59	บริหารธุรกิจ Sheffield College of Technology ประเทศอังกฤษ Business Management Sheffield College of Technology England	ไม่มี	พี่ชายของ นางทิพย์วิมล แสงสุพรรณ Elder brother of Mis. Tipvimol Saengsuphan	ต.ค. 2542 - ปัจจุบัน Oct. 1999 - Present	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร Chairman & Chairman of Executive Directors	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited	RCM /2547 RCM / 2004
3. นายชาติไฉน์ มีพีชิตะ รองประธานกรรมการ Mr. Satoshi Matsuda Vice Chairman of the Board of Directors	54	Ashikawa Technical College ประเทศญี่ปุ่น Ashikawa Technical College Japan	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2515 - 2547 ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต Shizuoka Works ประเทศญี่ปุ่น รองประธานกรรมการและ รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ Production Control Department Manager, (Shizuoka Works) Vice Chairman and Vice Chairman of Executive Directors / President	บริษัท มิซูบุชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	
4. นายโกลด์ วงศ์ทองศรี กรรมการ Mr. Komol Vongthongsri Director	60	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล) ประเทศเยอรมัน Bachelor of Engineering (Mechanical) Germany	77,300 หุ้น (รวมหุ้นของภรรยา 5,000 หุ้น) คิดเป็น 0.35% 77,300 Shares (Included Wife's share 5,000 Units) or 0.35%	ไม่มี	ต.ค. 2542 - มี.ค. 2546 ปี 2538 - ปัจจุบัน ก.พ. 2548 - ปัจจุบัน Oct. 1999 - Mar. 2003 1995 - Present Feb. 2005 - Present	กรรมการบริหารและกรรมการรองผู้จัดการ กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ Executive Director / Executive Vice President Director Chairman of Audit Committee	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
5. นายมาซาโตะ ทาชิโระ กรรมการ Mr. Masato Tashiro Director	48	Economics Tohoku University ประเทศญี่ปุ่น Economics Tohoku University Japan	ไม่มี None	ไม่มี None	ผู้จัดการทั่วไป กรรมการ Director	Home Appliance Division Living Environment & Digital Media Equipment Group. บริษัท กังยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Home Appliance Division Living Environment & Digital Media Equipment Group Kang Yong Electric Public Company Limited		
6. นายศุภชัย เศรษฐเสถียร กรรมการ 6. Mr. Supachai Setasathira Director	57	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	2,650 หุ้น (รวมหุ้นของภรรยา 1,000 หุ้น) คิดเป็น 0.01%	ไม่มี None	ผู้จัดการทั่วไป (สายการผลิต) ผู้จัดการทั่วไป (สายการผลิต) / และผู้จัดการฝ่ายผลิตผู้เขียน ผู้จัดการทั่วไป (สายการผลิต) กรรมการบริหารและกรรมการรองผู้จัดการ Production Division General Manager Production Division General Manager / and Refrigerator Production Department Manager Production Division General Manager Executive Director & Executive Vice President	บริษัท กังยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	DCP / 2546    DCP / 2003	
7. นายยูคิตะ ชิเบะ กรรมการ Mr. Yukito Shiba Director	53	Keio University ประเทศญี่ปุ่น Keio University Japan	ไม่มี None	ไม่มี None	ผู้จัดการส่วนวางแผนการตลาดต่างประเทศ Living Environment System Group. กรรมการบริหารและกรรมการรองผู้จัดการ Overseas Marketing Planning Division Manager Living Environment Systems Group. Executive Director & Executive Vice President	บริษัท มิทซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กังยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited		
8. นายยาสุฮิโร โยชิโนะ กรรมการ Mr. Yasuhiro Yoshino Director	44	Hokkaido University ประเทศญี่ปุ่น Hokkaido University Japan	ไม่มี None	ไม่มี None	Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department. Shizuoka Works กรรมการ Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department. Shizuoka Works Director	บริษัท มิทซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กังยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Engineering Japan Kang Yong Electric Public Company Limited		

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิตะดับการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
9. นายนาโอดะชิ โทมิโมโตะ กรรมการ	56	Master Degree Faculty of Electric Engineering Tokyo University ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2542 - มี.ค. 2543 เม.ย. 2543 - มี.ค. 2545 เม.ย. 2545 - ปัจจุบัน ก.พ. 2546 - ปัจจุบัน Oct. 1999 - Mar. 2000 Apr. 2000 - Mar. 2002 Apr. 2002 - Present Feb. 2003 - Present	Deputy General Manager Director, General Manager Director, Group Vice President, Factory Automation Systems กรรมการ Deputy General Manager Director, General Manager. Director, Group Vice President, Factory Automation Systems Director	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น Nagoya Works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น Nagoya Works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Nagoya Works, Japan Mitsubishi Electric Corporation Nagoya Works, Japan Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	
10. นายฮิโรยูกิ อุเมมุระ กรรมการ Mr. Hiroyuki Umemura Director	53	Osaka University of Mechanical Engineering ประเทศญี่ปุ่น Osaka University of Mechanical Engineering Japan	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2517 - ปัจจุบัน พ.ค. 2547 - ปัจจุบัน 1974 - Present May. 2004 - Present	General Manager กรรมการ General Manager Director	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น Shizuoka Works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka Works Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	
11. ร้อยตำรวจตรีเกรียงศักดิ์ โลหะชาละ กรรมการ Pol.Sub.Lt. Kriengsak Lohachala Director	63	ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์ Kent State University U.S.A. Master of Public Administration, Kent State University U.S.A	1,000 หุ้น	ไม่มี	ปี 2543 - 2545 ปี 2544 - ปัจจุบัน ก.พ. 2548 - ปัจจุบัน 2000 - 2002 2001 - Present Feb. 2005 - Present	ปลัดกรุงเทพมหานคร กรรมการบริหาร กรรมการ Permanent Secretary for Bangkok Managing Board Member of the National Olympic Committee of Thailand Director	ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Bangkok Metropolitan Administration The National Olympic Committee of Thailand Kang Yong Electric Public Company Limited	

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
12. นางทิพย์วิมล แสงสุพรรณ กรรมการ Mrs. Tipimol Saengsuphan Director	58	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Bachelor of Accounting Thammasat University	2.548 หุ้น คิดเป็น 0.01%	น้องสาวของ นายประพัฒน์ โพธิ์วารุณ Younger sister of Mr.Praphad Phochivorakhun	ปี 2535 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน ก.ย. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร กรรมการ กรรมการ Administration Department Manager Director Director	บริษัท กันยง จำกัด บริษัท นิตโต เซไก (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Co., Ltd. Nitto Seiko Co., Ltd. Kang Yong Electric Public Company Limited	
13. นายถกชัย พานิชพัฒน์ กรรมการ Mr. Chackchai Panichapat Director	67	ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า University of Texas, Austin, Texas, U.S.A. Master Degree in Electrical Engineering University of Texas, Austin, Texas, U.S.A.	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited	DAP / 2546
14. นายอรุณฤกษ์ วิสุทธิพันธ์ กรรมการ Mr. Arthakrit Visudtibhan Director	49	ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์ University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา Master of Public Administration University of Southern California U.S.A.	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2541 - ต.ค. 2546 พ.ย. 2546 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2542 - ปัจจุบัน Apr. 1998 - Oct. 2003 Nov. 2003 - Present Dec.1999 - Present	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล กรรมการตรวจสอบ Head of Human Resources Head of Human Resources Director of Audit Committee	ธนาคารสเตอร์เดอริเตอร์เดอริเตอร์ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Standard Chartered Bank Sermsook Public Company Limited. Kang Yong Electric Public Company Limited	DAP / 2003
15. นายอุดม เติญภาพงษ์ กรรมการ Mr. Udom Satianrapapong Director	50	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of Business Administration Thammasat University	1.550 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ไม่มี	ก.ค. 2542 - มี.ค. 2544 ก.พ. 2544 - ธ.ค. 2544 ม.ค. 2545 - มี.ค. 2546 เม.ย. 2546 - ปัจจุบัน ก.ย. 2545 - ปัจจุบัน Jul. 1999 - Jan. 2001 Feb. 2001 - Dec. 2001 Jan. 2002 - Mar. 2003 Mar. 2003 - Present Sep. 2002 - Present	Senior Executive Advisor ผู้บริหารประจำกรรมการผู้จัดการ (สายบริหาร) ผู้จัดการทั่วไป (สายสนับสนุนการผลิต) ผู้จัดการทั่วไป กรรมการ Senior Executive Advisor Executive Vice President Staff General Manager (Production Support) General Manager	Unique Caliber Consultants Company Limited บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Unique Caliber Consultants Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	DCP / 2546 DCP / 2003

ผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 มีทั้งหมด 21 ท่าน ดังนี้  
Top Management March 31, 2005 : 21 Persons

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิตะติทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร Relationship of the management	ช่วงเวลา Period	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience		ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
						ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
1. นายประพนธ์ โพธิ์วิรุณ ประธานกรรมการบริหาร	59	บริหารธุรกิจ Sheffield College of Technology ประเทศอังกฤษ	ไม่มี	พี่ชายของ นางทิพย์วิมล แสงสุพรรณ Elder brother of Mrs. Tipvimol Saengsuphan	ปี 2537 - ก.ย. 2542 ต.ค. 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	RCM /2547
Mr. Praphad Phodhivorakhun Chairman of the Board of Executive Directors	59	Business Management Sheffield College of Technology England	None		1994 - Sep. 1999 Oct. 1999 - Present	President Chairman & Chairman of Executive Directors	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	RCM / 2004
2. นายชาติดี มัทตะ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	54	Asahikawa Technical College ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2515 - 2547 ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต รองประธานกรรมการและ รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท มิซูบุชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น Shizuoka Works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Satoshi Matsuda Vice Chairman of the Board of Executive Directors and President	54	Asahikawa Technical College Japan	None	None	1972 - 2004 2004 - Present	Production Control Department Manager. (Shizuoka Works) Vice Chairman and Vice Chairman of Executive Directors / President	Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	DCP / 2546
3. นายศุภชัย เศรษฐเสถียร กรรมการบริหารและ กรรมการรองผู้จัดการ	57	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2,650 หุ้น (รวมหุ้นของภรรยา 1,000 หุ้น) คิดเป็น 0.01%	ไม่มี	ม.ค. 2544 - ก.ค. 2545 ม.ค. 2545 - มี.ค. 2546 เม.ย. 2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป (สายการผลิต) ผู้จัดการทั่วไป (สายการผลิต) กรรมการบริหาร และกรรมการรองผู้จัดการ	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	DCP / 2003
Mr. Supachai Setasathira Executive Director & Executive Vice President	57	Bachelor of Engineering Kasetsart University	2,650 Shares (Included Wife's share 1,000 Units) or 0.01%	None	Oct. 1994 - Dec. 2000 Jan. 2001 - Dec. 2001 Jan. 2002 - Mar. 2003 Apr. 2003 - Present	Production Division General Manager Production Division General Manager / and Refrigerator Production Department Manager Production Division General Manager Executive Director & Executive Vice President	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	DCP / 2003

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
4. นายศุภศิโรตม์ ชิบะ กรรมการบริหารและ กรรมการรองผู้จัดการ Mr. Yukito Shiba Executive Director	53	Keio University ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2518 - พ.ย. 2547 ผู้จัดการส่วนวางแผนการตลาดต่างประเทศ Living Environment System Group. กรรมการบริหาร และกรรมการรองผู้จัดการ Oversea Marketing Planning Division Manager Living Environment Systems Group. Director	บริษัท มิซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited		
5. นายอุดม เสถียรภาพงษ์ ผู้จัดการทั่วไป	50	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1.550 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ไม่มี	ก.ค. 2542 - ม.ค. 2544 ก.พ. 2544 - ม.ค. 2544 ม.ค. 2545 - มี.ค. 2546 ก.ย. 2545 - ปัจจุบัน เม.ย. 2546 - ปัจจุบัน Jul. 1999 - Jan. 2001 Feb. 2001 - Dec. 2001 Jan. 2002 - Mar. 2003 Mar. 2003 - Present Sep. 2002 - Present	Senior Executive Advisor ผู้บริหารประจำกรรมการรองผู้จัดการ (สายบริหาร) ผู้จัดการทั่วไป (สายสนับสนุนการผลิต) กรรมการ ผู้จัดการทั่วไป Senior Executive Advisor Executive Vice President Staff General Manager (Production Support) Deputy General Manager Director	Unique Caliber Consultants Company Limited บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Unique Caliber Consultants Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	DCP / 2546
6. นายพนมพร พานิช รองผู้จัดการทั่วไปและ รักษาราชการในตำแหน่งผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน Mr. Panomporn Panich Deputy General Manager & ( Acting ) Internal Audit Department Manager	51	ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Public Administration Chulalongkorn University	ไม่มี	ไม่มี	มี.ย. 2543 - มี.ค. 2546 เม.ย. 2546 - ปัจจุบัน Jun. 2000 - Mar. 2003 Mar. 2003 - Present	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการ รองผู้จัดการทั่วไป และรักษาราชการในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน Auditing & Secretarial Office Department Manager Deputy General Manager (Acting) Internal Audit Department Manager	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	DCP / 2003

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
7. นายสุชัย กฤษญูสินะ รองผู้จัดการทั่วไป	43	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ค.ค. 2542 - ก.พ. 2546 มี.ค. 2546 - ก.ย. 2547 ค.ค. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น รองผู้จัดการทั่วไป	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Uttichai Krisadasima Deputy General Manager	43	Master of Business Administration Kasetsart University	None	None	Oct. 1999 - Feb. 2003 Mar. 2003 - Sep. 2004 Oct. 2004 - Present	Marketing Department Manager Refrigerator Production Department Deputy General Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	
8. นายสุทิน เสนีย์ชัย ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	46	ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2537 - ก.ย. 2542 ปี 2543 - 2546 ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารบุคคลกลาง ธุรกิจส่วนตัว ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	บริษัท เอส ที เอ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) STA Public Company Limited	
Mr. Sutin Senechai General Administration Department Manager	46	Bachelor of Political Ramkhamhaeng University	None	None	1994 - Sep. 1999 2000 - 2003 Mar. 2003 - Present	Administration Department Manager Private Business General Administration Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited	
9. นายมาซาคิชิะ คูโน ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	60	Fukuori Commercial Senior High School	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2507 - มี.ค. 2547 เม.ย. 2547 - ปัจจุบัน 1964 - Mar. 2004	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ Purchase Department Manager	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	
Mr. Masachika Kuno Purchase Department Manager	60	Fukuori Commercial Senior High School, Shizuoka - Ken Japan	None	None	Apr. 2004 - Present	Purchase Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited	
10. นายเกษมะ ชัยขัยวรวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	42	ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงิน และการคลัง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2541 - มี.ค. 2545 เม.ย. 2545 - ก.ย. 2547 ก.ย. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกการตลาดต่างประเทศ รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Kitisara Chatchivorawong Marketing Department Manager	42	Bachelor of Economics (Monetary & Fiscal Economics) Chulalongkorn University	None	None	Jan. 1998 - Mar. 2002 Apr. 2002 - Sep. 2004 Sep. 2004 - Present	Oversea Marketing Section Manager Marketing Deputy Department Manager Marketing Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
11. นายโยชิอากิ โอกิ รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด	33	Political Science & Economics Waseda University ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2541 - ม.ค. 2547 ม.ค. 2547 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่แผนกการตลาดต่างประเทศ International Operations Department รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด Staff of International Operations Department Marketing Deputy Department Manager	บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น Shizuoka works ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Shizuoka Works Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	
12. น.ส.พจน ดอนวร ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	44	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขา กานัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	3.500 หุ้น คิดเป็น 0.02%	ไม่มี	ปี 2541 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	
Ms. Pojana Tinnaworn Finance Department Manager	44	Bachelor of Business Administration (Accounting) Ramkhamhaeng University	3.500 Shares or 0.02%	None	1998 - Present	Finance Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited	
13. นายอนิวัตร เบลิม รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน	37	ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2542 - ก.พ. 2548 มี.ค. 2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุนและ ควบคุมงบประมาณ รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Aniwath Sealim Finance Deputy Department Manager	37	Bachelor of Economics Ramkhamhaeng University	None	None	Oct. 1999 - Feb. 2005 Mar. 2005 - Present	Costing & Budget Control Section Manager Finance Deputy Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	
14. นายศุภศักดิ์ ธีรอุพรพิทักษ์ ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพและ วิศวกรรมการผลิต	50	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า- พระนครเหนือ	350 หุ้น	ไม่มี	ธ.ค. 2542 - ธ.ค. 2543 ม.ค. 2544 - ก.ย. 2544 ต.ค. 2544 - ก.พ. 2546 มี.ค. 2546 - พ.ค. 2547 มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิตผู้เขียน ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนา ผู้จัดการฝ่ายผลิตเครื่องมือและงานผลิตผลิตภัณฑ์ ผู้บริหารอาวุโสประจำสำนักงาน ฝ่ายทีมงานโครงการ ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพและ วิศวกรรมการผลิต	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Suppasak Hirunpornpithak Quality Assurance & Production Engineering Department Manager	50	Bachelor of Engineering King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok	350 Shares	None	Dec. 1999 - Dec. 2000 Jan. 2001 - Sep. 2001 Oct. 2001 - Feb. 2003 Mar. 2003 - May. 2004 Mar. 2004 - Present	Refrigerator Production Department Manager Fan Production Department Manager Tool & Plastic Production Department Manager Senior Officer Administrator TPM Project Quality Assurance & Production Engineering Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
15. นายสมบุญรัตน์ ชูณะวัฒน์ รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ และวิศวกรรมการผลิต Mr. Somboon Choonhavan Quality Assurance & Production Engineering Deputy Department Manager	50	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (เจ้าคุณทหาร - ลาดกระบัง) Bachelor of Engineering (Electrical) King Mongkut's Institute of Technology, Ladkrabang	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2543 - ก.พ. 2546 มี.ค. 2546 - ปัจจุบัน Oct. 2000 - Feb. 2003 Mar. 2003 - Present	ผู้จัดการฝ่ายระบบข้อมูล รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพและ วิศวกรรมการผลิต Information System Department Manager Quality Assurance & Production Engineering Deputy Department Manager	บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	
16. นายอรุณกฤษณ์ ศิวสกุลย์ ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนา Mr. Atakrit Siwasarit Fan and Water pump Production Department Manager	38	ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Master Degree of Economics The National Institute of Development Administration	200 หุ้น	ไม่มี	ต.ค. 2539 - ก.ย. 2544 ต.ค. 2544 - มี.ค. 2545 มี.ย. 2545 - มี.ค. 2546 มี.ค. 2546 - ปัจจุบัน Oct. 1996 - Sep. 2001 Oct. 2001 - Mar. 2002 Jun. 2002 - Mar. 2003 Mar. 2003 - Present	ผู้จัดการแผนกประเมินผลวิศวกรรม ฝ่ายผลิตพัฒนา ผู้จัดการแผนกควบคุมคุณภาพ ฝ่ายผลิตพัฒนา ผู้จัดการแผนกผลิตชิ้นส่วนพัฒนาและมีน้ำ ฝ่ายผลิตพัฒนาและมีน้ำ ผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนาและมีน้ำ Engineering Evaluation Section Manager Fan Production Department Quality Control Section Manager Fan Production Department Fan and Water pump Feeder Section Manager Fan and Water pump Production Department Fan and Water pump Production Department Manager	บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	
17. นายพิเชฐศักดิ์ พลະวุฒิชัย รองผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนา Mr. Pensak Plavuthithoi Fan and Water pump Deputy Production Department Manager	38	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Master of Business Administration The National Institute of Development Administration	200 หุ้น	ไม่มี	ต.ค. 2538 - มี.ค. 2546 มี.ค. 2546 - ปัจจุบัน Oct. 1995 - Mar. 2003 Mar. 2003 - Present	ผู้จัดการแผนกออกแบบพัฒนา รองผู้จัดการฝ่ายผลิตพัฒนาและมีน้ำ Fan Design Section Manager Fan and Water pump Production Deputy Department Manager	บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง Name / Position	อายุ (ปี) Age (Year)	คุณวุฒิทางการศึกษา Certification	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) Shares %	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร Relationship of the management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Experience			ประวัติ ฝึกอบรม Related Training
					ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อบริษัท Company	
18. นายยาสุฮิโร โยชิโนะ ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น	44	Hokkaido University ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2527 - ก.พ. 2548 ก.พ. 2548 - ปัจจุบัน 1984 - Feb. 2005 Feb. 2005 - Present	Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department, Shizuoka Works กรรมการ/ผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น Manager Manufacturing Control Section Refrigerator Department, Shizuoka Works Director / Refrigerator Production Department Manager	บริษัท มิซูบิชิ อิเลคทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศญี่ปุ่น บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Mitsubishi Electric Corporation Japan Kang Yong Electric Public Company Limited	
19. นายสินชัย โกวิทวัฒน์ไพศาล รองผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น	39	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Bachelor of Engineering Songklanakar in University. Mini MBA, Kasetsart University	350 หุ้น	ไม่มี	ปี 2542 - ก.ย. 2544 ต.ค. 2544 - ก.ย. 2547 ต.ค. 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกควบคุมคุณภาพตู้เย็น ผู้จัดการแผนกผลิตชิ้นส่วนตู้เย็น รองผู้จัดการฝ่ายผลิตตู้เย็น	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)	
Mr. Sinchai Kowitwanapaisal Refrigerator Production Deputy Department Manager	39		350 Shares	None	1999 - Sep. 2001 Oct. 2001 - Sep. 2004 Oct. 2004 - Present	Refrigerator Quality Control Section Manager Refrigerator Feeder Section Manager Refrigerator Production Deputy Department Manager	Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	
20. นายมงคล คุ้มรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายผลิตเครื่องมือและ งานฉีพลาสมิก	47	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า- พระนครเหนือ Bachelor of Engineering King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok	1,100 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ไม่มี	พ.ย. 2543 - มี.ค. 2546 มี.ค. 2546 - ปัจจุบัน Nov. 2000 - Present Mar. 2003 - Present	ผู้จัดการฝ่ายผลิตทั่วไป ผู้จัดการฝ่ายผลิตเครื่องมือและงานฉีพลาสมิก GP. Production Department Manager Tool & Plastic Production Department Manager	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	
Mr. Mongkol Kuratana Tool & Plastic Production Department Manager	47		1,100 Shares or 0.005%	None				
21. นายบัญญัติ ห่านทอง ผู้จัดการฝ่ายประจำโครงการ ลดต้นทุน (VA PROJECT)	51	ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Economics Ramkhamhaeng University	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2535 - มี.ค. 2545 มี.ค. 2545 - ก.พ. 2546 มี.ค. 2546 - ก.ย. 2547 ก.ย. 2547 - ปัจจุบัน 1992 - Jan. 2002 Jan. 2002 - Feb. 2003 Mar. 2003 - Sep. 2004 Sep. 2004 - Present	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ ผู้จัดการฝ่ายวีโอ เซ็นเตอร์ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ ผู้จัดการฝ่ายลดต้นทุน (VA PROJECT) Purchase Department Manager VA Center Department Manager Purchase Department Manager Project Leader of VA Project.	บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited Kang Yong Electric Public Company Limited	
Mr. Banyat Hanthong Project Leader of VA Project.	51		None	None				

# บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547

และ

รายงานการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

---

## Kang Yong Electric Public Company Limited

Financial Statements

For The Years Ended March 31, 2005 and 2004

and

Audit Report of Certified Public Accountant



# รายงานการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## Audit Report of Certified Public Accountant

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

To the Shareholders of Kang Yong Electric Public Company Limited

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล ในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

I have audited the balance sheets of Kang Yong Electric Public Company Limited as at March 31, 2005 and 2004, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. The management of the Company is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Kang Yong Electric Public Company Limited as at March 31, 2005 and 2004, and the results of its operations and its cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

(นายเทอดทอง เทพมังกร)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 3787

(Thirdthong Thepmongkom)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 3787

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
20 เมษายน 2548

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
April 20, 2005



# Balance Sheets

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 / As at March 31, 2005 and 2004

สินทรัพย์ ASSETS	หมายเหตุ / Notes	บาท / In Baht	
		2548 / 2005	2547 / 2004
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน CURRENT ASSETS</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	5	115,755,386	41,684,461
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ Trade receivables - net	3, 4, 6	943,105,071	861,382,201
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans to related companies	4	158,618,940	15,328,421
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ Inventories - net	3, 7	645,622,410	606,555,947
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets			
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน Value added tax receivable		36,519,601	35,411,512
วัสดุโรงงานและสำนักงาน Factory and office supplies		30,290,987	33,276,044
เงินทวงจ่าย - สุทธิ Advance payments - net	8	77,810,137	89,819,868
อื่นๆ Others		56,715,480	24,628,765
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Total Other Current Assets		201,336,205	183,136,189
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน Total Current Assets</b>		<b>2,064,438,012</b>	<b>1,708,087,219</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน NON-CURRENT ASSETS</b>			
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย Investments recorded by the equity method	3, 4, 9	7,272,510	6,951,363
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ Investments in related companies - net	3, 4, 9	209,361,700	209,361,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ Other long-term investments - net	3, 9	32,618,862	40,329,845
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน Loans to employees		4,000,621	6,329,007
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment - net	3, 10	1,086,476,562	1,301,718,857
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ Intangible assets - net	3	11,661,450	19,100,421
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ Other non-current assets - net	3	124,500	278,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Total Non-Current Assets</b>		<b>1,351,516,205</b>	<b>1,584,069,193</b>
<b>รวมสินทรัพย์ TOTAL ASSETS</b>		<b>3,415,954,217</b>	<b>3,292,156,412</b>

# Balance Sheets

บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 / As at March 31, 2005 and 2004

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	หมายเหตุ / Notes	บาท / In Baht	
		2548 / 2005	2547 / 2004
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b> <b>CURRENT LIABILITIES</b>			
เจ้าหนี้การค้า Trade payables	3, 4, 16	918,722,411	688,870,759
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans from related companies	4, 16	261,329,116	661,028,909
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses		69,554,783	58,125,913
อื่นๆ Others		9,809,328	6,032,510
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น Total Other Current Liabilities		79,364,111	64,158,423
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> <b>Total Current Liabilities</b>		1,259,415,638	1,414,058,091
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b> <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>			
ประมาณการหนี้สิน Provision	3	31,655,443	-
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำนาญ Provident and pension funds	12	31,886,098	34,611,160
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> <b>Total Non-current Liabilities</b>		63,541,541	34,611,160
<b>รวมหนี้สิน</b> <b>Total Liabilities</b>		1,322,957,179	1,448,669,251
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
ทุนจดทะเบียน Authorized share capital			
หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท 22,000,000 common shares, Baht 10 par value			
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว Issued and fully paid-up			
หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท 22,000,000 common shares, Baht 10 par value		220,000,000	220,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on common shares		726,100,000	726,100,000
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน Revaluation surplus on investments	3, 9	28,456,822	36,167,805
กำไรสะสม Retained earnings :			
จัดสรรแล้ว Appropriated :	13, 14		
สำรองตามกฎหมาย Legal reserve		22,000,000	22,000,000
สำรองทั่วไป General reserve		420,000,000	420,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated	13	676,440,216	419,219,356
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>Total Shareholders' Equity</b>		2,092,997,038	1,843,487,161
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		3,415,954,217	3,292,156,412

# งบกำไรขาดทุน

## Statements of Income

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 / For the years ended March 31, 2005 and 2004

	หมายเหตุ / Notes	บาท / In Baht	
		2548 / 2005	2547 / 2004
<b>รายได้</b>			
<b>REVENUES</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3, 4	5,619,321,350	4,122,787,875
Sales and service income			
รายได้เงินปันผล	3, 4, 9	400,541,909	139,891,419
Dividend income			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		5,006,264	-
Gain on exchange			
รายได้อื่น		71,980,010	55,481,492
Other income			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	4, 9	321,147	1,097,626
Share of profits from investments recorded by the equity method			
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,097,170,680</b>	<b>4,319,258,412</b>
<b>Total Revenues</b>			
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
<b>EXPENSES</b>			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	3, 4, 15	4,975,446,494	3,515,180,389
Costs of sales and services			
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		832,400,835	711,348,705
Selling and administrative expenses			
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	4,908,347
Loss on exchange			
ค่าใช้จ่ายอื่น		14,499,373	11,371,905
Other expenses			
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>5,822,346,702</b>	<b>4,242,809,346</b>
<b>Total Expenses</b>			
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย		274,823,978	76,449,066
Profit before Interest Expense			
ดอกเบี้ยจ่าย	3, 4	3,789,227	7,559,391
Interest Expense			
กำไรจากกิจกรรมตามปกติ		271,034,751	68,889,675
Profit from Ordinary Activities			
รายการพิเศษ			
Extraordinary Items			
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ถูกเพลิงไหม้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	11	(5,048,163)	-
Loss on Disposal of Burned Assets from Fire - Net of Income Tax			
เงินชดเชยสำหรับความเสียหายจากเพลิงไหม้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	11	26,434,272	-
Insurance Recovery from Fire - Net of Income Tax			
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>292,420,860</b>	<b>68,889,675</b>
<b>NET PROFIT</b>			
กำไรต่อหุ้น	3		
Earnings Per Share			
กำไรจากกิจกรรมตามปกติ		12.32	3.13
Profit from Ordinary Activities			
รายการพิเศษ		0.97	-
Extraordinary Items			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		13.29	3.13
Basic Earnings Per Share			
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		22,000,000	22,000,000
Number of weighted average common shares (shares)			

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

# Statements of Changes in Shareholders' Equity

บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 / For the years ended March 31, 2005 and 2004

บาท / In Baht					
หุ้นเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม	รวม	
Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Revaluation surplus (deficit) on investments	Retained earnings	Total	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2546</b> <b>BALANCE AS AT APRIL 1, 2003</b>	220,000,000	726,100,000	(67,500)	894,629,681	1,840,662,181
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน Revaluation surplus (deficit) on investments	-	-	36,235,305	-	36,235,305
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน Sum of items not recognised in the income statements	-	-	36,235,305	-	36,235,305
กำไรสุทธิ Net profit	-	-	-	68,889,675	68,889,675
เงินปันผลจ่าย Dividends	-	-	-	(102,300,000)	(102,300,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547</b> <b>BALANCE AS AT MARCH 31, 2004</b>	220,000,000	726,100,000	36,167,805	861,219,356	1,843,487,161
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน Revaluation surplus (deficit) on investments	-	-	(7,710,983)	-	(7,710,983)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน Sum of items not recognised in the income statements	-	-	(7,710,983)	-	(7,710,983)
กำไรสุทธิ Net profit	-	-	-	292,420,860	292,420,860
เงินปันผลจ่าย Dividends	-	-	-	(35,200,000)	(35,200,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548</b> <b>BALANCE AS AT MARCH 31, 2005</b>	220,000,000	726,100,000	28,456,822	1,118,440,216	2,092,997,038



## งบกระแสเงินสด

# Statements of Cash Flows

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 / For the years ended March 31, 2005 and 2004

	บาท / In Baht	
	2548 / 2005	2547 / 2004
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b> <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
กำไรสุทธิ Net profit	292,420,860	68,889,675
<b>รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b> <b>Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in) operating activities</b>		
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี Depreciation and amortization	344,755,172	353,146,081
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย Intangible assets amortization	8,237,497	11,517,797
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ) Loss on impairment of fixed assets (reversal)	5,282,196	(3,072,197)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพเพิ่มขึ้น Increase in allowance for obsolete stock	9,799,120	2,046,053
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย Share of profits from investments recorded by the equity method	(321,147)	(1,097,626)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น Reversal loss on impairment of other long-term investments	-	(3,862,040)
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น Increase in provision	31,655,443	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น (Gain) loss on foreign exchange translations	(4,148,629)	851,407
กำไรจากรายการพิเศษ Gain on extraordinary items	(21,386,109)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและเลิกใช้อุปกรณ์ Loss on sales and disposal of equipment	14,499,373	11,371,905
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> <b>Net profit from operations before changes in operating assets and liabilities</b>	680,793,776	439,791,055
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b> <b>(INCREASE) DECREASE IN OPERATING ASSETS</b>		
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable	(78,005,419)	(323,044,854)
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Other receivables - related companies	(124,189,274)	(9,095,686)
สินค้าคงเหลือ Inventories	(54,624,864)	17,158,258
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	9,725,741	68,139,240
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	2,431,886	1,895,413
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b> <b>INCREASE (DECREASE) IN OPERATING LIABILITIES</b>		
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	230,069,846	127,668,354
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Other payables - related companies	61,021,751	12,501,166
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	11,428,958	20,432,069
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities	3,268,170	(2,342,873)
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำนาญ Provident and pension funds	(2,725,062)	(3,183,673)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b> <b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>	739,195,509	349,918,469

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

# Statements of Cash Flows (Continued)

บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 / For the years ended March 31, 2005 and 2004

	บาท / In Baht	
	2548 / 2005	2547 / 2004
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง (Increase) decrease in short-term loans to related companies	(19,101,245)	13,538,282
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุน Purchases of investments	-	(17,676,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้ส่วนเสีย Dividend received from investments recorded by the equity method	-	2,010,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ Proceeds from sales of equipment	3,118,532	3,254,190
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์ Purchases of equipment	(153,143,345)	(307,041,162)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น Increase in intangible assets	(798,526)	(4,157,400)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(169,924,584)</b>	<b>(310,072,090)</b>
<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง Decrease in short-term loans from related companies	(460,000,000)	-
จ่ายเงินปันผล Payment of dividends	(35,200,000)	(102,300,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(495,200,000)</b>	<b>(102,300,000)</b>
<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>74,070,925</b>	<b>(62,453,621)</b>
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>41,684,461</b>	<b>104,138,082</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>115,755,386</b>	<b>41,684,461</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR</b>		
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>		
<b>SUPPLEMENTAL DISCLOSURES OF CASH FLOW INFORMATION</b>		
เงินสดจ่ายระหว่างปี Cash paid during the years		
ดอกเบี้ยจ่าย Interest expense	3,824,052	7,843,866
ภาษีเงินได้ Income tax	30,253,641	3,661,844

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to Financial Statements

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) / Kang Yong Electric Public Company Limited  
วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 / March 31, 2005 and 2004

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 67 หมู่ 11 ถนนบางนา-ตราด กม. 20 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มิตซูบิชิ” โดยบริษัทได้รับลิขสิทธิ์และเทคโนโลยีในการผลิตจากบริษัทผู้ร่วมทุน คือ บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ดังนั้นงบการเงินของบริษัทจึงได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ใช้ในประเทศไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้แปลงงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการรายงานภายในประเทศไทย

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการทำงานงบการเงินจะได้รับผลกระทบอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับปรุงประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

#### 3.2 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่า แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้คำนวณให้เป็นราคาตลาดและรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของสัญญาดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

### 1. GENERAL INFORMATION

Kang Yong Electric Public Company Limited, the “Company”, is a company registered in Thailand and listed on the Stock Exchange of Thailand. The registered office of the Company is at 67 Moo 11 Bangna-Trad Road, Km 20 Bangchalong, Bangplee, Samutprakarn Province.

The principal activities of the Company are the producer and seller of household electrical appliances under the “Mitsubishi” trademark. The Company has the license and technology from its joint venture partner, Mitsubishi Electric Corporation which is registered in Japan.

### 2. BASIS OF PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements are presented in Thai Baht, in the Thai language, and in conformity with generally accepted accounting standards in Thailand. Accordingly, the financial statements are intended solely to present the financial position, results of operations and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in Thailand.

The financial statements are prepared under the historical cost convention, except as disclosed in the accounting policies.

For the convenience of the readers, an English language translation of the financial statements has been prepared from the Thai language financial statements which are issued for domestic reporting purposes.

### 3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### 3.1 Use of Estimates

In order to prepare financial statements in conformity with generally accepted accounting standards in Thailand, management needs to make estimates and set assumptions that effect income, expenditure, assets and liabilities in order to disclose information on the valuation of assets, liabilities and contingent liabilities. Actual outcomes may, therefore, differ from the estimates used.

The estimates and underlying assumptions used in the preparation of these financial statements are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

#### 3.2 Foreign Currency Transactions

Transactions in foreign currencies are translated at the foreign exchange rates ruling at the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the income statement.

Forward exchange contracts are stated at market value. Gain or loss on translation is recognized in the income statement.

### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และตั๋วเงินทุกประเภทที่อายุไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่มีภาระผูกพัน

### 3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ พิจารณาจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินงานธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพเสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### 3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินของบริษัทร่วมที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนทั่วไป บริษัทบันทึกด้วยราคาทุนสุทธิจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรมบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

เงินปันผลจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

### 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี
อื่นๆ	5 ปี

เครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงาน ประเภทแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด ที่ซื้อมาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธียอดลดลงทวีคูณตามเกณฑ์อายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

### 3.3 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks and bills of exchange which mature within 3 months with no obligation.

### 3.4 Trade Receivables

Trade receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

Allowance for doubtful accounts of receivables is assessed on the basis of those amounts which may prove to be uncollectible.

### 3.5 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.

Cost is calculated using the first in first out formula.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

### 3.6 Investments

Investments Recorded by the Equity Method

Investments recorded by the equity method are investments in associated company which are stated at equity method based on financial information which was audited by another auditor.

Investments in Related Companies

Investments in related companies classified as general investments are stated at cost net of impairment of investments.

Other Long-term Investments

Other long-term investments in marketable equity securities classified as available-for-sale purpose are stated at fair value. Surplus (deficit) arising on revaluation of available-for-sale securities is presented in shareholders' equity.

Loss on impairment of investments is presented in the income statement.

Dividends are recognized when they are declared.

### 3.7 Property, Plant and Equipment

Owned assets

Property is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost net of accumulated depreciation and allowance for impairment.

Depreciation

Depreciation is charged to the income statement on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Building	20 years
Machinery and equipment	10 years
Others	5 years

Depreciation of factory equipment (mould and jig), acquired since April 1, 2003, is calculated using the double declining balance method over the estimated useful lives of assets of 5 years.

Loss on impairment of assets is presented in the income statement.

No depreciation is provided on freehold land or construction in progress.

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีของระบบคอมพิวเตอร์ประเภทละมุนกันท์ แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลา 5 ปี

### 3.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมค่าสมาชิกสนามกอล์ฟและสันทนาการอื่นๆ ซึ่งตัดบัญชีโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้บริการ

### 3.10 เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้าแสดงในราคาทุน

### 3.11 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว

ประมาณการหนี้สินประกอบด้วยประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการรับประกันคุณภาพสินค้า

บริษัทตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากการรับประกันคุณภาพสินค้า โดยประมาณขึ้นจากอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ

### 3.12 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

### 3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับแต่ละปี ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

### 3.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันสิ้นปี

## 4. รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ กิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน โดยบริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นบริษัทในอัตราร้อยละ 40.49 รายการบัญชีที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้ไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

### 3.8 Intangible Assets

Intangible assets consisted of deferred charges of software system, and are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization

Amortization is charged to the income statement on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets of 5 years.

### 3.9 Other Non-current Assets

Other non-current assets included golf and recreation membership fees which are presented net from amortization which is computed by the straight-line method over a period of 10 years as from date of utilization.

### 3.10 Trade Payables

Trade payables are stated at cost.

### 3.11 Provision

A provision is recognized in the balance sheet when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions consisted of the allowance for losses from goods warranties.

The Company has set up an allowance for losses from goods warranties that may occur in the future. The estimated losses from goods warranties are based on certain percentage of net sales.

### 3.12 Revenue

Revenue excludes value added taxes or other sales taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

Revenue from the sale of goods is recognized in the income statement when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer.

Interest income is recognized in the income statement as it accrues.

### 3.13 Expense

Interest expense and other expenses are charged to the income statement in the period in which they are incurred.

### 3.14 Income Tax

Income tax for each year is the expected tax payable on taxable income for the year, using tax rate enacted at the balance sheet date.

### 3.15 Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is computed by dividing net profit for the year by the number of shares outstanding at the end of the year.

## 4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Related parties are those parties linked to companies in the Group by common shareholders or directors. Mitsubishi Electric Corporation, which is registered in Japan holds 40.49% of the Company's shares. Significant transactions with related parties are conducted at prices in line with the normal course of business, based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  
ประกอบด้วย

As at March 31, 2005 and 2004 the associated and related  
companies consisted of :

ชื่อบริษัท / Company's Name	ลักษณะความสัมพันธ์ / Relationship
<b>บริษัทร่วม / Associated Company</b>	
บริษัท สไมล์ ซูเปอร์เอ็กซ์เพรส จำกัด Smile Super Express Co., Ltd.	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.33 An associated company in which the Company holds 33.33% of shares
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน / Related Companies</b>	
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอร์ปอเรชั่น Mitsubishi Electric Corporation	เป็นนิติบุคคลที่ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท The major shareholder
บริษัท ไทยรีฟริเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด Thai Refrigeration Components Co., Ltd.	นิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน Common director
บริษัท ดี.เอส. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด D.S. Development Co., Ltd.	นิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน Common director
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก กันยงวัฒนา จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท กันยงวัฒนา จำกัด) Mitsubishi Electric Kang Yong Watana Co., Ltd. (Formerly: Kang Yong Watana Co., Ltd.)	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันในปี 2548 เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกันในปี 2547 A subsidiary of the Company's major shareholder and common director for 2005 and an associated company of the Company's major shareholder and common director for 2004
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการร่วมกัน A subsidiary of the Company's major shareholder and common director
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด Siam Compressor Industry Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
บริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัด Thai CRT Co., Ltd.	เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท An associated company of the Company's major shareholder
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก ไลฟ์ เนทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด Mitsubishi Electric Life Network Corporation Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Melco Overseas Corporation	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Engineering Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Home Appliance Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Taiwan Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Asia Pte. Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Australia Pty. Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Europe B.V.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Ryoden Air - Conditioning & Visual Information systems (Hong Kong) Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Sales Canada Inc.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Antah Melco Sales & Services Sdn Bhd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Toyo Takasago Dry Battery Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Design Operation 21 Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
K.G.M. Services Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Setsuyo Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Ryoden International Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Melco Thai Capital Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric Information Network	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Melco Travel Co., Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder
Mitsubishi Electric (H.K) Ltd.	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท A subsidiary of the Company's major shareholder

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขาย โดยใช้หลักเกณฑ์ “ราคาตลาดตามปกติธุรกิจหรือราคาตลาดภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป” ในการพิจารณา กำหนดราคาสำหรับรายการค้าระหว่างกัน ทั้งนี้ให้รวมถึงรายการซื้อหรือขาย สินค้า การให้บริการหรือรับบริการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. นโยบายกำหนดราคาขายสินค้า สำหรับการจำหน่ายในประเทศ กำหนดในอัตราบวกเพิ่มจากต้นทุนผลิตสินค้ามาตรฐานโดยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการขายสินค้าทุกผลิตภัณฑ์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 หรือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 โดยต้องชี้แจงเหตุผลและได้รับอนุมัติโดยมติเอกฉันท์จากคณะกรรมการกำหนดราคาขายสินค้า สำหรับการจำหน่ายต่างประเทศขึ้นอยู่กับภาวะตลาดและการแข่งขันในแต่ละประเทศ
2. ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า กำหนดชำระเป็นรายปีตามสัดส่วนของยอดขาย
3. ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์กำหนดชำระเมื่อมีการเรียกเก็บ
4. การให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค กำหนดค่าบริการภายใต้สัญญาการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิค โดยสัญญาอายุ 5 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติครั้งละ 5 ปี
5. บริษัทมีสัญญาเช่ากับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยกำหนดอัตราค่าเช่าตามหลักเกณฑ์มูลค่าตลาด
6. บริษัทมีสัญญาค่าบริการด้านบริหารสินค้าคงเหลือกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามขนาดของพื้นที่ใช้สอย
7. บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่สำหรับค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโครงสร้างบริษัทและการเป็นตัวแทนด้านการขายและการตลาด รวมทั้งการให้คำแนะนำด้านการจัดการธุรกิจ มีกำหนดชำระเงินปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี
8. บริษัทได้ลงนามกับบริษัทในกลุ่มของมิตซูบิชิเพื่อเปิดบัญชีธนาคารร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อบริหารกระแสเงินสดโดยรวมของทั้งกลุ่ม โดยบริษัทอาจได้รับหรือจ่ายดอกเบี้ยตามจำนวนเงินที่บริษัทมีอยู่หรือใช้ไปในอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยระหว่างอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคาร
9. เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคาร

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงไว้ในงบการเงิน สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2548	2547
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>		
<b>บริษัทร่วม</b>		
ลูกหนี้การค้า	8,759	83,732
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,321,930	1,312,904
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	7,272,510	6,951,363
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,688,537	4,752,559
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ลูกหนี้การค้า	784,786,694	705,912,352
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	157,297,010	14,015,517
เงินลงทุน - สุทธิ	209,361,700	209,361,700
เจ้าหนี้การค้า	33,131,341	44,054,681
เงินกู้ยืมระยะสั้น	256,640,579	656,276,350

The Company has a policy on pricing based on “normal business practice or market price under normal trade conditions” for business transactions with its related companies, including purchases and sales of goods and services, as specified as follows:

1. Domestic sales prices are determined at weighted average of standard cost for all products plus a margin which is not less than 20%, or 10% of the particular standard cost, with the approval from the Pricing Sub-committee.  
Export sales price is dependent on economics and competitive conditions of the particular market.
2. Royalty fee is payable annually at a proportion of sales.
3. Development fee is payable when the invoices are received.
4. Technical service fee chargeable under technical service agreement with 5 years term and automatic rollover period of 5 years.
5. The Company entered into a rental agreement with an associated company. The rental is based on the market value.
6. The Company entered into a management on inventories agreement with an associated company. The service fee is based on the use of areas.
7. The Company entered into an agreement with the major shareholder. The agreement relates to a consignment charge for enhancing corporate structure, an agent charge for functions on sales and marketing, and an instruction charge for business management. The fees are payable semi-annually. The term of agreement is one year.
8. The Company entered into an agreement with various companies in Mitsubishi Group, to manage total funding of the Group by opening the pooling accounts. The Company may earn or pay interest, which is based on the surplus fund or the fund used, at the average deposit and loan interest rate which are offered by the Bank.
9. Interest rate of short-term loans from or to related companies is determined based on the interest rate of the bank.

The significant transactions with its associated and related companies in the financial statements, are summarized as follows:

	In Baht	
	2005	2004
<b>At March 31,</b>		
<b>Associated Company</b>		
Trade receivables	8,759	83,732
Short-term loans to related companies	1,321,930	1,312,904
Investments recorded by the equity method	7,272,510	6,951,363
Short-term loans from related companies	4,688,537	4,752,559
<b>Related Companies</b>		
Trade receivables	784,786,694	705,912,352
Short-term loans to related companies	157,297,010	14,015,517
Investments-net	209,361,700	209,361,700
Trade payables	33,131,341	44,054,681
Short-term loans from related companies	256,640,579	656,276,350



	บาท	
	2548	2547
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>		
<b>บริษัทรวม</b>		
ขายสินค้า	297,497	412,088
รายได้อื่น	15,686,365	15,655,872
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	321,147	1,097,626
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	45,971,196	41,292,600
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ขายสินค้า	5,339,174,580	3,899,156,337
รายได้เงินปันผล	397,768,299	139,876,419
รายได้อื่น	1,586,680	2,675,906
ค่าลิขสิทธิ์ในการขายสินค้า	132,144,760	96,535,549
ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์	94,423,615	97,391,730
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	146,310,683	145,583,821
ดอกเบี้ยจ่าย	3,784,225	7,557,321

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สรุปได้ดังนี้

	บาท		
	31 มีนาคม 2548	31 มีนาคม 2547	1 เมษายน 2546
<b>เงินสดและ</b>			
เงินฝากธนาคาร	115,755,386	41,684,461	54,138,082
ตั๋วแลกเงิน - ธนาคาร	-	-	50,000,000
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>			
	115,755,386	41,684,461	104,138,082

## 6. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระนับจากวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	บาท	
	2548	2547
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	905,896,349	825,814,224
ครบกำหนดชำระแล้วแต่ไม่เกิน 3 เดือน	35,456,249	31,040,111
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	814,827	1,135,692
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,006	82,878
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	936,640	4,537,620
<b>รวม</b>	943,105,071	862,610,525
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,228,324)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	943,105,071	861,382,201

	In Baht	
	2005	2004
<b>For the years ended March 31,</b>		
<b>Associated Company</b>		
Sales	297,497	412,088
Other income	15,686,365	15,655,872
Share of profits from investments recorded by the equity method	321,147	1,097,626
Selling and administrative expenses	45,971,196	41,292,600
<b>Related Companies</b>		
Sales	5,339,174,580	3,899,156,337
Dividend income	397,768,299	139,876,419
Other income	1,586,680	2,675,906
Royalty fee	132,144,760	96,535,549
Development fee	94,423,615	97,391,730
Selling and administrative expenses	146,310,683	145,583,821
Interest expenses	3,784,225	7,557,321

## 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents consisted of:

	In Baht		
	March 31, 2005	March 31, 2004	April 1, 2003
<b>Cash and deposits</b>			
at banks	115,755,386	41,684,461	54,138,082
Bills of exchange-bank	-	-	50,000,000
<b>Cash and</b>			
Cash Equivalents	115,755,386	41,684,461	104,138,082

## 6. TRADE RECEIVABLES

Trade receivables at March 31, with aging as from due date are as follows:

	In Baht	
	2005	2004
Current	905,896,349	825,814,224
Overdue Less than and up to 3 months	35,456,249	31,040,111
Over 3 months up to 6 months	814,827	1,135,692
Over 6 months up to 12 months	1,006	82,878
Over 12 months	936,640	4,537,620
<b>Total</b>	943,105,071	862,610,525
<b>Less Allowance for doubtful accounts</b>	-	(1,228,324)
<b>Trade Receivables - Net</b>	943,105,071	861,382,201



## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2548	2547
สินค้ำสำเร็จรูป	231,419,910	225,402,980
สินค้ำระหว่างผลิต	151,421,770	127,128,099
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	257,374,356	225,782,538
สินค้ำระหว่างทาง	19,049,592	32,086,428
<b>รวม</b>	<b>659,265,628</b>	<b>610,400,045</b>
หัก ค่าเผื่อสำหรับสินค้ำเสื่อมสภาพ	(13,643,218)	(3,844,098)
<b>สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>645,622,410</b>	<b>606,555,947</b>

## 8. เงินค้ำรองจ่าย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 เงินค้ำรองจ่าย จำนวน 75.2 ล้านบาท และ 83.7 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นค่าอากรนำเข้าสำหรับชิ้นส่วนและวัตถุดิบที่บริษัทจะได้รับคืนจากกรมศุลกากร

## 9. เงินลงทุน

### 9.1 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 มีนาคม เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ประเภทกิจการ Type of Business	ทุนชำระแล้ว Paid-up Capital (บาท) / (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น Share Holding (ร้อยละ) / %	บาท / In Baht		
				วิธีราคาทุน At Cost Method	วิธีส่วนได้เสีย At Equity Method	
					2548 / 2005	2547 / 2004
<b>บริษัทร่วม / Associates</b>						
บริษัท สไมล์ ซูเปอร์เอ็กซ์เพรส จำกัด Smile Super Express Co., Ltd.	ศูนย์รับและกระจายสินค้ำ Logistic	9,000,000	33.33	3,000,000	7,272,510	6,951,363
<b>รวม / Total</b>		<b>9,000,000</b>		<b>3,000,000</b>	<b>7,272,510</b>	<b>6,951,363</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2547 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเป็นจำนวน 2,010,000 บาท

### 9.2 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จัดเป็นเงินลงทุนทั่วไป มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	ราคาทุน	
	2548	2547
บริษัท ไทย รีฟริจเอร์ชั่น คอมโพเน้นท์ จำกัด	5,285,700	5,285,700
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	120,000,000	120,000,000
บริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัด	52,000,000	52,000,000
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ อุตสาหกรรม จำกัด	32,076,000	32,076,000
บริษัท ดี.เอส.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000,000	10,000,000
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>219,361,700</b>	<b>219,361,700</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10,000,000)	(10,000,000)
<b>เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>209,361,700</b>	<b>209,361,700</b>

## 7. INVENTORIES

Inventories at March 31, consisted of:

	In Baht	
	2005	2004
Finished goods	231,419,910	225,402,980
Work in process	151,421,770	127,128,099
Raw materials and factory supplies	257,374,356	225,782,538
Goods in transit	19,049,592	32,086,428
<b>Total</b>	<b>659,265,628</b>	<b>610,400,045</b>
Less Allowance for obsolete stock	(13,643,218)	(3,844,098)
<b>Inventories - net</b>	<b>645,622,410</b>	<b>606,555,947</b>

## 8. ADVANCE PAYMENTS

At March 31, 2005 and 2004, advance payments of Baht 75.2 million and Baht 83.7 million respectively, which were the import duty on spare parts and raw materials, will be refunded by the Customs Department.

## 9. INVESTMENTS

### 9.1 Investments Recorded by the Equity Method

At March 31, investments recorded by the equity method are investments in the associated company, as follows:

	ประเภทกิจการ Type of Business	ทุนชำระแล้ว Paid-up Capital (บาท) / (Baht)	สัดส่วนการถือหุ้น Share Holding (ร้อยละ) / %	บาท / In Baht		
				วิธีราคาทุน At Cost Method	วิธีส่วนได้เสีย At Equity Method	
					2548 / 2005	2547 / 2004
<b>บริษัทร่วม / Associates</b>						
บริษัท สไมล์ ซูเปอร์เอ็กซ์เพรส จำกัด Smile Super Express Co., Ltd.	ศูนย์รับและกระจายสินค้ำ Logistic	9,000,000	33.33	3,000,000	7,272,510	6,951,363
<b>รวม / Total</b>		<b>9,000,000</b>		<b>3,000,000</b>	<b>7,272,510</b>	<b>6,951,363</b>

For the year ended March 31, 2004, dividend received from the associated company was Baht 2,010,000.

### 9.2 Investments in Related Companies

Investments in related companies classified as general investments at March 31, consisted of:

Company's Name	In Baht	
	2005	2004
Thai Refrigeration Components Co., Ltd.	5,285,700	5,285,700
Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd.	120,000,000	120,000,000
Thai CRT Co., Ltd.	52,000,000	52,000,000
Siam Compressor Industry Co., Ltd.	32,076,000	32,076,000
D.S. Development Co., Ltd.	10,000,000	10,000,000
<b>Total</b>	<b>219,361,700</b>	<b>219,361,700</b>
Less Allowance for impairment	(10,000,000)	(10,000,000)
<b>Investments in Related Companies-net</b>	<b>209,361,700</b>	<b>209,361,700</b>

### 9.3 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นจัดเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

### 9.3 Other Long-term Investments

Other long-term investments classified as available-for-sale securities at March 31, consisted of:

ชื่อบริษัท / Companies' Name	บาท / In Baht			
	2548 / 2005		2547 / 2004	
	ราคาทุน / Cost	ราคาตลาด / Market	ราคาทุน / Cost	ราคาตลาด / Market
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) Kulthorn Kirby Public Company Limited	3,862,040	32,275,737	3,862,040	39,999,845
บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) City Sports and Recreation Public Company Limited	300,000	343,125	300,000	330,000
รวมราคาทุน Total	4,162,040		4,162,040	
บวก ค่าเพื่อการปรับมูลค่า Add Allowance for revaluation	28,456,822		36,167,805	
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ</b> <b>Other Long-term Investments - net</b>	<b>32,618,862</b>		<b>40,329,845</b>	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2547 บริษัทได้บันทึกกลับบัญชีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 3.86 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าวยังคงด้อยค่าอยู่ และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าวได้

For the year ended March 31, 2004, the Company had recognized reversal of an allowance for impairment of available-for-sale securities of Baht 3.86 million, as the indicator of the impairment loss no longer exists and the Company is able to estimate the recoverable amounts of such investments.

รายได้เงินปันผลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

Dividend income for the years ended March 31, consisted of :

	บาท		In Baht	
	2548	2547	2005	2004
บริษัท ไทยรีฟริเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด	3,541,419	3,541,419		
บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	366,000,000	120,000,000		
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ อุตสาหกรรม จำกัด	28,226,880	16,335,000		
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	2,758,610	-		
บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน)	15,000	15,000		
<b>รวม</b>	<b>400,541,909</b>	<b>139,891,419</b>		
Thai Refrigeration Components Co., Ltd.			3,541,419	3,541,419
Mitsubishi Electric Consumer Products (Thailand) Co., Ltd			366,000,000	120,000,000
Siam Compressor Industry Co., Ltd			28,226,880	16,335,000
Kulthorn Kirby Public Company Limited			2,758,610	-
City Sports and Recreation Public Company Limited			15,000	15,000
<b>Total</b>			<b>400,541,909</b>	<b>139,891,419</b>

## 10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 สรุปได้ดังนี้

## 10. Property, Plant and Equipment

Changes in property, plant and equipment for the year ended March 31, 2005 are summarized as follows :

	พันบาท / In Thousand Baht											
	ราคาตามบัญชี ณ วันต้นปี Book Value at the Beginning of the Year	การเปลี่ยนแปลงราคาทุนระหว่างปี Changes in Cost During the Year			การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสมระหว่างปี Changes in Accumulated Depreciation During the Year			การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี Change in Allowance for Impairment During the Year		ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นปี Book Value at the End of the Year		
		ยอดต้นปี Beginning Balance	ได้มา (โอนออก) Purchased (Transferred)	จำหน่าย/โอนออก Disposal/ Transferred	ยอดสิ้นปี Ending Balance	ยอดต้นปี Beginning Balance	ค่าเสื่อมราคาสำหรับ Depreciation	จำหน่าย/โอนออก Disposal/ Transferred	ยอดสิ้นปี Ending Balance		ยอดต้นปี Beginning Balance	เพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (decrease)
ที่ดิน Land	140,801	-	-	140,801	-	-	-	-	-	-	-	140,801
ส่วนปรับปรุงที่ดิน Land improvements	1,314	-	-	19,716	18,402	753	-	19,155	-	-	-	561
อาคาร Buildings	220,532	-	(7,263)	530,339	317,070	26,525	(7,227)	336,368	-	-	-	193,971
ส่วนปรับปรุงอาคาร Buildings improvements	41,494	3,862	(2,144)	106,295	63,083	13,553	(1,507)	75,129	-	-	-	31,166
เครื่องจักรและอุปกรณ์ Machinery and equipment	344,462	18,571	(9,824)	1,001,430	648,191	68,663	(9,075)	707,779	30	(30)	-	293,651
เครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงาน Factory equipment	528,075	114,765	(160,936)	1,826,041	1,340,020	225,102	(144,636)	1,420,486	4,117	5,314	9,431	396,124
อุปกรณ์สำนักงาน Office equipment	11,988	4,149	(5,960)	81,468	71,290	6,517	(5,856)	71,951	1	(1)	-	9,517
ยานพาหนะ Vehicles	7,289	3	(709)	21,929	15,346	3,592	(708)	18,230	-	-	-	3,699
งานระหว่างก่อสร้าง Construction in progress	5,764	125,746 (114,523)	-	16,987	-	-	-	-	-	-	-	16,987
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ</b> <b>Property, Plant &amp; Equipment-net</b>	<b>1,301,719</b>	<b>3,779,269</b>	<b>(186,836)</b>	<b>3,745,006</b>	<b>2,473,402</b>	<b>344,705</b>	<b>(169,009)</b>	<b>2,649,098</b>	<b>4,148</b>	<b>5,283</b>	<b>9,431</b>	<b>1,086,477</b>

การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2547 สรุปได้ดังนี้

Changes in property, plant and equipment for the year ended March 31, 2004 are summarized as follows :

ราคาตามบัญชี ณ ต้นปี	พันบาท / In Thousand Baht										ราคาตามบัญชี ณ สิ้นปี	
	Book Value at the Beginning of the Year	การเปลี่ยนแปลงราคาทุนระหว่างปี Changes in Cost During the Year		การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสมระหว่างปี Changes in Accumulated Depreciation During the Year		การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี Change in Allowance for Impairment During the Year		ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี	เพิ่ม/ลด		ยอดต้นปี
	ยอดต้นปี	ได้มา (โอนออก)	จำหน่าย/โอนออก	จำหน่าย/โอนออก	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	จำหน่าย/โอนออก	จำหน่าย/โอนออก	เพิ่ม/ลด	เพิ่ม/ลด	เพิ่ม/ลด	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
	Beginning Balance	Purchased (Transferred)	Disposal/ Transferred	Disposal/ Transferred	Depreciation	Disposal/ Transferred	Disposal/ Transferred	Increase (decrease)	Increase (decrease)	Increase (decrease)	Beginning Balance	Ending Balance
ที่ดิน	140,801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140,801
Land												
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,526	-	-	-	1,212	-	-	-	-	-	18,402	1,314
Land improvements												
อาคาร	247,062	-	-	-	26,530	-	-	-	-	-	317,070	220,532
Buildings												
ส่วนปรับปรุงอาคาร	41,742	14,998	-	-	15,246	-	-	-	-	-	63,083	41,494
Buildings improvements												
เครื่องจักรและอุปกรณ์	354,348	63,038	(4,767)	-	72,444	(4,287)	-	-	-	-	30	344,462
Machinery and equipment												
เครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงาน	508,371	255,228	(80,094)	-	224,595	(66,092)	-	(3,073)	(3,073)	7,190	4,117	528,075
Factory equipment												
อุปกรณ์สำนักงาน	18,253	2,409	(629)	-	8,524	(479)	-	-	-	1	1	11,988
Office equipment												
ยานพาหนะ	9,468	2,405	(3,640)	-	4,452	(3,508)	-	-	-	-	-	7,289
Vehicles												
งานระหว่างก่อสร้าง	36,801	232,091	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,764
Construction in progress		(263,128)										
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,359,372	3,561,358	(89,130)	(89,130)	3,779,269	2,194,765	2,473,402	(3,073)	(3,073)	7,221	4,148	1,301,719
Property, Plant & Equipment-net												

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 ที่ดินราคาทุนประมาณ 3.85 ล้านบาท เป็นที่ดินที่บริษัทได้จดทะเบียนการจำนอง At March 31, 2005 and 2004, the land at cost of Baht 3.85 million was registered as under encumbrance. ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 เป็นจำนวนเงิน 344,705,172 บาท และ 353,002,747 บาท ตามลำดับ Depreciation for the years ended March 31, 2005 and 2004 was Baht 344,705,172 and Baht 353,002,747 respectively.

## 11. รายการพิเศษ

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2547 ได้เกิดเพลิงไหม้ที่ห้องทดสอบความเย็นบี ในส่วนโรงงานผลิตตู้เย็นของบริษัททำให้สินทรัพย์บางส่วนของบริษัทเสียหายได้แก่ ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างทำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 6.54 ล้านบาท บริษัทได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวที่เสียหายเป็นผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ซึ่งถูกเพลิงไหม้ และแสดงเป็นรายการพิเศษ (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 1.49 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

ต่อมาในวันที่ 31 มีนาคม 2548 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบความเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้จากบริษัทผู้ประเมิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทประกันภัย โดยมีมูลค่าความเสียหายที่บริษัทจะได้รับเงินชดเชยเป็นจำนวนเงิน 34.24 ล้านบาท บริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้เงินชดเชยสำหรับความเสียหาย และแสดงเป็นรายการพิเศษ (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 7.81 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

## 12. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ เป็นเงินที่บริษัทหักจากเงินเดือนพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยบริษัทจะจ่ายสมทบให้พนักงานในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติกระทรวงการคลังตาม พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าว จึงไม่ปรากฏในงบดุล

## 13. การจัดสรรกำไร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท จำนวน 22 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 35.2 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2546 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 4.65 บาท จำนวน 22 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 102.3 ล้านบาท และจัดสรรสำรองทั่วไปจำนวน 50 ล้านบาท รวมเป็นสำรองทั่วไปจำนวน 420 ล้านบาท

## 14. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 15. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีพนักงานจำนวน 1,017 คน และ 1,038 คน ตามลำดับ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 เป็นจำนวน 308.27 ล้านบาท และ 307.66 ล้านบาท ตามลำดับ

## 11. EXTRAORDINARY ITEMS

On December 3, 2004 the Cooling testing room B of the refrigerator plant of the Company caught fire, which caused partial damage to the Company's assets. Their net book values of building improvements, equipment and work in process amounted to Baht 6.54 million. The Company has written off those damaged assets as the loss on disposal of burned assets from fire, and presented this as extraordinary item (net of income tax of Baht 1.49 million) in the income statement.

On March 31, 2005, the Company received a claim survey result letter from an appraisal company which was appointed by the insurance company, amounting to Baht 34.24 million. The Company recognized the transaction as insurance recovery, and presented this as extraordinary item (net of income tax of Baht 7.81 million) in the income statement.

## 12. PROVIDENT AND PENSION FUNDS

The provident and pension funds consisted of employees' voluntary deposits at 3% of their monthly earnings, and the Company's contributions of 5% - 7% of such earnings depending on length of service of employee.

In addition, the Company and its permanent employees jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Such fund is contributed monthly by the employees and the Company. The fund is managed by TISCO Asset Management Company Limited. Therefore, these transactions are not presented in the balance sheet.

## 13. APPROPRIATION OF EARNINGS

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on July 28, 2004 passed a resolution authorizing the payment of a dividend at Baht 1.60 per share of the paid up share capital of 22 million shares, totalling Baht 35.2 million.

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on July 30, 2003 passed a resolution authorizing the payment of a dividend at Baht 4.65 per share of the paid up share capital of 22 million shares, totalling Baht 102.3 million, and appropriation to the general reserve of Baht 50 million, resulting in total general reserve of Baht 420 million.

## 14. LEGAL RESERVE

In accordance with the Public Limited Company Act B.E. 2535, the Company has to appropriate to legal reserve not less than 5 percent of net income of each year, net of deficit (if any), until legal reserve is not less than 10 percent of authorized share capital

## 15. PERSONNEL EXPENSES

As at March 31, 2005 and 2004, the numbers of employees were 1,017 and 1,038 respectively, and the personnel expenses for the years ended March 31, 2005 and 2004 were Baht 308.27 million and Baht 307.66 million respectively.

## 16. หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 ประกอบด้วย

	จำนวนเงินตรา			
	ต่างประเทศ		อัตรา	จำนวนเงิน พันบาท
	สกุลเงิน	หน่วย : พัน	แลกเปลี่ยน	
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ไม่ได้ทำประกันความเสี่ยง	US\$	620	39.2543	24,349
	YEN	372,062	0.367946	136,899
	S\$	16	23.9151	379
	HK\$	441	5.0443	2,226
	TWD	61	1.2373	76
รวมหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				163,929

หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547 ประกอบด้วย

	จำนวนเงินตรา			
	ต่างประเทศ		อัตรา	จำนวนเงิน พันบาท
	สกุลเงิน	หน่วย : พัน	แลกเปลี่ยน	
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ไม่ได้ทำประกันความเสี่ยง	US\$	963	39.5485	38,073
	YEN	302,174	0.379230	114,594
	S\$	43	23.6579	1,015
	HK\$	116	5.0848	589
	TWD	124	1.1977	148
รวมหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				154,419

## 17. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

## 16. LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

Liabilities in foreign currencies at March 31, 2005, consisted of:

	In		
	Amounts:	Exchange	Thousand
	Currency	rate	Baht
Due within one year			
With no hedging	US\$	620	39.2543
	Yen	372,062	0.367946
	S\$	16	23.9151
	HK\$	441	5.0443
	TWD	61	1.2373
Total Liabilities in Foreign Currencies			163,929

Liabilities in foreign currencies at March 31, 2004, consisted of:

	In		
	Amounts:	Exchange	Thousand
	Currency	rate	Baht
Due within one year			
With no hedging	US\$	963	39.5485
	Yen	302,174	0.379230
	S\$	43	23.6579
	HK\$	116	5.0848
	TWD	124	1.1977
Total Liabilities in Foreign Currencies			154,419

## 17. SEGMENT INFORMATION

Information by geographical segments for the years ended March 31, are as follows:

พันบาท / In Thousand Baht

	ขายในประเทศ		ส่งออก		รวม	
	Domestic Sales		Export Sales		Total	
	2548/2005	2547/2004	2548/2005	2547/2004	2548/2005	2547/2004
ขาย Sales	1,957,626	1,742,586	3,661,695	2,380,202	5,619,321	4,122,788
ต้นทุนขาย Cost of sales	1,748,828	1,497,850	3,226,618	2,017,331	4,975,446	3,515,181
กำไรขั้นต้น Gross margin	208,798	244,736	435,077	362,871	643,875	607,607

พันบาท / In Thousand Baht

	ขายในประเทศ		ส่งออก		รวม	
	Domestic Sales		Export Sales		Total	
	2548/2005	2547/2004	2548/2005	2547/2004	2548/2005	2547/2004
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ Trade receivables-net	383,637	366,062	559,468	495,320	943,105	861,382

## 18. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้บริษัท สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2548	2547
ค้ำประกันภาษีอากรขาเข้า	5,946,400	16,344,000
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	8,289,750	8,289,750
ค้ำประกันการชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	960,779
รวม	14,236,150	25,594,529

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 บริษัทมีภาระจากการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่าเงินบาทตามสัญญาจำนวน 116.85 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547 บริษัทมีภาระจากการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นจำนวนเงิน 5.3 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่าเงินบาทตามสัญญาจำนวน 207.66 ล้านบาท

## 19. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ และความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและเงินให้กู้ยืมอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญา โดยกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาในการเก็บหนี้

สินเชื่อของบริษัท หมายถึง การให้เครดิตกับลูกค้าจากการขายสินค้า ซึ่งเป็นธรรมเนียมการปฏิบัติทางการค้าโดยทั่วไป และการให้กู้ยืมแก่พนักงาน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการขายสินค้า การชำระค่าสินค้า วัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ บริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

### ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงวดปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท

### รายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามสัญญาหรือวันที่ครบกำหนดแล้วแต่วันใดจะถึงก่อนและอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 สรุปได้ดังนี้

## 18. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

At March 31, the Company was contingently liable to a bank for issuing letters of guarantee as follows:

	In Baht	
	2005	2004
Guarantee for import duty	5,946,400	16,344,000
Guarantee for electricity use	8,289,750	8,289,750
Guarantee for value added tax payment	-	960,779
Total	14,236,150	25,594,529

At March 31, 2005 the Company was committed from forward exchange sold contracts amounting to US\$ 3 million, equivalent to Baht 116.85 million.

At March 31, 2004 the Company was committed from forward exchange sold contracts amounting to US\$ 5.3 million, equivalent to Baht 207.66 million.

## 19. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company does not speculate or engage in the trading of any derivative financial instruments.

### Accounting Policies

Details of significant accounting policies and method adopted, including criteria for recognition, the basis of measurement and the bases on which revenues and expenses are recognized, in respect of each class of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 3 to the financial statements.

### Credit Risk

Credit risk is the risk arising from failure of customers or counterparties to meet their contractual obligations. The credit risk occurs when the party fails to fulfill the contractual agreement, which may eventually cause financial losses. Then, the Company has determined a risk management policy through analysis of the customer's and counterparty's financial status, and through definition of the rules for credit approval and debt collection period.

Credit exposure of the Company is the credit for trade provided to customers that is the generally customary trading practice, and loans to employees.

### Currency Risk

Currency risk occurs when the Company makes a receipt from export sales or a payment of purchases of raw materials, machineries and equipment. The exchange rate exposure was managed by buying and selling forward exchange contracts.

### Interest Rate Risk

Interest rate risk occurs when the value of financial instruments changes in accordance with fluctuations of market interest rates, which may affect interest income and interest expense of the present and future years.

### Financial Assets and Liabilities

The significant financial assets and liabilities at March 31, 2005, classified by contractual repricing or maturity dates, whichever dates are earlier, and weighted average interest rate are as follows:

พันบาท / In Thousand Baht

	มีดอกเบี้ย / Interest Bearing			ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest Bearing	รวม Total	อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ยต่อปี Weighted Average Interest Rate per annum
	เมื่อทวงถาม At Call	ภายใน 1 ปี Within 1 year	1 ปีถึง 5 ปี Over 1 to 5 years			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน / Financial Assets</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	43,031	-	-	72,724	115,755	0.25%
ลูกหนี้การค้า Trade receivables	-	-	-	943,105	943,105	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans to related companies	24,055	-	-	134,564	158,619	1.85%
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย Investment recorded by the equity method	-	-	-	7,273	7,273	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Investment in related companies	-	-	-	209,362	209,362	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น Other long-term investments	-	-	-	32,619	32,619	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน Loans to employees	-	2,209	1,791	-	4,000	8.48%
<b>หนี้สินทางการเงิน / Financial Liabilities</b>						
เจ้าหนี้การค้า Trade payables	-	-	-	918,722	918,722	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans from related companies	-	-	-	261,329	261,329	-

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามสัญญาหรือวันที่ครบกำหนดแล้วแต่วันใดจะถึงก่อนและอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547 สรุปได้ดังนี้

The significant financial assets and liabilities at March 31, 2004, classified by contractual repricing or maturity dates, whichever dates are earlier, and weighted average interest rate are as follows:

พันบาท / In Thousand Baht

	มีดอกเบี้ย / Interest Bearing			ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest Bearing	รวม Total	อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ยต่อปี Weighted Average Interest Rate per annum
	เมื่อทวงถาม At Call	ภายใน 1 ปี Within 1 year	1 ปีถึง 5 ปี Over 1 to 5 years			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน / Financial Assets</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	10,869	-	-	30,815	41,684	0.51%
ลูกหนี้การค้า Trade receivables	-	-	-	861,382	861,382	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans to related companies	4,954	-	-	2,355	7,309	1.20%
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย Investment recorded by the equity method	-	-	-	6,951	6,951	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Investment in related companies	-	-	-	209,362	209,362	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น Other long-term investments	-	-	-	40,330	40,330	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน Loans to employees	-	3,228	3,101	-	6,329	8.50%
<b>หนี้สินทางการเงิน / Financial Liabilities</b>						
เจ้าหนี้การค้า Trade payables	-	-	-	688,871	688,871	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans from related companies	460,000	-	-	201,029	661,029	1.40%



### การประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินได้จัดทำโดยบริษัท โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดและวิธีประเมินราคาที่เหมาะสม สำหรับแต่ละประเภทของตราสารทางการเงินที่สำคัญ

วิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน สรุปได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ถูกลบตามจำนวนที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอื่นซึ่งเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ถูกลบตามราคาซื้อขายกันในท้องตลาด

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ถูกลบตามสินทรัพย์สุทธิหรือมูลค่าตามบัญชีสุทธิ เป็นมูลค่าตลาดโดยประมาณ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 20. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2547 ได้จัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2548

### The Estimated Fair Value of Financial Instruments

The fair values of financial instruments have been estimated by the Company using available market information and appropriate valuation methodologies.

The methods and assumptions used in estimating fair value of financial instruments are as follows:

The fair value of cash and cash equivalents, trade receivables, short-term loans to related companies, investments in related companies, loans to employees, trade payables and short-term loans from related companies approximates their carrying value presented in the balance sheet.

The fair value of investments in available-for-sale securities is market value.

The fair value of investments recorded by the equity method recognized as net assets or net book value approximates market value.

At March 31, 2005 and 2004 the carrying values of the Company's financial instruments are not significantly different from their fair value.

## 20. RECLASSIFICATION

Certain accounts in the 2004 financial statements have been reclassified to conform with the 2005 financial statements presentation.



**KANG YONG  
ELECTRIC** PUBLIC COMPANY LIMITED

67 Moo11, Bangna-Trad K.M.20 Bangplee, Samutprakarn  
10540, Thailand Tel : (662)337-2900, Fax : (662)337-2439-40  
<http://www.mitsubishi-kye.com>  
E-mail : [information@kye.meap.com](mailto:information@kye.meap.com)